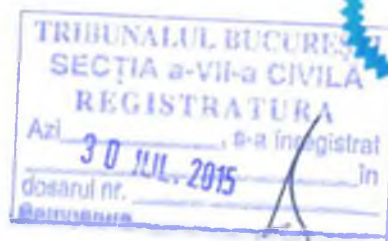


EURO - Insol
Societate profesională de reorganizare și lichidare
Întârire / ieșire
Nr. **2912** Data **30.07.15**

Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO Insol
Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Open Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.06.2015 - 30.06.2015

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Activitatea de exploatare	5
Sectiunea a 2-a. Management energetic	8
Sectiunea a 3-a. Activitatea de mentenanta	9
Sectiunea a 4-a. Avizari tehnice	12
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice	13
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare	13
4. Activitatea economico-financiara	26
5. Activitatea de resurse umane	36
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	41
7. Activitatea de procurement	44
8. Audit public intern	49
9. Control intern	49
10. Managementul riscului	51
11. Prevenire si protectie	51
B. Măsurile procedurale	56

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatea de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ re tehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de re tehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concura în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologica:

Luna de vara caracterizata **in toate sectiunile amenajate de pe apele interioare** de hidrolicitati deficitare astfel : **Drăganul (78%), Someșul (76%), Dâmbovița (69%), Râul Mare (66%), Râul Alb (58%), Prutul (56%), Oltul (55%), Râul Târgului (54%), Cerna -Valea lui Iovan (53%), Sebeșul (52%), Bistra Mărului (52%), Argeșul (51%), Bistrița (47%), Buzăul (45%), Jiul (38%), Lotrul (31%), Siretul (26%).**

Pentru fluviul **Dunărea** hidrolicitatea înregistrată, **89,4%**, poate fi caracterizată ca **subnormală** (debitul afluent mediu înregistrat **5694 mc/s**, față de **6370mc/s** normala lunară). În luna iunie debitul afluent al Dunării a fost în scădere continuă de la circa 8600mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 4370 mc/s (în data de 26.06), după care a evoluat în creștere continuă până la valoarea de 5000 mc/s (în data de 30.06).

Urmare a abaterilor negative mari ale prognozei inițiale elaborate de INHGA, la data de 29.05.2015 a fost necesară reșezarea la jumătatea lunii iunie a programului lunar de exploatare aprobat inițial de ANAR.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice deficitare amintite s-a procedat la menajarea resurselor din amenajări menținând gradul de umplere global la o valoare apropiată de aceea de la începutul luni iunie (volumul stocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa 1,3mil mc).

Prognoza hidrologică reactualizată la mijlocul lunii pentru apele interioare s-a realizat în limitele 62,9% (Jiul în secțiunea Vădeni) și 127,1% (Oltul în secțiunea baraj Oașa).

Pentru Dunăre, prognoza inițială din 29.05.2015 (7500mc/s debit prognozat) s-a realizat în proporție de 75,9%. La data de 10.06 prognoza inițială a fost actualizată la valoarea de 6500 mc/s iar la data de 15.06 s-a produs o a doua actualizare la valoarea de 6200 mc/s, aceasta din urmă realizându-se în proporție de 91,8%.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 30.06.2015 valoarea de 65,72%. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa 11,6pp sub valoarea medie a finalului de lună iunie din ultimii 19 ani (77,3%). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna iunie a fost de 1346GWh, cu 135GWh sub media producției din luna iunie a ultimilor 19 ani (1481GWh).

(datele hidrologice și energetice din aplicația Managenet energetic)

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total(mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec - 2014	64,85	1659,34	1951,67
31 ian	58,53	1497,62	1729,27
28 feb	50,43	1290,32	1461,97
31 mar	47,39	1212,44	1349,98
30 apr	55,31	1415,24	1610,34
31 mai	65,67	1680,27	2009,59
30 iun	65,72	1681,57	2001,83

(datele din aplicația Management energetic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	451808	656824	16985	390527	1527378	1516518	4776	6080	1590344
feb	0	0	393619	744140	15940	263940	1426014	1423220	1042	1760	1481626
mar	0	0	407188	1071093	18990	191928	1699563	1695557	2050	1955	1691646
apr	0	0	368266	1226657	18636	41422	1679480	1663960	6480	9030	1645527
mai	0	0	436363	1344293	20627	29593	1870981	1841675	17416	11890	1822181
iun	0	0	358324	1121186	15537	4577	1513379	1387231	79868	46000	1345619
TOTAL	0	0	2415568	6164193	106715	921987	9716795	9528161	111632	76715	9576943

(datele din aplicația weboferta)

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	587.625,00	816,15	44,26			
Amenajări cu acumulări	476.060,39	661,19	35,86	9.386,08	13,04	52,38
Amenajări pe firul apei	264.013,25	366,69	19,89	8.534,12	11,85	47,62
Total	1.327.698,64	1.844,03		17.920,20	24,89	
Total – iunie	1.345.618,84	1.868,92				
Total an (cumulat la 30 iunie)	9.576.942,46	2.204,64				

(datele din aplicația Management energetic)

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	16985	1,06
feb	15940	1,06
mar	18990	1,11
apr	18636	1,12
mai	20627	1,12
iun	15537	1,14

În luna **iunie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **15,537 GWh**.

(datele din aplicația weboferta)

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6266,05	282,52	5476,82	132,97
feb	6266,05	279,98	5382,81	133,04
mar	6266,05	300,48	5288,11	132,57
apr	6270,15	280,02	5341,79	133,02
mai	6270,15	280,02	5341,79	133,11
* iun	6270,15	280,02	5341,79	133,11

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie

deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, interne, externe	Restrictii	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	13909	571	3292		26172	62	44005
feb	12434	241	116		5366	76	18233
mar	13564	1612	2659		22840	18	40693

apr	13679	3702	961	12099	20	30460
mai	14086	11784	0	15616	16	41502
* iun	10919	3718	0	6549	82	21268
Total la 30 iunie	78591	21628	7028	88642	274	196161

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 iulie 2015 când este termenul de raportare procedurat pentru luna iunie 2015.

Pentru luna **iulie 2015** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1064 GWh**.

În cursul lunii iunie în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna mai. Pentru luna mai numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrică a fost de 14263, din care pentru tranzacționare au fost de 9141 iar 5122 au fost amânate.

(datele din aplicația Management energetic)

Secțiunea a 2-a. Management energetic

În luna iunie 2015, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de peste 25 milioane lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Iunie 15	201.584	12.905.407	64,02	388.578	12.341.237	31,76

În cadrul serviciului s-a realizat programarea producției Hidroelectrică la nivel de Unitate dispecerizabilă, funcție de obligațiile contractuale, debite afluate și rezerva în lacuri.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparat a	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Iunie.15	79.863	4.577	1.946.510	148.47	8.510.959	970.952	106,56	212,12

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajărilor Hidroelectrică corelată cu exploatarea în baza a amenajării Portile de Fier I și II datorită debitelor scăzute de pe Dunăre (debit mediu afluent de 5.693 mc/s) și în condițiile menținerii gradului de umplere în lacurile de acumulare pe întreaga lună.

Sectiunea a 3-a. Activitatea de mentenanta

În luna iunie 2015 s-a definitivat si a fost inaintat spre aprobare programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna iulie 2015.

S-a rectificat bugetul de mentenanta aferent anului 2015, s-au comunicat valorile alocate activității de mentenanță pentru anul 2015 fiecărei sucursale și s-au reasezat programele de mentenanță pentru anul 2015. Bugetul de mentenanță pe anul 2015 rectificat se prezinta astfel:

Sucursala/Uzina	Total buget mentenanta 2015 initial	din care		Total buget mentenanta 2015 rectificat iunie 2015	din care	
		Lucrari de Mentenanta	Lucrari de mentenanta cu capitalizare		Lucrari de Mentenanta	Lucrari de mentenanta cu capitalizare
Bistrita	21.610.201	10.531.379	11.078.822	22.370.201	10.591.379	11.778.822
Curtea de Arges	24.787.589	9.631.781	15.155.808	24.787.589	8.637.424	16.150.165
Curtea de Arges-Uzina Buzau	7.264.000	3.999.864	3.264.136	7.264.000	3.925.275	3.338.725
Total Curtea de Arges	32.051.589	13.631.645	18.419.944	32.051.589	12.562.699	19.488.890
Portile de Fier	23.722.082	10.140.911	13.581.171	30.555.248	13.316.422	17.238.826
Portile de Fier-Uzina Tg-Jiu	6.285.000	4.963.000	1.322.000	6.720.000	5.032.036	1.687.964
Total Portile de Fier	30.007.082	15.103.911	14.903.171	37.275.248	18.348.458	18.926.790
Hateg	18.325.000	10.970.000	7.355.000	24.770.000	12.215.000	12.555.000
Hateg-Uzina Caransebes	4.611.900	1.771.700	2.840.200	6.266.900	2.236.700	4.030.200
Total Hateg	22.936.900	12.741.700	10.195.200	31.036.900	14.451.700	16.585.200
Sebes	9.423.325	5.812.301	3.611.024	9.423.325	5.164.431	4.258.894
Sebes-Uzina Sibiu	8.245.000	4.495.000	3.750.000	8.245.000	4.685.756	3.559.244
Total Sebes	17.668.325	10.307.301	7.361.024	17.668.325	9.850.187	7.818.138
Rm Valcea	23.872.021	17.368.021	6.504.000	24.565.021	17.462.705	7.102.316
Rm Valcea-Uzina Slatina	10.561.000	6.314.633	4.246.367	10.561.000	6.157.292	4.403.708
Total Rm Valcea	34.433.021	23.682.654	10.750.367	35.126.021	23.619.997	11.506.024
Cluj	10.350.000	7.147.500	3.202.500	10.805.000	7.272.448	3.532.552

Cluj-Uzina Oradea	8.295.000	5.389.300	2.905.700	8.526.174	5.650.104	2.876.070
Total Cluj	18.645.000	12.536.800	6.108.200	19.331.174	12.922.552	6.408.622
Executiv	6.647.882	5.202.260	1.445.622	9.140.542	9.140.542	
Total	184.000.000	103.737.650	80.262.350	204.000.000	111.487.514	92.512.486

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță aferente lunii mai 2015. Realizarile valorice aferente lunii mai 2015 și primele 5 luni din anul 2015, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. Crt	Sucursala/ Uzina	Buget rectificat iunie 2015	Buget rectificat iunie 2015 cu Sucursalele Hidroserv	Realizari mai 2015	Realizari mai 2015 cu S.S.H. Hidroserv	Total Realizari 5 luni 2015	Total Realizari 5 luni 2015 cu SSH Hidroserv
1	Bistrita	22.370.201	18.268.321	1.410.111	1.352.008	5.893.053	5.557.222
2	Cluj	10.805.000	10.432.194	516.638	516.098	3.152.015	3.050.581
	UHE Oradea	8.526.174	8.008.214	498.863	494.993	2.490.440	2.486.569
3	Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	1.693.387	1.620.156	7.150.680	6.532.179
	UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	88.868	85.684	724.442	677.045
4	Hateg	24.770.000	20.470.000	677.082	668.350	9.621.490	6.580.219
	UHE Caransebes	6.266.900	5.845.700	254.365	254.365	1.040.512	1.040.267
5	Portile de Fier	31.404.248	28.734.084	1.479.983	1.322.773	6.253.337	5.690.649
	UHE Tg. Jiu	6.720.000	6.085.000	677.882	542.557	1.839.485	1.704.159
6	Rm. Valcea	24.565.021	20.236.056	1.272.431	1.236.001	4.990.988	4.561.408
	UHE Slatina	10.561.000	10.206.700	836.923	836.170	3.260.440	3.213.399
7	Sebes	9.423.325	8.819.325	371.654	370.642	2.505.308	2.490.219
	UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	483.093	483.093	1.271.496	1.247.977
8	Executiv	8.291.542					
	TOTAL	204.000.000	172.924.154	10.261.280	9.782.890	50.193.686	44.831.893

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna iulie 2015, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul Departamentului Mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua lucrări de mentenanță programate la hidroagregate și instalațiile auxiliare acestora, doar în cazuri strict necesare impuse de starea tehnică a echipamentelor ce ar putea duce la apariția și dezvoltarea unor incidente. S-a menținut condiția de restricție privind introducerea în reparație a hidroagregatelor aflate în zonele unde conform prognozei meteo exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este în curs de semnare la Directorul General Hidroelectrica.

S-au realizat lucrările de mentenanță conform programului de retrageri din exploatare aferent lunii iunie 2015; **puterea medie zilnică** indisponibilă în luna iunie, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **425,46 MW**.

Au fost refacute în aplicația EMSYS mentenanța toate programele de mentenanță în conformitate cu noile valori de buget aprobate;

În luna iunie a continuat analiza derulării programului de mentenanță aferent anului 2015, pentru fiecare sucursala în parte, în relația cu S.S.H. Hidroserv. Astfel:

- au fost reasezate lucrările de mentenanță programate aferente anului 2015, ținând seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare, necuprinse în programul inițial.
- s-a întocmit programul valoric de mentenanță pentru luna iulie 2015. Repartizarea acestuia pe Sucursalele/Uzinele Hidroelectrice este prezentată în tabelul următor:

-LEI-

Sucursala/Uzina	Buget rectificat iunie 2015	Buget rectificat iunie 2015 cu Sucursalele Hidroserv	Realizari 5 luni 2015	Estimat iunie 2015	Valoare program mentenanță iulie 2015	
					Total Sucursala	Din care Hidroserv
SH Bistrita	22.370.201	18.268.321	5.893.053	2.075.939	1.901.745	1.896.559
SH Cluj	10.805.000	10.432.194	3.152.015	851.665	722.447	722.447
UHE Oradea	8.526.174	8.008.214	2.490.440	540.000	1.055.794	1.051.834
SH Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	7.150.680	1.616.800	1.754.679	1.749.679
UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	724.442	230.000	925.661	838.661
SH Hateg	24.770.000	20.470.000	9.621.490	926.721	1.614.217	1.603.217
UHE Caransebes	6.266.900	5.845.700	1.040.512	340.000	468.584	467.735
SH Portile de Fier	31.404.248	28.734.084	6.253.337	2.125.834	2.885.194	2.794.929
UHE Tg. Jiu	6.720.000	6.085.000	1.839.485	280.000	450.000	450.000
SH Rm. Valcea	24.565.021	20.236.056	4.990.988	1.848.000	2.19.726	2.188.910
UHE Slatina	10.561.000	10.206.700	3.260.440	930.000	974.327	951.827
SH Sebes	9.423.325	8.819.325	2.505.308	553.000	689.730	689.730
UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	1.271.496	700.000	1.399.272	1.369.272
Executiv	8.291.542					
TOTAL	204.000.000	172.924.154	50.193.686	13.017.959	17.061.376	16.774.800

Sectiunea a 4-a. Avizari tehnice

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE)

- S-au programat si s-au desfasurat **7 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat **16** documentatii.
- S-au inregistrat **8 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **3 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.
- Au fost supuse aprobarii **9 Convocatoare** de sedinta CTE-HE.

2. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a purtat corespondenta pentru solicitari a 3 entitati, dupa cum urmeaza:

- Corespondenta purtata cu Gauss SRL privind solicitarea acordului Hidroelectrica necesar pentru obtinerea autorizatiei de construire.
- Corespondenta purtata cu Dep. Managementul Utilitatilor privind solicitarea Dlui Mihai Ravescu pentru accesul pe platforma betonata situata in apropierea barajului Vidraru pentru activitati turistice.
- Corespondenta purtata cu SH Bistrita privind solicitarea Divori Prest SRL pentru tranzitare baraj Calimanesti, jud Vrancea.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).

- Conventie de exploatare aferenta documentatiei Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Movileni, balastiera Doaga, beneficiar CARPAT AGREGATE SRL;

4. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Acordurilor si Contractelor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect. Gestionarea contractelor in baza carora societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc.:

- Semnare Conventie privind utilizarea unui drum pietonal (scări de acces) incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Moldoturism SRL
- Semnare Contract de furnizare apa din amenajarea hidroenergetica a raului Sebes nr. 1/2015 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Sebes si APA CTTA SA

S-au elaborat propuneri de norme tehnice interne: Nomenclatoare de operații pentru lucrări de mentenanță tip LN2, LN3, LN4 la echipamentele și instalațiile din categoriile Transformatoare de putere si Statii de putere. Intalnire de lucru a comisiei in perioada 24-26.06 la SH Rm. Valcea; **Nomenclatoare de operații pentru lucrări de mentenanță tip LN2, LN3, LN4 la echipamentele și instalațiile din categoriile echipamente hidromecanice si**

electrice aferente constructiilor hidrotehnice. Intalnire de lucru a comisiei in perioada 03-05.06 la SH Curtea de Arges.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

Numarul contractelor de vanzare de energie electrica aflate in derulare in cursul lunii iunie 2015 pe PCCB si PCCB NC a fost de 163 (130 pe PCCB, respectiv 33 pe PCCB NC), insemnand o crestere cu 45% fata de luna iunie a anului 2014. Cantitatea totala livrata a fost de 772,576 GWh la un pret mediu de 165 lei/Mwh.

Numarul tranzactiilor de vanzare de energie electrica aflate in derulare pe PC-OTC cu livrare interna a fost in cursul lunii iunie de 36, insemnand livrarea unei cantitati de 175,76 GWh la un pret mediu de 151 lei/MWh. La export s-au livrat pe piata din Ungaria 7,2 GWh. Tot pe PC-OTC s-au mai tranzactionat 105,60 GWh cu livrare in Q3.

Pe PCSU, s-a livrat in cursul lunii 136,8 GWh, produse de banda si varf, la un pret mediu de 170 lei/MWh.

Pentru diversificarea listei de eligibilitate pe PC-OTC, in cursul lunii iunie s-au purtat negocieri pentru incheierea de contracte EFET cu diversi parteneri. Pentru intensificarea volumelor tranzactionate, baza de date a partenerilor cu contracte EFET incheiate va cuprinde toti jucatorii de pe piata de energie electrica din Romania.

In cursul lunii iunie s-a finalizat inscrierea la Registrul National al Participantilor la Piata En gros de Energie (in conformitate cu ORDIN 1/2015 al ANRE si Regulamentul European 1227/2011 REMIT).

3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitatea de dezvoltare si management de proiect

SH BISTRITA

1) AHE a râului Bistrița pe sector Borca - Poiana Teiului

- Analizare, contractare, demolare organizare de șantier Sabasa, în vederea reciclării materialului lemnos și depozitarea deșeurilor de azbest de către o firmă specializată;
- S-a prelungit Scrisoarea de Garantie de Buna Executie nr. 14/CD1648/PB pentru contractul nr. 711/1989, în urma solicitărilor către HIDROCONSTRUCTIA-Sucursala „Moldova” Bacău și HIDROCONSTRUCTIA București.
- Plată chirii pentru terenurile ocupate de amenajările aferente gurilor de galerii Busmei și Dreptu, respectiv baraj Parau Pantii.

2) AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni

- În curs de elaborare situatie financiara aferenta perioadei 2011-2014 in vederea intocmirii Notei de Fundamentare privind necesitatea și oportunitatea optimizării AHE a râului Siret pe sector Cosmesti – Movileni.

- SH Bistrita a primit o solicitare de cumpărare de agregate minerale sortate din organizarea tehnologică Movileni. În acest sens s-a transmis la HIDROELECTRICA o solicitare de comisie de evaluare a acestor agregate minerale sortate în vederea valorificării acestora.
- Situația terenurilor: Suprafețele de teren ocupate temporar, valoarea estimată a chiriilor și suprafețele necesare până la PIF; Situația terenurilor ce urmează a fi ocupate definitiv.
- Analizare și întocmire documente pentru obținerea prelungirii Autorizației de Construire nr. 19/28.07.2010 pentru 1 an
 - a) *CHE Movileni. Stăția de pompare DMS Ismail*
 - Instalația de racordare: Discuții insistente cu SDEE Galați, pentru demararea lucrărilor, discuții în urma cărora:
 - SDEE_GL ne-a transmis draftul de act adițional de prelungire a contractului de racordare nr. R_103128_31.03.2015;
 - SHB a transmis la HIDROELECTRICA draftul de act adițional însoțit de RNO cu explicații referitoare la necesitatea încheierii actului adițional și efectele nesemnării lui;
 - SDEE_GL a trimis executantului lucrării, SSH HIDROSERV – Sucursala “Bistrita”, draftul de contract și lista cu documentele necesare perfectării acestuia; contractul este în curs de semnare la HIDROSERV
 - Instalația de utilizare:
 - Documentația de achiziție a fost aprobată prin Nota 69357/23.06.15 și Biroul Contracte a transmis SSH HIDROSERV – Sucursala “Bistrița”, conform procedurii, cererea de ofertă; oferta va fi analizată în 07.07.2015.
 - Având în vedere atitudinea neconstructivă a SDEE_GL în ceea ce privește autorizația de construire pentru AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești-MOVILENI, autorizație valabilă și pentru stâlpii inst. de utilizare, în mod preventiv, a fost demarată acțiunea de obținere a unei autorizații de construire dedicată, acțiune în cadrul căreia a fost deja obținut certificatul de urbanism.
 - Automatizare pompe: documentația de achiziție (de produse) este în lucru la Biroul Contracte.
 - Instalația de securitate: documentația de achiziție (de produse) este în lucru la Biroul Contracte
 - b) *CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni*
 - Întâlnire cu reprezentanții HIDROCONSTRUCTIA-Sucursala „Moldova” Bacău pentru predare amplasament lucrări
 - c) *CHE Cosmești*
 - A fost semnat Actul adițional cu Hidroconstrucția SA având ca obiect paza, iluminatul și epuismențele la obiectivul de investiții „AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni. CHE Cosmești”, cheltuieli aferente semestrului II an 2014.
 - 3) *Amenajarea hidroenergetică Pașcani*
 - Plată cheltuieli aferente activității de pază și epuismențe efectuate la CHE Pașcani în trim II 2014
 - Raportul de evaluare a statorului aflat în custodie la UCM Reșița, elaborat de EXPERT EVAL SRL, a fost înaintat în CTE –SHB în vederea analizei .
 - 4) *CHE Galbeni. Punere în siguranță dig de apărare sat Siret"*
 - S-au purtat discuții cu SSH HIDROSERV în vederea semnării Actului Adițional nr. 3/2015 de reducere a valorii contractate până la valoarea realizată în cadrul contractului.

SSH HIDROSERV a acceptat semnarea actului adițional cu unele observații care sunt analizate de Departamentul Juridic.

5) Baraj Izvorul Muntelui. Retehnologizarea sistemului AMC prin modernizarea AMC-urilor si transmiterea datelor UCCH

- S-a solicitat și s-a obținut de la furnizorul ROMSYS SRL prelungirea valabilității SGBE nr.70565, în valoare de 76.053 lei, până în data de 31.08.2015.
- S-a convenit telefonic cu dl. Vili FRAȚILĂ, președintele comisiei de recepție finală, perioada în care comisia își va desfașura lucrările: 21.07-24.07.15.

6) Transformarea integrală a UHE Racova în centrală pe derivație fără acumulare proprie. Amenajarea cuvetei lacului și postutilizarea uvrașelor acumulării Racova

- În data de 11.05.2015 a avut loc recepția finală a obiectivului de investiții
- Transmitere PVR Finală, aprobat prin adresa de la HIDROELECTRICA, la HIDROCONSTRUCTIA Bacău

7) Modernizare stație 110 kV CHE Stanca

- Finalizare contract de verificare și avizare SF- Modernizare stație 110 kV CHE Stanca
- Transmitere Nota de Fundamentare pentru aprobarea obiectivului de investiții

8) CHE Vânători. Lucrări de modernizare și punere în siguranță a canalului de aducțiune

- S-a transmis RNO și Nota cu valoarea estimată în vederea aprobării încheierii unui Act Adițional (în 2015 la contractul 104 / 2009 cu S.S.H. HIDROSERV S.A. - Sucursala "Bistrița") pentru realizarea lucrărilor de reabilitare a batardourilor de la camera de încărcare și de la aspiratoarele centralei.

Alte activități

- Realizare situație cu restul proiectelor de investiții aferente SHB, față de cele de la pct 2 din adresa nr. 50659/07.05.2015 în vederea calculului NPV pentru aceste investiții, pentru a putea redacta Note de Fundamentare pentru acele investiții cu NPV negativ
- Finalizare contract "Măsurători ale intensității vântului cu stații fixe de măsură la CHE Movileni și CHE Pașcani în vederea exploatarei potențialului eolian prin construcția de centrale electrice eoliene. Etapa I – Demontare stâlpi"
- Analizarea documentațiilor tehnice și participare la ședințele de avizare CTE SHB;
- Solicitare HIDROELECTRICA privind ședința de avizare în CTE-HE a SF- Centrala Electrică Solară în localitatea Tudor Vladimirescu-Etapa I și II

SH CLUJ + UHE ORADEA

1) AHE Răstolița - lucrări executate

S-au executat următoarele lucrări cu Hidroconstrucția:

- Baraj
 - Prism de etanșare amonte baraj: umpluturi anrocamente – 2250 mc
umpluturi material fin – 190 mc
umpluturi de protecție – 261.34 mc.
- Nod presiune
 - Conductă forțată: Confecții balustrade – 41.66 tone
- Bazin compensator
 - Betonare pereu – 350 mp
 - Betonare camin priza apa – 55 mc.

S-au executat următoarele lucrări cu Energomontaj:

- Măsuratori și pașaportizare linie mică HG 2;
- Cuplare, măsuratori și începerea efectuării liniei HA2;
- Definitivare gospodărie de ulei;
- Măsuratori în vederea betonării la batardourile din bazin liniștire;
- Modificare instalație de frânare ridicare HG1 și HG2;

S-au executat următoarele lucrări cu HIDROSERV:

- Pozare cabluri 0.4 kv TSI 1 și TSI 2 ;
- Alimentare bloc tehnic ;
- Pozare montanti balustrada spre casa vane nod presiune – realizat 40%;
- Pozare cabluri circuite secundare aferente instalațiilor generale și auxiliare grup 1 și grup 2 ;
- Alimentare cu tensiune operativă a cutiei 31 AK1 ;

S-au executat următoarele lucrări cu UCM Resita:

- S-a livrat cărucior de transport echipamente la Baraj lot 1, Golirea de fund, poz. A4 din graficul de livrări și plăți.
- Asistența tehnică la linia mică HG2. Măsuratori și pașapoarte.

2) AHE Crisul Repede: Centru dispecer (Cladire P+4)

- Se lucrează la întocmirea Cartii Construcției pentru Centru dispecer (Sediul nou);
- S-a întocmit și trimis spre aprobare RNO pentru achiziție stingătoare portabile necesare la recepția Centru dispecer, conform proiect și legislație în vigoare;
- S-a întocmit și trimis spre aprobare RNO și Act Adicional 3.2.2 la ctr. Nr 6/1991 cu SC Crisana Cons SA , conform program aprobat în luna iunie pe AHE Crisul Repede;

Alte activități

- Participare la întocmirea documentației topo - cadastrale necesare obținerii CADP-ului aferent CHEMP Boga 2. Astfel, prin adresa 69613/24.06.2015, ne-a fost înaintată documentația de mai sus în 7 exemplare, în vederea semnării proceselor verbale de vecinătate de către comisia HE și persoanele fizice și juridice cu care ne învecinăm.

SH HATEG+ UHE CARANSEBEȘ

1) CHE Bretea- Stadii fizice

- Centrala: betonare camera de încărcare, pereu=62,4 mc
tencuie centrala =317 mp
glet = 1516 mp
izolații beton-137mp
pardoseli-592mp
beton montaj-27.3 mc
izolații camera de încărcare-120ml
izolații int.centrala-249 mp
vopsitorii-830mp
finisaje-165 mp
tratate rosturi cu Maxrest
- Canal de aducțiune: izolații rosturi-500ml
excavații-6550mc

- Canal de fuga:excavatii =40412 mc
betonare pereu = 1432 mc
betonare saltele rigola centrala=32.2 mc
 - Statia de 110 KV: betonare fundatii=16,7 mc
Umpluturi pamant= 60 mc
 - Senal ape mari : depuneri debusare-802mc
excavatii senal.dig de protectie-2600mc
excavatii senal -5254 mc
 - Montaj : ghidaje vane plane priza
piese inglobate gratar priza
grinda rulare palan 5 tf in zona aspiratori
- 2) Modernizare celule stații 6,3 kV si 20 kV SH Hateg și SH Curtea de Argeș
- se află în curs de contractare la Departamentul Procurement la București
- 3) Instalații mecanice de ridicat
- Energomontaj s-a angajat să finalizeze neconformitățile in 9 săptămâni de la semnarea contractului. Termenul de remediere a deficiențelor este de 15.07.2015.

Alte activități

- Pregătire draft Acord ISPH pt .Proiectare /2015
- Negociere tarife lucrari de proiectare
- Pregătire draft AA/2015 cu Energomontaj
- Pregătire situatie privind contractul de defrisare baraj Gura Apelor
- Pregătire draft AA/2015 cu Hidroconstructia
- Pregătire draft AA/2015 cu UCM Resita
- Analiza grafice integrate pt.PIF CHE Bretea,Refacere grafice cu conditionari de pif.

SH SEBEȘ + UHE SIBIU

1) AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig

- A fost comunicat, în vederea aprobării, către Inspekția de Stat în Construcții –planul de faze determinante pt rest executat CHE Racovita.
- Au fost solicitate ISPH rapoartele proiectantului în vederea recepției la terminarea lucrărilor pentru CHE Racovița (centrală, baraj și hidroagregatul HA2).
- A fost intocmit RNO nou în vederea achiziției serviciului de proiectare “Trecere CF acces centrala CHE Robesti”
- S-au desfășurat următoarele lucrări cu Hidroconstrucția:
 - DMS Marsa: execuție pinten și dig cota finală închidere cu CF
 - DMD Marsa: execuție pinten și dig cotă finală închidere cu CF
 - Contraceanal DMD Marsa
 - Contraceanal tranșa II –camera de încărcare subtraversarea Marsa
 - DMS tranșa III aval pod DN1 Bradu – lucrări depuneri in dig
 - DMS tranșa III amonte pod Bradu – lucrări de decopertă teren de fundare dig
- S-au desfășurat următoarele lucrări cu UCM Reșita:
 - HA1 – probele dinamice cu apă în vederea revenirii în SEN
 - HA2 - pus în funcțiune cu evacuare în SEN -11.06.2015 .Condiții de exploatare: cădere netă minimă 6m și putere maximă 6 MW

- Elaborare programe de probe complexe cu HA2 în vederea PIF (11.06.2015) și participare la probe în vederea PIF
 - A fost demarată procedura privind recepția la terminarea lucrărilor la CHE Racovița.
 - A fost finalizată Nota de Fundamentare privind optimizarea Amenajării Cornetu Avrig și abandon/conservare Făgăras Hoghiz.
 - A fost elaborată nota de informare privind soluția tehnică de compensare a energiei reactive la CHE Racovița și CHE Robești.
 - În progres obținerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarile „Înlocuire și protecție conductă magistrală Transgaz - Racovița” si „Eliberare amplasament Linie 20KV Vestem-Vestem”
 - În progres redarea terenurilor ocupate temporar de organizările de șantier
- 2) Modernizare stație de 20 kV Șugag
- Efectuare recepție finală la

Alte activități

- Întocmire RNO+NVE pentru :
 - Realizare canal deversor peste halda de steril amplasată în albia pârâului Gâlceag, pentru tranzitarea în siguranță a debitelor de viitură
 - Achiziția serviciilor de proiectare PT+CS pentru Creșterea fiabilității sistemului de acționare a vanelor de la golirile de fund ale barajului Tău și realizarea unui sistem de măsurare a deschiderii vanelor și a debitelor evacuate;
 - Documentații de întabulare și notare în Cartea funciară a următoarelor construcții: Centrala Petrești, Bloc tehnic Săsciori, Stație 110 kV Săsciori, Casă poartă CHE Săsciori, Bloc tehnic baraj Obrejii de Căpâlna, Bloc tehnic Șugag, Stație 220 kV Șugag, Bloc Canciu
- Deplasare în teren pentru întocmire documentații notare construcții în Cartea Funciară, SH Sebes;
- Adrese către Primării (Șugag, Sebeș, Cugir) privind preluare cu titlu gratuit a clădirilor organizare de șantier din Amenajarea Sebeș;

SH CURTEA DE ARGES - UHE BUZĂU

1) AHE Surduc-Siriu

- S-au continuat lucrările la aducțiunea principală Surduc-Nehoiasu, executate de către Hidroconstrucția S.A. – Suc. Moldova, în baza AA nr. 3/2014 la contr.nr.503/1979.
Stadiile fizice realizate în lună/cumulat de la începutul anului sunt următoarele:
 - Injecții de consolidare pe front Trestia –Pruncea : lună = 60 ml (km 0+680÷km 0+620) / cumulat = 60 ml;
 - Injecții de umplere pe front Trestia – Castel: lună = 416 ml (Km 0+580÷km 0+164) / cumulat = 716 ml;
 - Excavații în galerie Front Trestia Castel: lună= 4 ml /Cumulat = 62 ml, betonat lună = 0/cumulate = 57 ml

- Lucrări de reprofilare a secțiunii galeriei prin excavații radier și betonare cămășuială definitivă a zonei dublei CF II pe front Titilău – Bâsca Mare: ½ din dubla II/ Cumulat = 30ml
 - S-a finalizat și s-a transmis spre aprobare Actul adițional cu Energomontaj SA privind restul de executat C+M în condițiile reducerii negociate la Hidroelectrică SA.
 - Au fost colectate și analizate date pentru formularea răspunsului la Adresa nr. 55585/19.05.2015 cu privire la terenurile - Colonia Surduc și Platforma Trestia.
 - S-a analizat și s-a întocmit, împreună cu reprezentanții Hidroconstrucția, un nou Grafic de execuție fizic de lucrări, în vederea corelării cu lucrările executantului Energomontaj SA.
 - Au fost colectate și analizate datele în vederea determinării valorii alocate, în perioada 1994-2005, de la bugetul de stat – Fond de Dezvoltare, pentru realizarea obiectivului de investiții.
 - În vederea încheierii unui act adițional la contractul de proiectare cu ISPH PD, s-a transmis spre aprobare componența comisiei de negociere lucrări.
- 2) Modernizare Stație 110KV CHE Nehoiașu
- S-a semnat documentul constatator final și s-a solicitat compartimentului financiar eliberarea garanției de bună execuție.
- 3) Modernizare Stație 110KV CHE Dâmbovița Clăbucet
- În urma solicitării HE din adresa nr.50650/07.05.2015 pentru acest obiectiv s-a completat Nota de fundamentare privind închiderea obiectivului de investiție, s-a transmis lista cu obiective la care există ordin de aprobare.

Alte activități

- Urmărire derulare contract 49/2014 – documentație necesară obținerii CADP terenuri Prahova și Ialomița;
- Recepție obiectiv “Reabilitare scară de acces la Platforma Baraj Vidraru și statuie Prometeu”;
- Corespondență încălcări de proprietate, domeniul public și suprapuneri cadastrale;
- Intocmire cărți construcții pentru obiectivele în curs de recepționare;
- Transmitere de date către HE pentru CHEMA-urile din cadrul SH Argeș scoase la vânzare;
- Refacere RNO și Acte Aditionale pentru modificarea duratei contractuale privind elaborarea DALI-ilor și expertizelor pentru reabilitarea aducțiunilor Bratei și Scropoasa;
- A fost întocmită și transmisă la HE, situația terenurilor aflate în administrarea HE pentru care nu există CADP;
- Participare la comisia de negociere a chiriilor anuale pentru terenurile ce se ocupă temporar în vederea realizării obiectivului “Amenajare hidroenergetică Runcu-Firiza” la Baia Mare, conform Decizie HE nr.1126/16.06.2015 și convocator nr.66377/16.06.2015;
- S-a transmis spre aprobare componența comisiilor de recepție în vederea efectuării recepțiilor finale la obiectivele de investiții “AHE Măneciu- Vălenii de Munte pe râul Teleajen” și “CHEMP Zăbala 4A”;
- Evaluare oferte în vederea atribuirii contractului de achiziție “Proiect tehnic – Retehnologizarea Amenajării Hidroenergetice Vidraru”;

- Evaluare oferte în vederea atribuirii contractului de achiziție echipamente și servicii de asistență tehnică la montaj și PIF pentru “Retehnologizarea stațiilor de 6,3 și 20 kV din SH Curtea de Argeș și SH Hațeg”
- Întocmire, aprobare și transmitere pentru achiziție RNO și NVE pentru “Baterie de acumulatori 220V, 200Ah” și “Sistem de măsurare a cotei la Barajul Vidraru”;
- Recepție “Sistem achiziție date pentru completarea portalului SCADA al SH” - etapa a II-a;
- Elaborare situație MHC-uri pentru păstrarea în patrimoniul SH Argeș + motivație;
- Elaborare situație MHC-uri pentru vânzare + motivație;
- Elaborare situație lucrări de retnologizare necesare MHC-urilor păstrate în patrimoniul SH Argeș.

SH RM VÂLCEA – UHE SLATINA

- 1) Lucrări pentru mărirea gradului de siguranță a acumulării și centralei Gura Lotrului
 - Transmitere la Hidroserv a PVRTL nr. 762/2015 și a adresei HE București de respingere a recepției
- 2) Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt
 - Solicitare închidere contract nr. 5058/21.10.2010 prin perfectare de act adițional, la nivelul valoric și cantitativ existent
 - verificare comportare lucrări executate anterior,
 - centralizare situații realizări Olteț pentru recepție.
 - întocmirea cărții tehnice a construcției, pentru părțile de lucrări finalizate, conform cu documentația de execuție.
 - documentare, redactare și răspuns la solicitare proiectant, privind lucrări ranforsare Olteț.
- 3) Amenajarea hidroenergetică a râului Olt pe sectorul Izbiceni-Dunăre. CHE Islaz.
 - Scanare documente, redactare *Notă de fundamentare în vederea optimizării obiectivului A.H.E. a râului Olt pe sectorul Izbiceni-Dunăre. C.H.E. Islaz* în forma revizuită, conform recomandărilor făcute de HE București prin adresa 506362/04.06.2015.
 - Actualizare și transmitere la Hidroelectrica a Notei de fundamentare nr. 63486/09.06.15 privind necesitatea și oportunitatea optimizării obiectivului de investiții “Amenajarea hidroenergetică a râului Olt pe sectorul Izbiceni – Dunăre, CHE Islaz.”
- 4) Modernizare instalații servicii proprii (HA2). Automatizare și monitorizare CHE Râureni
 - Transmitere adrese de convocare pentru efectuare recepții finale la : SC UCM Reșița și SC HYE SA Reșița
 - Transmitere la Hidroserv Rm.Vâlcea a adresei privind soluționarea observațiilor pentru efectuarea recepției finale lucrării “Modernizare instalații servicii proprii ha2. Automatizare și monitorizare CHE Râureni”.
 - Transmitere la Secția Exploatare Vâlcea Nord a adresei de solicitare pentru întocmirea Referatului de comportare în exploatare la 2 obiective supuse recepției finale la CHE Râureni.
- 5) Cresterea gradului de siguranță în funcționare și modernizare la centralele hidroelectrice Olt Inferior, respective CHE Ipotesi, CHE Draganesti, CHE Frunzaru, CHE Rusanesti, CHE Izbiceni

Alte activitati

- analiză situație protecții regularizare aval DMD și DMS, la CHE Ipotești și CHE Frunzaru.
- Verificare în teren și transmitere la Biroul Dezvoltare Ramnicu Valcea situație cu digurile de remuu la CHE Izbiceni, Rusănești, Frunzaru, Draganesti și Ipotești.
- Intocmire referat pentru actualizarea *Comisiei de recepție finală pentru obiectivele de investiții*:
 - *Modernizarea Stației de 110 KV C.H.E. Rusănești - Linia 1;*
 - *Modernizarea Stației de 110 KV C.H.E. Izbiceni - Linia 1;*
 - *Modernizarea Stației de 110 KV C.H.E. Rusănești - Linia 2;*
 - *Modernizarea Stației de 110 KV C.H.E. Izbiceni - Linia 2*
- Analiza preliminară împreună cu SH Ramnicu Valcea a situației patrimoniale și a demersurilor ce pot fi făcute pentru instrainarea podului peste raul Teslui în dreptul localității Fărcașele. Solicitare din partea Hidroelectrică București după înaintarea în CTE Hidroelectrică a temei de proiectare pentru DALI privind pod peste raul Teslui în dreptul localității Fărcașele.
- Analiză ofertă Expertiză tehnică privind situația actuală a galeriei de fugă CHE Brădișor, trimisă de DTSDA SRL București
- Referat nr. 61659/04.06.2015, privind stabilirea prin Decizie internă a unei comisii de specialitate la nivel UE Slatina pt. recepția bunurilor materiale aferente Listei de dotări diverse și utilaje independente din cadrul programului de dezvoltare (Refacut în 11.06.2015)
- Deplasare la Direcția Silvică Valcea, împreună cu juristul sucursalei Radu Sima pt. analiza stadiului de judecată a unor procese privind terenurile din com. Voineasa, jud. Valcea, pe care sunt amplasate captări secundare aflate în proprietatea Hidroelectricii.
- Analiză ofertă SC PRO-COM BJ IMPEX SRL București - Expertiză tehnică privind situația actuală a galeriei de fugă CHE Brădișor, trimisă de DTSDA SRL București.
- Analiză și punct de vedere privind documentația „Urmărirea gradului de colmatare prin măsurători topo geodezice la CHE Ipotești, CHE Drăgănești și CHE Frunzaru.
- Avizare Caiet de sarcini pentru “Storage de rețea de mare capacitate”; Priveste Programul de dezvoltare al sucursalei pe anul 2015, cap. IV, poz. 43, cod CPV 48822000-6.
- Transmitere la HE Buc. a solicitării de numire Comisie recepție finală LEA 110 kV Sadu V - Ciunget

SH PORTILE DE FIER+ UHE TG.JIU

1) AHE a raului Jiu pe sector Valea Sadului Vadeni

- S-au solicitat cereri de oferte neangajante pentru estimarea valorii necesare în întocmirii documentației topocadastrale pentru înscrierea în Cartea Funciara a terenurilor cumparate cu contracte de vânzare cumparare

2) Reabilitare aparate de măsură și control la barajele Cerna, Tg.Jiu și Vădeni

- În curs de semnare la executiv a RNO+NVE în vederea demarării contractării lucrărilor

3) CHE Cerna Motru Tismana. Etapa I a

- În curs de avizare în CTE Hidroelectrică Tema de proiectare pentru execuția proiectului ”Baraj Motru. Etanșare suplimentară. Calculul valorilor maxime acceptabile ale debitului exfiltrat și a cantității de material transportat în unitatea de timp ca urmare a realizării etanșării suplimentare”
- S-au solicitat oferte neangajante pentru estimarea valorii privind achiziția documentației ”Baraj Motru. Etanșare suplimentară. Calculul valorilor maxime acceptabile ale debitului exfiltrat și a cantității de material transportat în unitatea de timp ca urmare a realizării etanșării suplimentare”

Alte activități

- Pregătirea documentelor în vederea efectuării recepțiilor la obiecte finalizate pentru CMT, după emiterea deciziei de numire a comisiei de recepție;
- Pregătirea documentelor în vederea efectuării recepției finale la obiectivul de investiții ”Modernizare stație 20 KV/0,4 KV Baraj Cerna”

EXECUTIV

- Întocmire, transmitere către Ministerul Energiei, Direcția Generală, Societăți Comerciale a situației terenurilor deținute de Hidroelectrică pentru care au fost obținute și pentru care nu au fost obținute CADP ;
- Participare la negocieri privind cuantumul chiriilor pentru terenurile ocupate temporar la AHE Runcu Firiza;
- Aprobare rapoarte de evaluare chirii pentru terenurile ocupate temporar la AHE Cornetu Avrig;
- Întocmire, transmitere către Ministerul Energiei, Direcția Generală, Societăți Comerciale a raportării privind realizarea programului de dezvoltare la nivelul lunii mai 2015;

Activitatea de re tehnologizare

1) Retehnologizare CHE Stejaru

- în urma licitației deschise, derulate în intervalul 09.12.2014-08.05.2015, în conformitate cu dispozițiile OUG nr.34/2006, în data de 08.05.2015 a fost semnat Contractul nr.1008/08.05.2015, pentru re tehnologizarea CHE Stejaru, între Hidroelectrică SA și asocieră formată din SC Romelectro SA – Litostroj Power D.O.O. cu lider de asocieră SC Romelectro SA; Contractul se va derula pe o perioadă de 87 de luni;
- în data de 04.06.2015 a avut loc o întâlnire la sediul HE, având ca temă clarificări asupra derulării contractului;
- în data de 05.06.2015 s-a transmis de la HE la SH Bistrita solicitarea afișării locale (Primăria comunei Pangarati-jud Neamt) și publicarea în mass-media locală a anunțului privind demararea lucrărilor de re tehnologizare CHE Stejaru;
- în data de 19.06.2015 HE a transmis răspunsul la solicitarea Contractorului privind banca agreată de către Hidroelectrică în vederea emiterii garanțiilor de returnare a avansului pentru Litostroj Power;

- in cursul lunii iunie au avut loc o corespondenta privind plata si grantarea avansului de catre Contractor.
- in data de 24.06.2015 Contractorul a transmis la HE si la SH Bistrita documentatia tehnica in vederea obtinerii "Certificatului de urbanism pentru lucrari de construire si desfiintare". Documentatie a fost depusa de SH Bistrita la dosarul pentru obtinerea certificatului de urbanism de la Administratia locala;

2) Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- in data de 22.06.2015 a fost programata realizarea inspectia rotorului turbine de la HA3;
- in perioada 23.06-24.06.2015 s-a realizat in prezenta contractorului si a consultantului HE, inspectia in interiorul butucului la HA 3 si s-au prelevat probe din particulele de bronz prezente, in vederea analizei chimice a acestora.
- Andritz Hydro a fost notificat cu privire la situatia HA 5, ca nu s-a inaintat o propunere completa in legatura cu urmatoorii pasi necesari a fi urmati, din punct de vedere tehnic si contractual, in vederea indeplinirii garantiilor de cavitate pentru HA 5, asa incat sa urmareasca cele convenite in Amendamentul #21 si Addendum-ul sau #1. Din cauza faptului ca garantiile de cavitate nu au fost indeplinite de catre Andritz Hydro de doua ori, Amendamentul #21 si Addendum-ul sau #1 nu mai pot fi urmate in continuare in forma lor actuala. Cu toate ca a fost solicitat in mai multe randuri, dupa ultima inspectie efectuata, Hidroelectrica a transmis inca un reminder catre Andritz Hydro, de a prezenta o propunere de pachet de documente, luand in considerare de asemenea si toate punctele care au fost transmise catre dansii prin corespondenta anterioara. Andritz Hydro nu a transmis niciun raspuns cu privire la aceasta problematica si deoarece se apropie termenul de expirare al garantiei bancare de buna executie (24.06.2015), au fost demarate pregatirile pentru notificare a Contractorului in baza prevederilor contractuale CG 13.4.1., cu posibilitatea de a ajunge la executarea garantiei bancare de buna executie;
- In data de 11.06.2015 Contractorul a comunicat ca nu este dispus sa execute lucrarile corective la paletele rotorului HA3
- In data de 12.06.2015 HE a notificat Contractorul ca lucrarile corective necesare la paletele rotorului turbine HA 3 se vor executa de Beneficiar, iar costurile rezultate vor fi imputate Contractorului

3) Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- s-a elaborat, validat si transmis corespondenta contractantului Andritz Hydro cu privire la prelungirea garantiilor de buna executie pentru HA2, HA6 si HA8 si garantiile au fost prelungite pana la data de 31.01.2016.
- in data de 29.06 2015, Raiffeisen Landesbank Oberosterrech a transmis la HE prelungirea garantiei bancare de buna executie pentru HA 1 pana la data de 05.09.2015 (garantia expira in data de 05.07.2015);
- referitor la prelucrarea finala in fabrica a paletelor AD pentru HA 1 din CHE Portile de Fier II care face obiectul contractului nr. 23/2014 cu Mecanoenergetica (contract care isi inceteaza valabilitatea in 15.07.2015), datorita faptului ca nu au fost predate de catre Contractor bucelele autolubrifiante (aflate in custodia Andritz Hydro), Hidroelectrica va propune prelungirea/rezilierea contractului;
- in perioada 30.06.- 01.07.2015 s-au executat de catre contractant lucrari de remediere la trafo bloc II;

4) Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior:

- in perioada 08.06-09.06.2015 s-a intrunit comisia de receptie pentru efectuarea receptiei finale la echipamentele si instalatiile CHE Rusanesti;
- a fost incheiat si aprobat procesul verbal de admitere a receptiei finale la echipamentele si instalatiile CHE Rusanesti;
- in data de 23.06.2015 Tribunalul Arbitral Paris a emis Procedural Order nr.10 (Interim Order nr. 2) prin care Procedural Order nr. 4 (Interim Order nr. 1) este anulat , iar cererea Andritz Hydro pentru masura de protectie din data de 01.04.2015 este respinsa; in baza acestui Ordin Procedural nr.10, Hidroelectrica a solicitat din nou Unicredit Bank Austria plata garantiilor de buna executie aferente Andritz Hydro in contractul Olt inferior.
- au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, s-au efectuat teste cu privire la redundanta echipamentelor si/sau aplicatiilor si programul de optimizare al sistemului a fost disponibil dispececeratului UHE Slatina pentru a gasi eventualele nefunctionalitati. Datorita intentiei de a reloca echipamentul aferent Dispececeratului UHE Slatina, Videowall nu a mai fost ajustat si ecranele aferente acestuia nu au fost realizate. Datorita faptului ca videowallul nu a fost pus in functiune nu au putut fi programate receptiile la terminarea lucrarilor si punerea in functiune a sistemului SCADA si control la nivel DHA Slatina;
- au fost transmise in luna iunie, Contractorului, 3 notificari pentru remedierea unor defecte: camera video aval- CHE Izbiceni, defect convertor fibra optica sistem telecomunicatii – CHE Izbiceni, pierderi la etansarea de lucru de la H CHE Izbiceni

5) Modernizarea HA 2 din CHE Dragasani

- in data de 22.06.2015 a avut loc la sediul SH Rm Valcea sedinta de analiza a stadiului de realizare a lucrarilor in vederea opregatirii receptiilor preconizate a avea loc in luna iulie;
- a fost intocmita decizia pentru constituirea comisiei de receptive la terminarea lucrarilor si la punerea in functiune a HA2 din CHE Dragasani.

6) CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare

- in data de 10.06.2015, Subcomisia de exploatare a Nodului hidrotehnic Stanca-Costesti de pe raul Prut a emis Hotararea nr. 15 privind necesitatea functionarii in perioada urmatoare a ambelor centrale electrice la putere maxima, cu scaderea cotei in vederea efectuarii lucrarilor de constructii hidrotehnice planificate de catre partea modoveneasca;
- in data de 15.06.2015 SH Bistrita a informat SSH Hidroserv Bistrita cu privire la estimarea datei de retragere din exploatare a hidroagregatului din CHE Stanca, pentru realizarea lucrarilor de modernizare – pentru data de 29.06.2015;
- in data de 26.06.2015 SH Bistrita a informat SSH Hidroserv Bistrita cu privire la dispunerea inceperii lucrarilor la obiectivul de investitii “CHE Stanca. Modernizare HA si instalatii auxiliare” incepand cu data de 29.06.2015;
- in cursul lunii iunie 2015 a fost avizata in cadrul CTE SH Bistrita, “documentatia pentru avizare RAE” elaborata de catre SSH Hidroserv Bistrita;
- in data de 29.06.2015 SSH Hidroserv Bistrita a transmis catre SH Bistrita, programul detaliat de executie revizuit, graficul valoric esalonat pe luni si o parte din politele de asigurare si s-a incheiat si procesul verbal de predare-primire amplasament pentru inceperea lucrarilor de modernizare;

7) CHE Stanca. Modernizare statie 110kV

- in cursul lunii iunie, au fost implementate de catre SH Bistrita, observatiile facute in cadrul CTE HE la documentatia Studiul de Fezabilitate si a fost avizata de catre verificatori de proiecte;

- a fost întocmit și aprobat avizul CTE HE pentru Studiul de Fezabilitate;
- a fost determinată de către Direcția Procurement, valoarea estimată pentru achiziția documentației Proiect Tehnic;
- a fost întocmită Nota de fundamentare pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai investiției și a fost aprobată în data de 30.06.2015;
- a fost elaborată decizia de aprobare a obiectului de investiții “CHE Stanca. Modernizare stație 110kV” și este în curs de aprobare;

8) Reabilitare prin reparație capitală (LN 4) cu modernizări la HA 1 Remeti inclusiv a panourilor de comandă, masura și automatizare aferente

- Grupul este în perioada de garanție de 48 de luni și sunt continuate discuțiile cu SSH Hidroserv Cluj pentru închiderea financiară a contractului (punctul divergent pentru finalizarea închiderii financiare este ajungerea la consensul modalității de calcul și valoarea penalităților);

9) Lucrări de nivel 4 (LN4) și modernizări la HA 2 CHE Remeti, inclusiv a Stației de 110 kV, instalațiilor generale aferente centralei, nodului de presiune și Barajului Dragan

- în data de 24.06.2015 Studiul de Fezabilitate, refăcut a fost analizat și avizat favorabil în CTE HE;
- a fost întocmit avizul CTE-HE și este în curs de aprobare.

10) Lucrări de reabilitare a Ecluzei române din cadrul SHEN Portile de Fier I

- în perioada 16-17.06.2015 Beneficiarul împreună cu Executantul (ROMENERGO), la sediul SH Portile de Fier, a analizat punctele deschise rămase nerezolvate de la procesele verbale de recepție ale Obiectelor 1, 2 și 3 și au convenit asupra modalității și perioadei în care se vor rezolva acestea, în vederea pregătirii recepției finale pentru Obiectul 3 și recepției definitive pentru ansamblul Ecluză (s-a încheiat Minuta nr. 88/17.06.2015);
- a fost emisă Decizia de recepție finală pentru Obiectul 3 și recepție definitivă pentru ansamblul Ecluză (recepții preconizate a fi făcute în prima jumătate a lunii august).

11) Retehnologizarea AHE Vidraru

Referitor la achiziția de servicii de proiectare PT “Retehnologizare AHE Vidraru”

- în data de 28.05.2015, a avut loc deschiderea ofertelor depuse de:
 1. AQUA Proiect + Automatic Systems+ S_IND Process;
 2. ADREM GREEN POWER;
 3. SMM;
- s-au solicitat, primit și analizat clarificări la aceste oferte;
- în data de 30.06.2015 s-a întocmit și aprobat Raportul procedurii și s-a parcurs etapa de licitație electronică prin intermediul SEAP;

12) Retehnologizare CHE Mariselu

- Studiul de fezabilitate integrativ cu completările solicitate prin punctele de vedere ale SH Cluj, a fost avizat favorabil de către CTE SH Cluj;
- Studiul de fezabilitate integrativ a fost transmis la HE în vederea analizei și avizării în CTE HE.

13) CHE Beresti. Modernizare HA 2

- documentatia PT + CS a fost avizata in CTE SH Bistrita si transmisa la HE pentru analiza si avizare in CTE HE;
- in data de 30.06.2015 documentatia PT+ CS a fost analizata si avizata favorabil in CTE HE;
- avizul CTE este in curs de elaborare.

14) CHE Vaduri. Modernizare HA 2

- documentatia „Studiu de fezabilitate actualizat”, a fost avizata in CTE SH Bistrita si a fost transmisa la HE pentru analiza si avizare in CTE HE;
- se va programa pentru analiza in vederea avizarii, in CTE HE.

15) Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat

- in data de 30.06.2015 a avut loc deschiderea de oferte pentru achizitia elaborarii documentatiei: Studiu de fezabilitate;
- au fost depuse 3 oferte care sunt in curs de analiza si evaluare, de catre membrii comisiei de evaluare desemnati prin decizie.

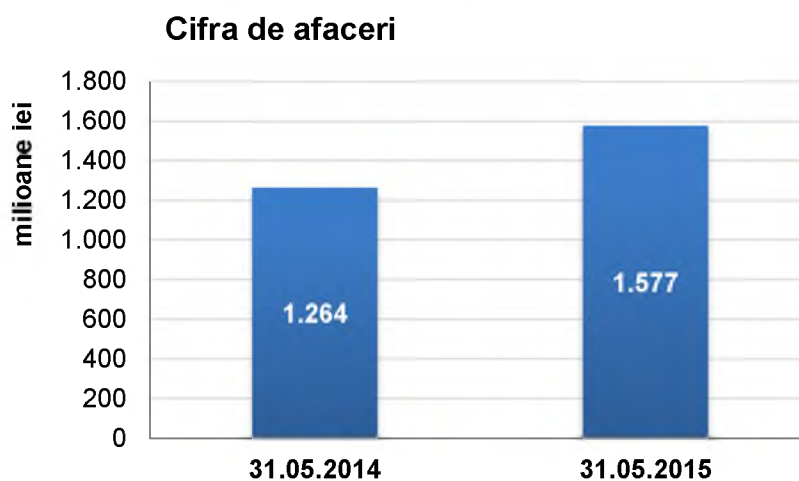
16) Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina

- a fost intocmita documentatia de achizitie prin cerere de oferta, a elaborarii Proiectului tehnic si a Caietelor de sarcini si a fost postata in SEAP in data de 22.06.2015;
- deschiderea de oferte este prevazuta a avea loc in data de 06.07.2015.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 5 luni ale anului 2015 a fost de 1.577 milioane lei, cu 313 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2014, adică o creștere cu 25%.



Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

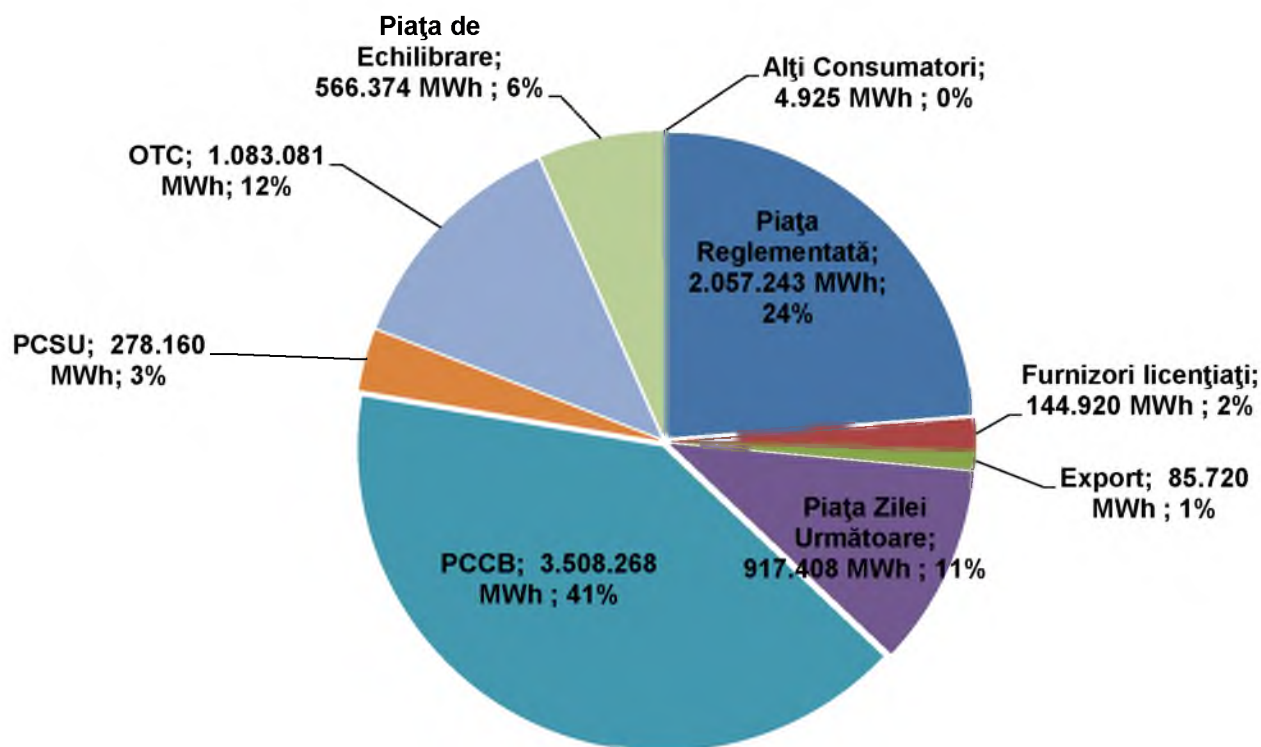
Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 1.585 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată 8.646.099 MWh în valoare de 1.359 milioane lei, din care :
- Piața Reglementată 2.057.243 MWh în valoare de 248 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 144.920 MWh în valoare de 25 milioane lei;
 - Export 85.720 MWh în valoare de 14,9 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 917.408 MWh în valoare de 179 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 3.508.268 MWh în valoare de 555 milioane lei;
 - Piața Centralizată pentru Serviciul Universal (PCSU) 278.160 MWh în valoare de 44 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 1.083.081 MWh în valoare de 159 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 566.374 MWh în valoare de 132 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 4.925 MWh în valoare de 2,1 milioane lei;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 124 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 22 milioane lei;
- e) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 64 milioane lei;
- f) Certificate verzi în valoare de 5,8 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 10 milioane lei.

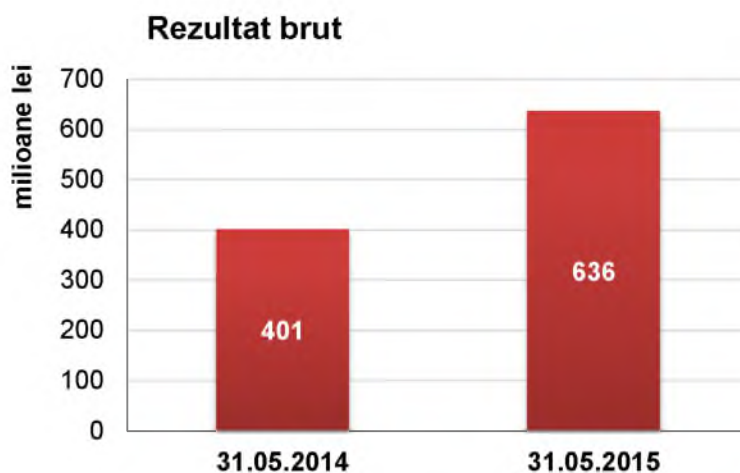
Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.05.2015



Profitul brut și EBITDA

Profitul brut la data de 31.05.2015 a fost de 636 milioane lei, cu 235 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 5 luni ale anului 2014, ceea ce reprezintă o creștere cu 58,5%.

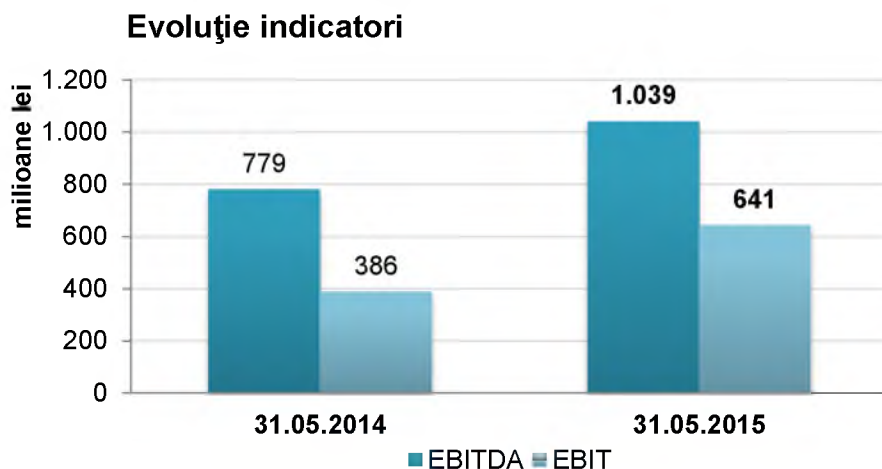


Până la data de 31 mai 2015, au fost realizate venituri din exploatare cu 305 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2014, și de asemenea cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 50 milioane lei față de cele înregistrate la 31 mai 2014.

Rezultatele financiare realizate în primele 5 luni ale anului 2015, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.05.2014	31.05.2015	Diferența	
	(lei)	(lei)	(lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	1.264.264.039	1.577.387.766	313.123.727	124,77%
- <i>productia vanduta</i>	1.244.835.361	1.557.159.788	312.324.427	125,09%
Venituri din exploatare	1.279.318.139	1.584.644.700	305.326.561	123,87%
Cheltuieli de exploatare, din care:	893.011.769	943.156.747	50.144.978	105,62%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	130.972.552	124.361.132	(6.611.419)	94,95%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobiliarilor</i>	399.971.767	397.487.437	(2.484.330)	99,38%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	65.895.495	44.805.456	(21.090.039)	67,99%
Rezultat din exploatare	386.306.370	641.487.953	255.181.584	166,06%
Venituri financiare	31.931.924	15.850.217	(16.081.707)	49,64%
Cheltuieli financiare	17.074.517	21.379.239	4.304.722	125,21%
Rezultat financiar	14.857.407	(5.529.022)	(20.386.429)	-
Venituri totale	1.311.250.063	1.600.494.917	289.244.854	122,06%
Cheltuieli totale	910.086.286	964.535.986	54.449.700	105,98%
Rezultatul brut	401.163.777	635.958.931	234.795.154	158,53%

La data de 31.05.2015, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu primele 5 luni ale anului precedent, sunt prezentate în graficul următor:



La data de 31 mai 2015, data ultimei balanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

milioane
lei

milioane
lei

ACTIV	31.05.2014	%
Imobilizari necorporale	1	0,00
Imobilizari corporale	18.726	96,20
Imobilizari financiare	31	0,16
ACTIVE IMOBILIZATE	18.757	96,36
Stocuri	65	0,33
Creante	349	1,79
Investitii financiare pe termen scurt	24	0,12
Disponibilitati banesti	180	0,92
ACTIVE CIRCULANTE	617	3,17
Cheltuieli înregistrate in avans	91	0,47
ACTIV TOTAL	19.466	100,00

ACTIV	31.05.2015	%
Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	17.916	91,90
Imobilizari financiare	18	0,09
ACTIVE IMOBILIZATE	17.935	91,99
Stocuri	49	0,25
Creante	417	2,14
Investitii financiare pe termen scurt	26	0,13
Disponibilitati banesti	1.007	5,16
ACTIVE CIRCULANTE	1.498	7,69
Cheltuieli înregistrate in avans	63	0,32
ACTIV TOTAL	19.496	100,00

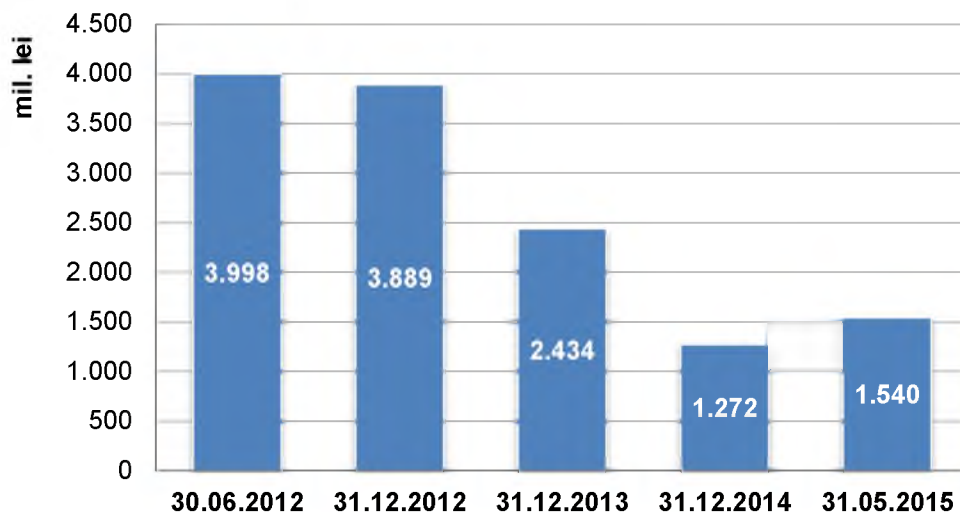
	milioane lei	
PASIV	31.05.2014	%
Capital social	4.481	23,02
Rezerve din reevaluare	11.015	56,58
Rezerve	1.278	6,56
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	363	1,86
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.061	87,65
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.151	5,91
Datorii pe termen lung	852	4,38
TOTAL DATORII	2.004	10,29
Alte elemente de pasiv	362	1,86
PASIV TOTAL	19.466	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.05.2015	%
Capital social	4.481	22,99
Rezerve din reevaluare	10.965	56,24
Rezerve	450	2,31
Rezultatul reportat	1.098	5,63
Rezultat curent	566	2,90
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.560	90,07
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.088	5,58
Datorii pe termen lung	452	2,32
TOTAL DATORII	1.540	7,90
Alte elemente de pasiv	356	1,83
PASIV TOTAL	19.496	100,00

Situația datoriilor la data de 31 mai 2015

Datoriile totale la data de 31.05.2015 sunt in valoare de 1.540 milioane lei, înregistrând creștere cu 268 milioane față de 31.12.2014.

Datorii totale

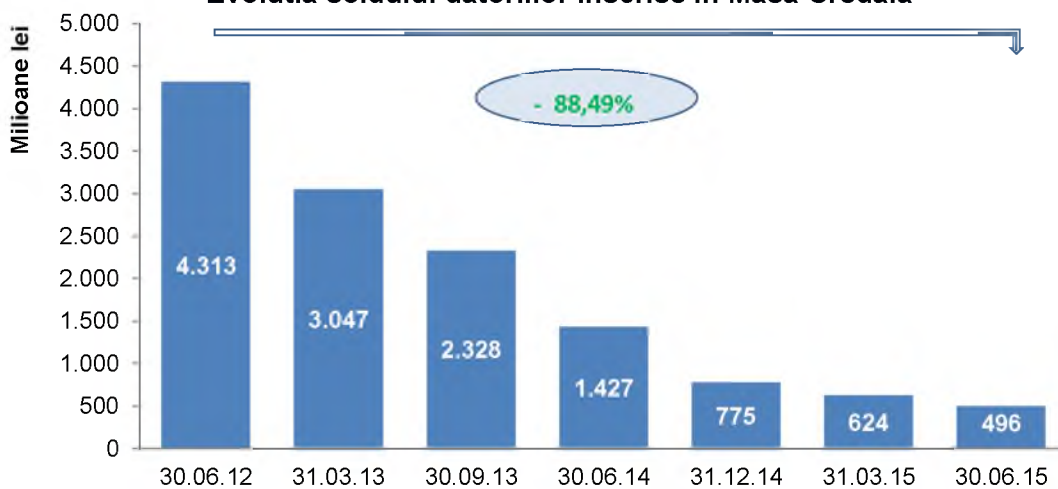


Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.05.2015 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.05.2015
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	797.363.282	1.087.848.784
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505	56.594.906
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	288.775.282	805.965.924
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	420.443.495	225.287.954
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.476.409	452.481.819
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.271.839.691	1.540.330.603

Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credala



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 88,49% în perioada 30.06.2012 - 30.06.2015, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 - 30.06.2015.

La data de 30.06.2015, soldul datoriilor înscrise în Masa Credala este reprezentat doar de principalul scadent în perioada 01.07.2015 - 15.09.2021, conform facilitatilor de credit acordate de varii parteneri bancari. **Toate datoriile comerciale, fiscale și salariale certe, scadente la data deschiderii procedurii insolvenței: 20.06.2012 au fost decontate integral.**

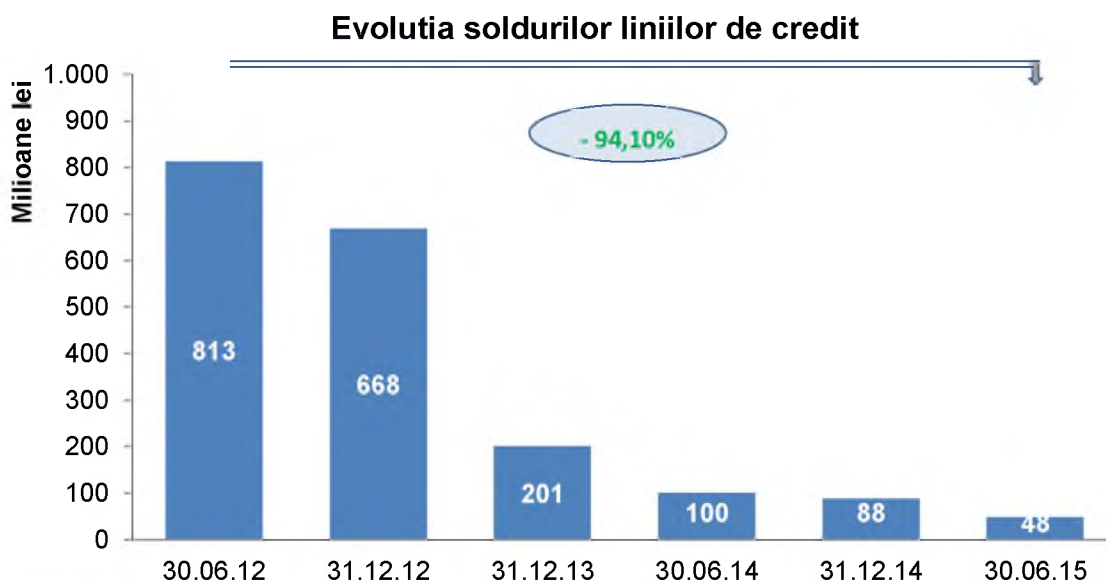
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 30.06.2015, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.06.2015 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.06.2015 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	283.534.769	LEI	-	283.534.769	30.09.2015
2	CITIBANK	22.000.000	USD	11.993.323	10.006.677	23.02.2016
	TOTAL (echivalent lei)			47.936.115	323.530.454	

În perioada 30.06.2012 - 30.06.2015, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 765 milioane lei, echivalentul a 94,10%. Evoluția în perioada iunie 2012 - iunie 2015 este prezentată în graficul de mai jos:

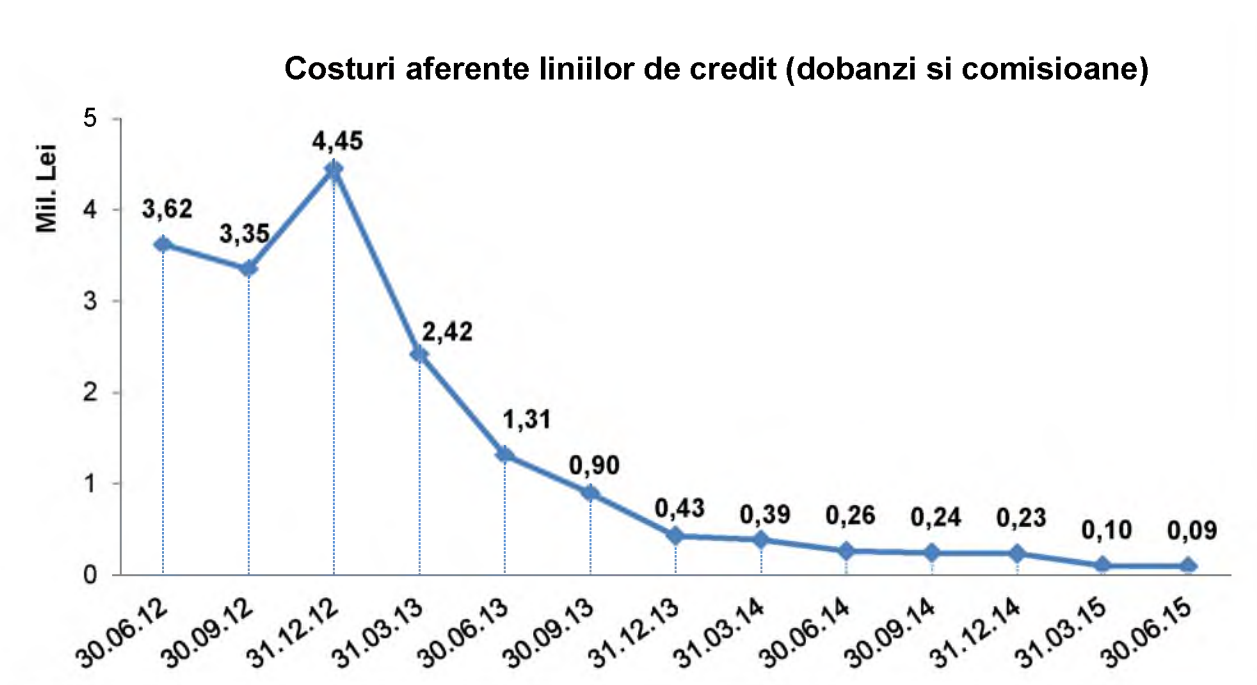


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.

- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - iunie 2015, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 97,47% în luna iunie 2015 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii iunie 2015 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 118 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Valoare Plăți (lei)
Total furnizori de producție	84.822.816
Total furnizori de investiții	33.207.340
Total plăți furnizori comerciali	118.030.156

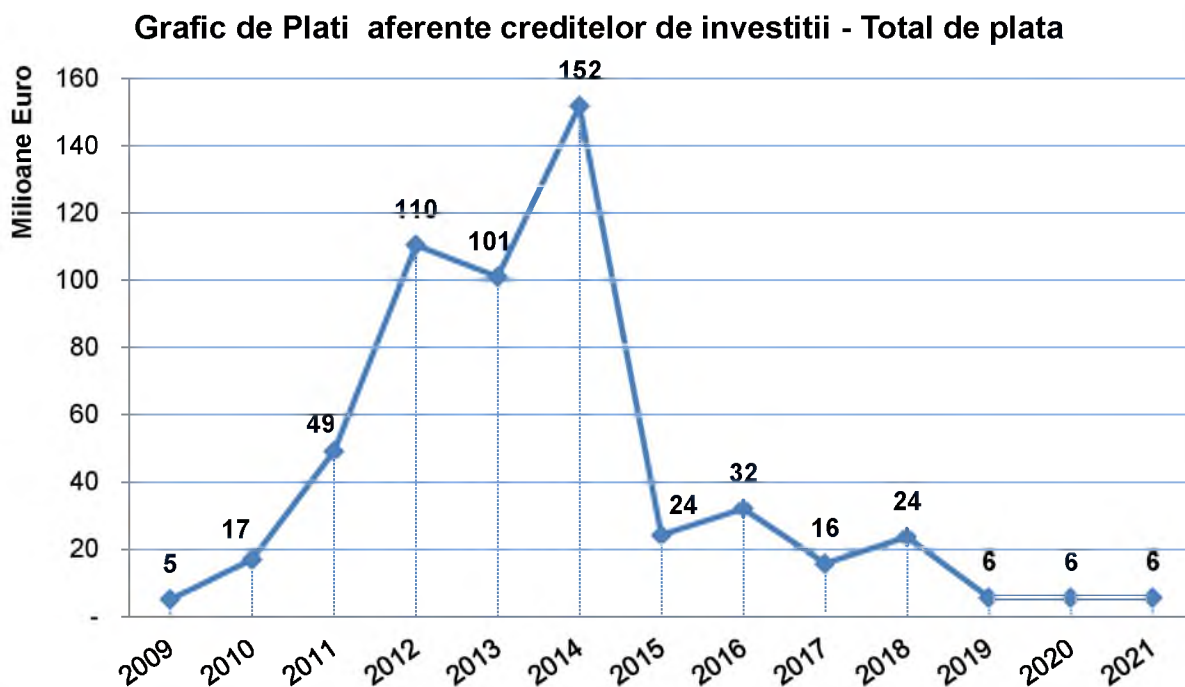
În perioada 30.07.2013 - 30.06.2015, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 831 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 - 30.06.2015, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 329.477.877 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 34.239.622 EUR.

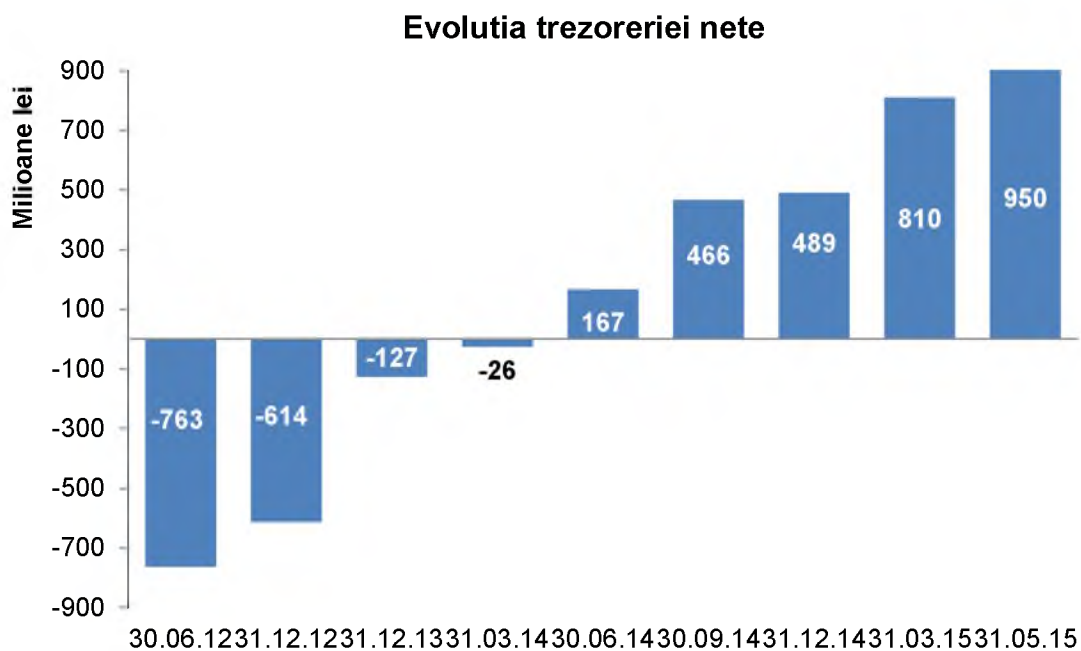
Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.



Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 950 mil. lei, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014	Mai 2015
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577	1007
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)	(57)
Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489	950



În cursul lunii iunie 2015, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 11 depozite la termen în lei în valoare de 790.000.000 lei.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna iunie 2015 s-au înregistrat dobânzi în valoare de 652.163 lei.

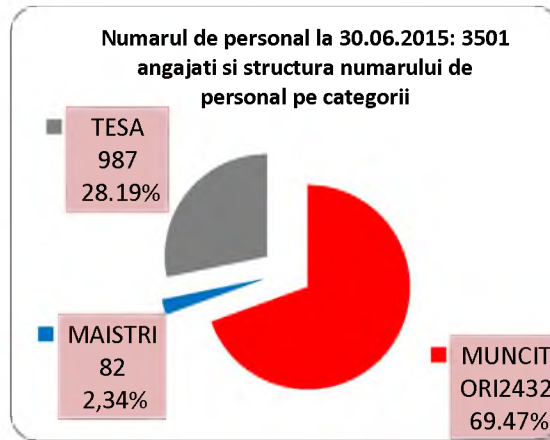
Retribuția persoanelor angajate

Pe parcursul lunii iunie 2015 au fost achitate următoarele onorarii către persoanele juridice angajate pentru acordarea de consultanță și servicii de reprezentare în variu litigii în care este implicată compania:

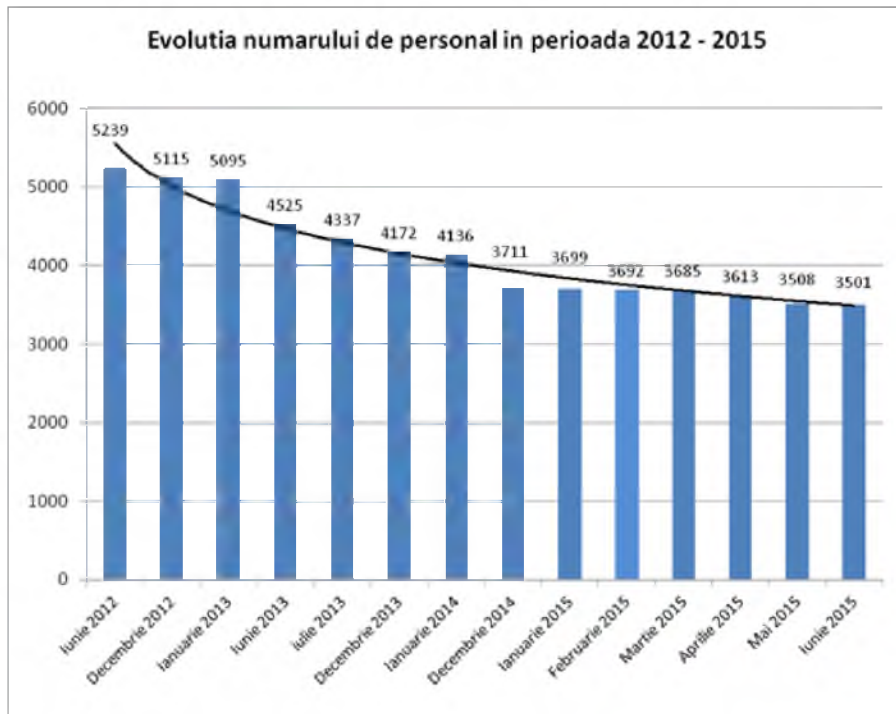
- Suma de 79.413,46 lei (echivalentul a 17.803,83 EUR) catre Zeiler Partners pentru asistenta juridica pe teritoriul Austriei in procesul cu Andritz Hydro aflat pe rolul Tribunalului Viena;
- Suma de 16.753,04 lei + TVA catre SCA Leaua si Asociatii conform contractelor de asistenta juridica incheiate in vederea reprezentarii intereselor Hidroelectrica in solutionarea unor dispute contractuale. Suma de 16.753,04 lei + TVA reprezinta contravaloarea cheltuielilor de asistenta juridica facturate conform contractelor nr. 783 543/11.06.2013, nr. 1 083 085/08.09.2014, nr. 125 308/28.11.2014 si nr. 1 083 084/08.09.2014;
- Suma de 7.315,44 lei + TVA catre SCPA Ceparu si Irimia conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 29.09.2014 avand ca obiect consultanta, asistenta si reprezentare juridica atat in procedura necontencioasa, cat si in eventualele litigii legate de atribuirea si de executarea contractelor de achizitie publica in conformitate cu dispozitiile OUG nr. 34/2006 privind achizitiile publice
- Suma de 61.317,54 lei + TVA catre SCA Magda Volonciu si Asociatii reprezentand onorariu aferent perioadei 01.05.2015 – 31.05.2015, conform contractului nr. 711035/14.01.2013, incheiat pentru consultanta, asistenta, reprezentare, redactare si semnare de acte in procesele intentate de salariatii disponibilizati.
- Suma de 224.470,00 lei + TVA catre Euro Insol SPRL reprezentand onorariu judiciar in dosarul nr. 22456/3/2012 privind debitoarea SPEEH Hidroelectrica SA, aferent perioadei 25.04.2015 – 24.05.2015 conform Hotararii Adunarii Creditorilor din data de 07.05.2014, sentintei civile nr. 2515/11.03.2015 prin raportare la decizia CAB 456/25.02.2014 si la sentinta civila nr. 7329/17.09.2014 prin care instanta a respins ca neintemeiata contestatia Andritz.
- Suma de 31.425,00 lei catre Cabinet de Avocat Perca Ilie reprezentand onorariu conform contract de asistenta juridica nr. 728167/16.03.2015;
- Suma de 42.183,00 lei + TVA catre Romcontrol SA reprezentand onorariu conform contract nr. 584/25.08.2014 pentru prestarea serviciilor de evaluare in vederea stabilirii valorii de piata si a serviciilor de evaluare energetica pentru varii bunuri apartinand Hidroelectrica SA;
- Suma de 14.677,03 lei + TVA catre Eversheds Lina & Guia reprezentand onorariu conform contract nr. C41-14/04.08.2014, incheiat pentru furnizarea de asistenta juridica pe tema contractelor EFET.

5. Activitatea de resurse umane

La 30.06.2015 numarul de angajati era de 3501 (3499 cu norma intreaga si 2 cu timp partial). Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata ce a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 33.17 % pana la data de 30.06.2015, ajungand la un numar de **3501**.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarului de personal in perioada ianuarie 2014 – iunie 2015 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	Ianuarie 2014	Decembrie 2014	Ianuarie 2015	Februarie 2015	Martie 2015	Aprilie 2015	Mai 2015	Iunie 2015

NR. CRT	SUCURSALA	Ianuarie 2014	Decembrie 2014	Ianuarie 2015	Februarie 2015	Martie 2015	Aprilie 2015	Mai 2015	Iunie 2015
1	SH BISTRITA	552	486	482	482	482	473	454	450
2	SH CLUJ	457	421	418	417	416	406	391	390
	CLUJ	247	259	256	255	255	248	242	241
	ORADEA	210	162	162	162	161	158	149	149
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	709	709	697	674	670
	CURTEA DE ARGES	575	558	554	554	554	545	531	527
	BUZAU	223	159	159	155	155	152	143	143
4	SH HATEG	456	414	414	412	411	400	392	391
	HATEG	312	312	312	312	311	304	301	300
	CARANSEBES	144	102	102	100	100	96	91	91
5	SH PORTI DE FIER	567	497	497	495	495	482	468	466
	PORTI DE FIER	382	361	361	359	359	351	345	343
	TG JIU	185	136	136	136	136	131	123	123
6	SH RM VALCEA	694	579	578	578	575	565	547	546
	RM VALCEA	464	410	409	409	406	403	396	395
	SLATINA	230	169	169	169	169	162	151	151
7	SH SEBES	441	399	397	398	398	394	382	382
	SEBES	212	226	226	227	227	225	224	224
	SIBIU	229	173	171	171	171	169	158	158
8	EXECUTIV	171	198	200	201	199	196	200	206
	TOTAL	4136	3711	3699	3692	3685	3613	3508	3501

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.05.2015 este de 1826.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri: 814 concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care:

- 608 salariatii concediati in 2013;
- 126 salariatii concediati in 2014;
- 80 salariatii concediati in 2015 (si inca 10 preavize emise, deciziile de concediere urmand sa fie emise la indeplinirea termenului de preaviz).

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 28,19% la 30 iunie 2015.

b. Plecări pe cale naturală: 1012 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 72 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 30.06.2015.

Motive de plecare din organizatie	numar salariați				
	2012	2013	2014	2015	total
Demisie	0	8	8	6	22
Deces	5	11	17	4	37
Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0	0	6	9	15
Incetare de drept – retragere autorizare	0	0	0	1	1
Pensionare anticipata	10	27	33	1	71
Pensionare anticipata partial	16	61	87	8	172
Pensionare limita de varsta	24	162	190	7	383
Pensie invaliditate	0	12	6	1	19
Acordul partilor	34	39	29	8	110
Acordul partilor (concediere voluntara)	0	0	0	72	72
Transfer de intreprindere	0	9	55	8	72
Incetare CIM perioada determinata	8	6	2	1	17
Concediere disciplinara	5	0	5	1	11
Concediere (in preaviz)	0	0	0	10	10
TOTAL	102	335	438	137	1012

Numarul de conventii privind plata esalonata a salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2015 este de 76.

In luna **ianuarie 2015** s-au inregistrat 7 plecari.

Plecarile din organizatie in luna iunie 2015 sunt evidentiate in tabelul urmator:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariați plecati in mai 2015
1	Pensionare limita de varsta	2
2	Incetare CIM perioada determinata	1
3	Transfer de intreprindere	3
4	Acordul partilor	1
	TOTAL	7

Negocieri cu Sindicatul Hidrosind

In perioada 23-26 iunie 2015 au avut loc negocieri cu sindicatul pentru modificarea unor prevederi ale Regulamentului de Sporuri si Normativului de personal pentru CHE si CHEMP din

cadrul SPEEH Hidroelectrica S.A, anexe la Contractul Colectiv de Munca in vigoare. Echipa de specialisti in domeniul tehnic desemnati de Hidroelectrica au analizat normativul de personal, au intocmit un raport privind optimizari ale Normativului de personal In pentru CHE si CHEMP. In urma negocierilor, partile au convenit doar modificarea unor prevederi ale Regulamentului de Sporuri. S-a intocmit Actul Aditonal nr 1 la Contractul Colectiv de Munca in vigoare, deus pentru inregistrare la ITM.

In perioada 4-5 iunie si 23-26.06.2015 a continuat lucrul in echipa administratie – sindicat pentru proiectarea unui nou sistem de salarizare care sa fie implementat cu 1 ianuarie 2016.

La solicitarea sindicatului au avut loc intalniri in cele 7 sucursale ale societatii intre membrii echipei din partea sindicatului si sefii de resurse umane pentru verificarea/ explicarea simularilor sistemului de salariazare rulat in paralel in anul 2014 timp de 6 luni.

Optimizarea porceselor

In luna iunie 2015 a continuat elaborarea si transmiterea in ancheta a versiunilor initiale pentru procesele privind instruirea interna a salariatilor, care fac parte din HARTA PROCESELOR - Resure umane.

De asemenea s-a lucrat la optimizarea proceselor privind planificarea si efectuarea concediului de odihna, s-au descris in continuare procesele de resurse umane cu participarea echipei de Resurse umane.

Salariatii Directiei de Resurse Umane au colaborat cu echipa de proiect pentru instruirea personalului privind managementul proceselor si pentru documentarea unor procese din zona de productie a energiei electrice si dispecerat.

Trofeul Energeticianului 2015

In luna iunie, au continuat pregatirile pentru desfasurarea concursului profesional Trofeul Energeticianului, editia a XIX-a care se va desfasura in perioada 13-17 iulie la SH Cluj -UHE Oradea. Astfel, comisiile desemnate au stabilit tematica, bibliografia pentru derularea fazelor de masa si pe sucursala ale concursului profesional Trofeul Energeticianului 2015.

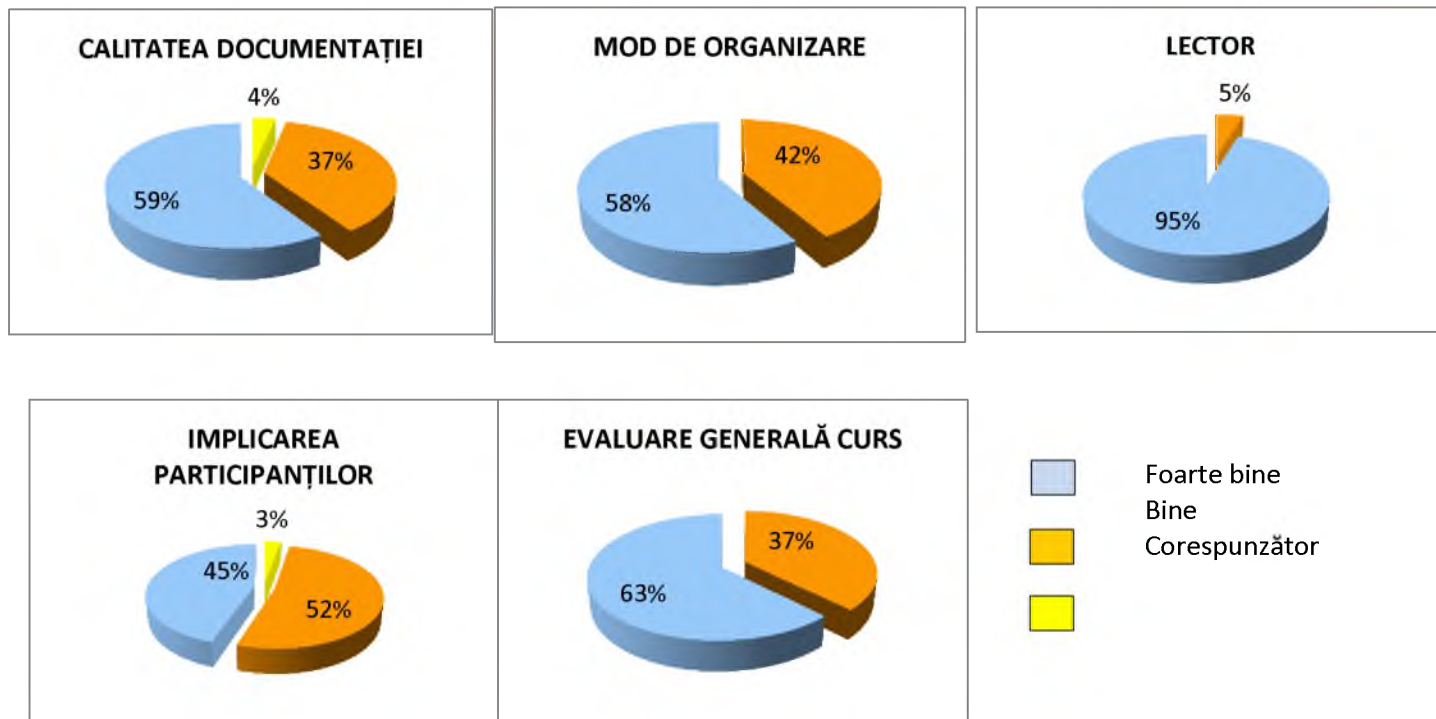
In data de 30 iunie s-a desfasurat faza pe sucursala a concursului profesional. Anul acesta Regulamentul concursului a fost modificat si cuprinde in plus desfasurarea unei probe practice. Printre concurenti, pentru prima data, se numara si inginerii energeticieni.

Formare profesionala

In luna iunie s-a finalizat cursul de formare profesionala pentru calificarea in meseria de agent de securitate, curs organizat in colaborare cu Serviciul de Securitate Hidroelectrica. Astfel, in 6 serii, au fost instruiti 406 salariati. Evaluarea generala a cursului a urmarit: calitatea documentatiei, modul de organizare, prestatia lectorilor, implicarea participantilor. Evaluarea

generala a cursului rezultata este 37% BINE si 63% FOARTE BINE. Este cel mai amplu program de instruire pentru muncitori organizat cu formator extern desfasurat in Hidroelectrica.

Graficele urmatoare sunt elocvente privind programul desfasurat.



Punctele tari ale cursului au vizat în principal: prestatia lectorilor, calitatea documentatiei, interactiunea cu colegii din alte sucursale si obtinerea unei noi calificari profesionale.

In ceea ce priveste sugestiile de imbunatatire, cursantii au facut propuneri referitoare la cazare, masa si la organizarea transportului, sugestii care au fost implementate pe parcursul derularii programului de instruire.

In perioada iulie - septembrie, salariații vor fi examinați pentru obținerea certificatului de calificare profesionala in meseria de agent de securitate.

6. Activitatea de strategie si cooperare internationala

Relatia cu actionarii si relatii publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

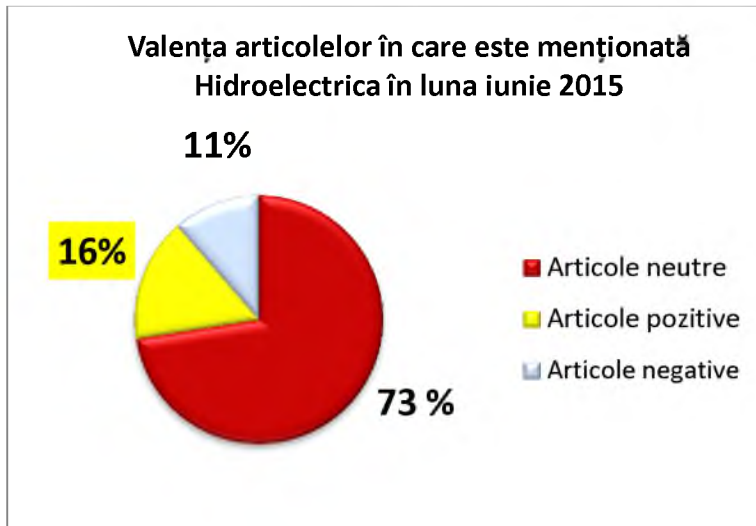
- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrica și transmiterea de comunicate de presă;
- Derularea campaniei de promovare a scoaterii la licitatie a 34 de MHC-uri, campanie care s-a desfasurat la nivel national (13 judete), atat print cat si online;

- Pe data de 4 iunie 2015, a avut loc evenimentul Energy Strategy Summit, la care dl av. dr. Remus Borza, reprezentant al Administratorului Judiciar al companiei, a participat ca speaker;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate, inclusiv prin postare pe website-ul companiei;

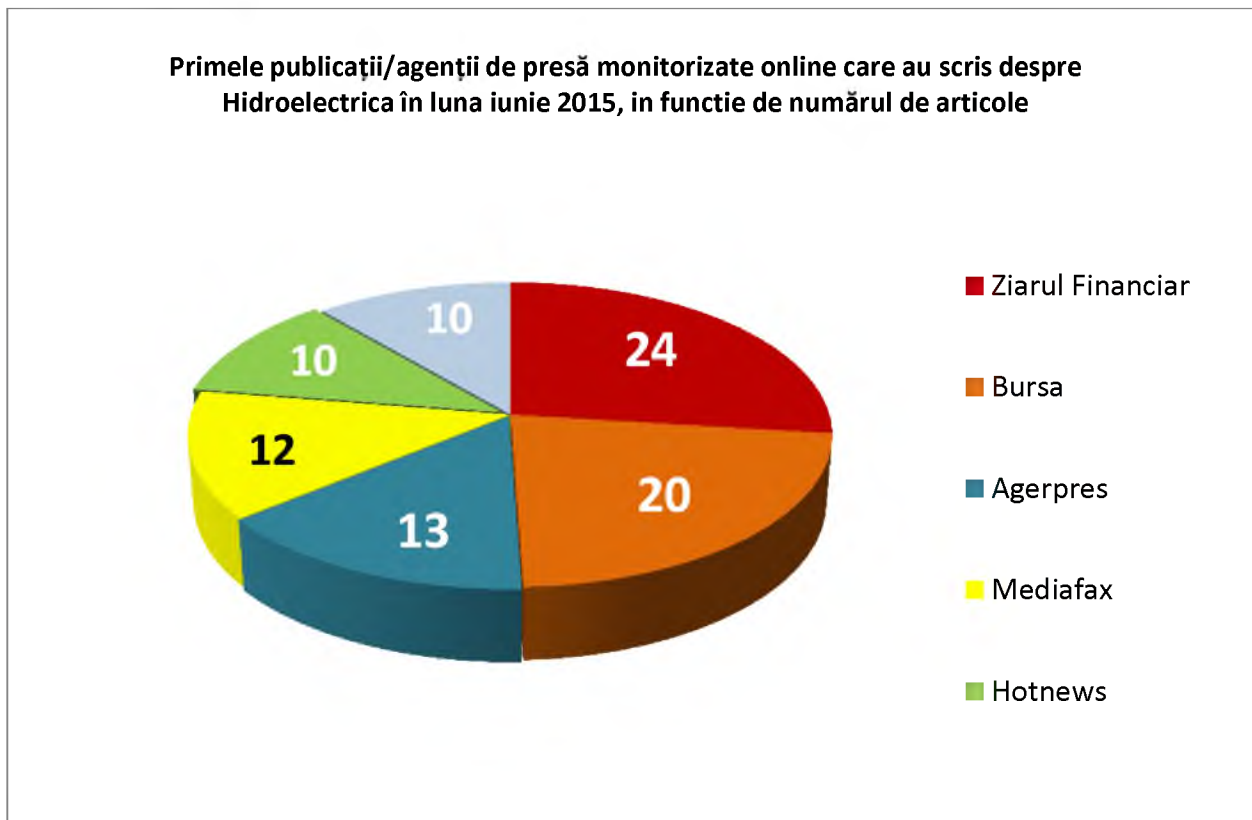
În luna iunie 2015, Hidroelectrica a transmis către mass-media și alte părți interesate două comunicate de presă. Prin comunicatul transmis în data de 11 iunie 2015 am informat faptul că Tribunalul București a respins pe data de 8 iunie 2015 contestația traderului de energie Alpiq Romindustries împotriva măsurii Administratorului judiciar EURO INSOL de denunțare a contractului de vânzare energie electrică dintre Hidroelectrica și Alpiq Romindustries, obligând contestatorul să suporte și cheltuielile de judecată. Al doilea comunicat, transmis în data de 26 iunie 2015, se referă la vizitele de lucru efectuate în perioada 26-27 iunie de Ministrul Energiei, dl Andrei Gerea, împreună cu Administratorul Judiciar al companiei, dl av. dr. Remus Borza la Sucursalele și Uzinele Hateg, Caransebes, Targu Jiu și Porțile de Fier pentru a verifica stadiul lucrărilor la proiectele de investiții Bretea, Poiana Marului și Dumitra-Bumbesti.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **342** de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul national, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Societatea Hidroelectrica a fost menționată de **1389** de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: investiția în valoare de 800.000 de lei pentru realizarea unui studiu de fezabilitate privind rețehnologizarea CHE Râul Mare Retezat, distribuția a 80% din profitul istoric realizat de Hidroelectrica sub forma de dividende, listarea Hidroelectrica în insolvență, termenul de ieșire din insolvența a companiei, profitul de 625 milioane lei realizat de Hidroelectrica în primele 5 luni ale anului, condamnarea la închisoare a unui fost director Hidroelectrica, vânzarea de active imobiliare în valoare totală de 13,5 mil. lei, conflictul de la Hidrocentrala Porțile de Fier I, castigarea de către Hidroelectrica a litigiului cu Alpiq Romindustries, recunoașterea de către partea sa a vinei privind utilizarea potențialului hidroenergetic al Dunării, respingerea în instanță a tuturor contestațiilor traderilor de energie împotriva denunțării contractelor încheiate cu Hidroelectrica, planul de investiții al companiei pentru următorii 5 ani (1,3 mld. Euro), vizitele Ministrului Energiei și Administratorului Judiciar al Hidroelectrica în sucursale pentru a inspecta stadiul investițiilor companiei.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **16% dintre ele au fost pozitive, 11% negative și 73% neutre.**



Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrică sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai multe articole publicate în legătură cu Hidroelectrică, au fost: Ziarul Financiar, Bursa, Agerpres, Mediafax, Hotnews și Adevarul (ambele cu 10 articole publicate). Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.

Activitatea de strategie

În urma licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrica SA în luna martie 2015 și a semnării contractului de vânzare-cumpărare cu SC Hidro Energy Land SRL, pentru CHEMP Gura Haitii 1 și CHEMP Gura Haitii 2, s-a efectuat vizita în teren pentru predarea-primirea activelor și s-a încheiat Procesul verbal de predare-primire.

Au fost desfășurate demersuri privind facilitarea și buna desfășurare a **procedurii de vânzare, prin licitații publice cu strigare, propunând vânzarea unui număr de 34 CHEMP-uri**, grupate în 25 pachete, licitațiile fiind programate să aibă loc în perioada **28.07 – 31.07.2015**.

S-a publicat **Anunțul publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** în data de 19.06.2015 în cotidianul "România Liberă" și în presa locală, începând cu data de 25.06.2015.

Având în vedere Planul de Reorganizare modificat aprobat de Comitetul Creditorilor în data de 18.12.2014, și în urma publicării **Anunțului publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** în data de 19.06.2015 în cotidianul "România Liberă" și în presa locală, începând cu data de 25.06.2015, în luna iunie 2015 s-au vândut un număr de 8 dosare de prezentare pentru centrale hidroelectrice de mică putere. Aceste dosare de prezentare au fost achiziționate de 4 firme din România, valoarea fiind de 9.920 lei.

7. Activitatea de procurement

Proceduri de atribuire finalizate cu perfectarea de contracte:

În perioada 01.06.2015-30.06.2015 au fost derulate în cadrul Hidroelectrica Executiv și în Sucursale, proceduri de achiziție publică finalizate prin perfectarea a 22 contracte de furnizare de produse, prestări de servicii și execuție de lucrări:

HE Executiv:

1. Acordul cadru nr. 1049/11.06.2015 , perfectat cu Hidrotim SA având ca obiect **„Asistenta Tehnica asigurată de SC Hidrotim SA” și o durată de 4 ani**. Acordul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.

Contractul subsecvent nr.1050/11.06.2015 perfectat cu Hidrotim SA având ca obiect **„Asistenta Tehnica asigurată de SC Hidrotim SA” și o durată de 12 luni**. Contractul subsecvent a fost încheiat din fonduri de mentenanță.

2. Acordul cadru nr. 1047/10.06.2015, perfectat cu ISPH DEVELOPMENT SA având ca obiect **„Asistenta Tehnica asigurată” și o durată de 4 ani**. Acordul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.

Contractul subsecvent nr.1048/ 10.06.2015 perfectat cu ISPH DEVELOPMENT SA având ca obiect **„Asistenta Tehnica asigurată de ISPH DEVELOPMENT SA” și o durată de 12 luni**. Contractul subsecvent a fost încheiat din fonduri de mentenanță.

3. Contractul subsecvent 1064/24.06.2015, perfectat cu Posta Atlasib SRL, având ca obiect **„Servicii de curierat”** și o durată de **12 luni**. Contractul subsecvent a fost încheiat din fonduri de producție.

4. Contractul de furnizare nr. 1046/05.06.2015, perfectat cu LA FANTANA SRL, având ca obiect **„Furnizare apă minerală naturală plată sau apă potabilă, altă decât apă minerală naturală sau apă de izvor la nivelul sucursalelor Hidroelectrica”** și o durată de 36 luni. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

SH Bistrița:

1. Contractul nr. 7/15.06.2015, perfectat cu SC Hot Ring SRL, având ca obiect: **„Măsurători ale intensității vântului cu stații fixe de măsură la CHE Movileni și CHE Pașcani în vederea exploatarei potențialului eolian prin construcția de centrale electrice eoliene, Etapa I – Demontare stâlp”** și o durată de 15 zile. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de investiții.

2. Contractul nr. 8/16.06.2015, perfectat cu SC Brantner Servicii Ecologice SA, având ca obiect: **„Servicii de colectare, transport și depozitare în rampă a gunoierului menajer de la Baraj Bicaz, Baraj Tașca, Priza de apă Bicaz, CHEMA Neagra și o durată de 12 luni**. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

3. Contractul nr. 9/25.06.2015, perfectat cu Conpastru SRL, având ca obiect: **„Servicii de transport rutier specializat de pasageri pe rutele: Piatra Neamt-CHE „Dimitrie Leonida” (Stejaru) și retur (personal de tura); Piatra Neamt-CHE „Dimitrie Leonida” (Stejaru) și retur (personal de zi)”** și o durată de 12 luni. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

4. Contractul nr. 10/25.06.2015, perfectat cu Cosmesiret SRL, având ca obiect: **„Servicii de colectare, transport și depozitare în rampă a gunoierului menajer la CHE Movileni”** și o durată de 12 luni. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

SH Cluj:

1. Contractul nr. 64181/10.06.2015, perfectat cu SC BANATTIKA SRL Dumbravita, având ca obiect: **„Achiziție sursă neîntreruptibilă UPS”**. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.

2. Contractul nr. 64720/11.06.2015, perfectat cu SC MODOG TOPOGEO SRL Valea Mare de Cris, având ca obiect: **„Achiziție servicii de cadastru pentru întocmirea documentației necesare în vederea obținerii înscrierii în cartea funciară a dreptului de proprietate asupra construcțiilor aferente obiectivului AHE Mărișel – bazin apă, ateliere, magazii, stație de pompe, bazin apă stins incendii, drum acces casa vanelor și castel de echilibru**. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.

3. Contractul nr. 64726/ 11.06.2015, perfectat cu SC MODOG TOPOGEO SRL Valea Mare de Cris, având ca obiect: **„Achiziție servicii de cadastru pentru întocmirea documentației necesare în vederea obținerii înscrierii în cartea funciară a dreptului de**

proprietate asupra construcțiilor aferente obiectivului - AHE Floresti I". Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.

4. Contractul nr. 64020/ 10.06.2015, perfectat cu SC GIRAD PROD COMEXIM SRL Oradea, având ca obiect: „**Servicii de spalare a automobilelor si servicii similare,parc auto UH Oradea**”. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de productie.

5. Contractul nr. 64016/ 10.06.2015, perfectat cu SC ELEGANT TURISM SRL Floresti, având ca obiect: „**Servicii de spalare a automobilelor si servicii similare,parc auto SH Cluj**”. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de productie.

SH Curtea de Argeș:

1. Contractul nr. 38/ 17.06.2015 perfectat cu SC AT SRL Ploiesti, avind ca obiect “**Servicii de inchiriere frecventa radio in banda IV pentru statii radio (16 buc) UH Campulung**” in valoare de 15.120,00 Lei fara TVA. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de productie

2. Contractul nr. 39/ 26.06.2015 perfectat cu SC Bion Silv SRL Nehoiu Buzau, avind ca obiect “**Servicii de defrisarea vegetatiei forestiere pe culuarul de siguranta LEA 20 KV, Varlaam-Coceanu**”. Contractul a fost incheiat prin achiziție directă, din fonduri de mentenanta.

SH Hațeg:

1. Contractul nr. 28/ 16.06.2015, perfectat cu SC UCM Resita SA, având ca obiect: „**Servicii reparatie HG 1-CHE Retezat-Suplimentare**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie.

SH Porțile de Fier:

1. Contractul nr. 128/ 10.06.2015, perfectat cu UCM Resita, având ca obiect: „**Furnizare Piese de schimb pentru RAV HG1 CHE MOTRU**”.Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanta.

2. Contractul nr. 129/ 10.06.2015, perfectat cu VDRAPTECH Bucuresti, având ca obiect: „**Furnizare Perii colectoare pentru sIstem excitatie HG UHE PORTILE DE FIER II**”.Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de mentenanta.

SH Râmnicu Vâlcea:

1. Contractul nr. 14-210.04/04.06.2015, perfectat cu SC PRO-COM BJ IMPEX SRL, având ca obiect: „**Serviciul de proiectare. UHE DORIN PAVEL - Lucrari de reparatii la captarile secundare Pascoaia-amonte, Uria, Valea Danului, Munteni si Gaujani si la traversarea Parcalab din ramura de aductiuni secundare nord-pompaj. Elaborare Proiect Tehnic, PLAN SSM si Documentatie pentru autorizarea lucrarilor de constructii**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanta .

SH Sebeș:

1. Contractul nr.2/ 16.06.2015, perfectat cu I.I. DRAGOMIR NICOLAE „SERV” SEBES, având ca obiect: **„Servicii de spalare si intretinere a autovehiculelor Sucursalei Hidrocentrale Sebes”**. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.
2. Contractul nr. 3/ 16.06.2015, perfectat cu SC DANI OIL SRL SIBIU, având ca obiect: **„Servicii de spalare si intretinere a autovehiculelor Uzina Sibiu”**. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.
3. Contractul nr. 4/ 25.06.2015, perfectat cu UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ NAPOCA, având ca obiect: **„Reparație stație automată UCC: Lotul 1 – BARAJ TĂU; Lotul 2- BARAJ CUGIR ”**. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

Pentru luna Iunie 2015, valorile totale rezultate din aplicarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică, exceptând Achizițiile directe, sunt, la nivelul Hidroelectrica următoarele:

- ✓ **Valoarea totală estimată: 1,652,453.65 lei fara TVA**
- ✓ **Valoarea totală atribuită: 1,395,525.56 lei fara TVA.**

Aceste sume sunt aferente unui număr de 14 proceduri atribuite:

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (prioritizarea necesităților, analiza oportunității acestor achiziții) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte către cel puțin 3 operatori economici și/sau prin postarea unui anunț de publicitate pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunțuri, sau prin accesarea catalogului electronic de produse/ servicii/ lucrări (www.e-licitatie.ro).

Contractele încheiate și comenzile transmise furnizorilor/ prestatorilor/ executanților în luna Iunie 2015 au fost atribuite atât din fonduri de investiții cât și din fonduri de producție și mentenanța.

La nivelul Hidroelectrica, au fost finalizate în perioada de referință, un număr de 111 de achiziții directe cu:

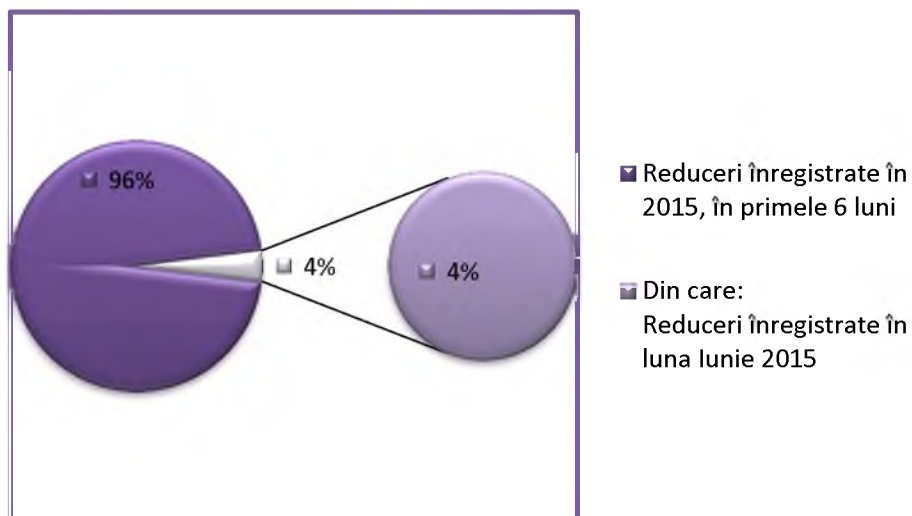
- ✓ **Valoarea totală estimată de 428,681.59 lei fara TVA**
și
- ✓ **Valoarea totală atribuită de 357,968.57 lei fara TVA.**

Realizările Direcției Procurement din Executiv și Sucursale, defalcate în funcție de fondurile din care au fost realizate:

Achizitii directe din fonduri de INVESTIȚII			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită -în lei fără TVA-
Total	2	78,454.62	50,815.00

Achizitii directe din fonduri de PRODUCȚIE și MENȚENANȚĂ			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită - în lei fără TVA-
Total	109	350,226.97	307,153.57

În primul semestru din anul 2015, din activitatea de achiziții, au fost obținute și raportate reduceri în valoare de **8,196,898.20 lei**, din care, **pentru toate procedurile derulate și finalizate în luna Iunie 2015, compartimentele specializate din cadrul Direcției Procurement, au înregistrat reduceri în valoare totală de 327,641.11 lei.**



În cadrul Compartimentelor specializate din cadrul Direcției Procurement, pe lângă achizițiile care au fost finalizate în cursul lunii Iunie 2015, **sunt demarate, se derulează sau sunt în curs de finalizare, un număr de 59 de proceduri de atribuire de contracte de achiziție publică de furnizare, de servicii și de lucrări, respectiv:**

- 27 Licitații deschise

- 6 Licitații deschise cu etapă finală de licitație electronică,
- 11 Cereri de oferte,
- 1 Cerere de oferte cu etapă finală de licitație electronică,
- 1 Negociere cu publicarea prealabilă a unui anunț de participare
- 10 Negocieri fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare, precum și:
- 3 Proceduri de achiziții exceptate de la OUG 34/2006.

În cadrul Direcției Procurement, pe lângă atribuțiile principale în domeniul achizițiilor, se desfășoară și alte activități care contribuie la funcționarea în condiții optime a organizației.

Printre acestea sunt proiecte comune, care se realizează atât în HE Executiv cât și în Sucursale:

- Crearea bazei de date cu contracte atribuite în perioada 2012-2015 prin utilizarea aplicației <http://192.168.16.79/contracte/> .
Baza de date va conține informații referitoare la contractele perfectate în anii menționați, precum și documentele scanate ale dosarului achiziției pentru fiecare din aceste contracte. Proiectul s-a desfășurat în 4 etape, cu termen final 29.06.2015, baza de date urmând a fi actualizată permanent.
- Master Data Base - proceduri derulate, contracte atribuite, ofertanți și prețuri unitare - actualizare lunară a bazei de date
- Actualizarea reducerilor din aplicația <http://contracte/aar/AlteReduceri>

8. Audit public intern

În cursul lunii iunie 2015 au fost organizate în continuare instruirile de către membrii echipei de proiect cu proprietarii de procese și membrii ai echipelor de documentare a proceselor pentru a asigura înțelegerea și aplicarea unitară a conceptelor definite prin „Plan privind documentarea și implementarea proceselor” și pentru a exemplifica modul de documentare al proceselor.

Urmează ca în perioada următoare fiecare proprietar de procese să continue documentarea, conform planului, prin fișa de proces a proceselor identificate în harta proceselor, astfel încât în până la 15 Septembrie 2015 să fie realizată documentarea și implementarea proceselor relevante.

În cursul lunii iunie 2015, managerul departamentului, în calitate de reprezentant al managementului (ISO 9001) a coordonat împreună cu managerul dep Prevenire și Prevenție auditul pentru **recertificarea Hidroelectrică privind funcționarea sistemului de management integrat (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001) realizat de SRAC.**

9. Control intern

În perioada 01.06 – 30.06.2015 au fost realizate următoarele obiective:

- Finalizarea și aprobarea Raportului privind controlul efectuat la Hidroelectrică SA – Executiv, în perioada 12.02. – 04.05.2015, control dispus prin Decizia nr. 156/2015, având următoarele obiective:

- extinderea verificărilor asupra contractelor de comodat, derulate în perioada 01.01.2011-30.05.2012, în vederea identificării și a altor cazuri de cheltuieli (de întreținere, combustibil) efectuate cu bunurile a căror folosință a fost cedată în mod gratuit în favoarea altor entități, suportate în mod nelegal de entitate, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a plăților efectuate pentru astfel de cheltuieli (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum și propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate).

- Finalizarea și aprobarea Raportului privind controlul efectuat în baza Deciziei nr. 1568/11.02.2015, la Hidroelectrică SA - Executiv, în perioada 12.02 - 04.05 2015, având ca obiectiv:

- extinderea verificărilor asupra cheltuielilor de sponsorizare/mecenat evidențiate în perioada ianuarie 2011-mai 2012 și a plăților efectuate pentru sponsorizări/acte de mecenat în aceeași perioadă, în vederea identificării și a altor cazuri de plăți efectuate fără a avea la bază contracte încheiate în condițiile legii și fără a avea la bază documente justificative care să ateste efectuarea cheltuielilor în condițiile stabilite prin contractele de sponsorizare/actele de mecenat încheiate, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a plăților efectuate pentru astfel de cheltuieli de sponsorizare/mecenat (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum și propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);

În prezent, în cadrul Departamentului Control Intern se află în diferite stadii de elaborare, finalizare și aprobare, rapoartele de control aferente misiunilor efectuate la:

- SH Curtea de Argeș, control dispus prin Decizia nr. 1421/04.08.2014, având ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrărilor de mentenanță de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Curtea de Argeș, control dispus prin Decizia nr. 1604/22.09.2014 având ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amănare a recepției la terminarea lucrărilor la obiectivele „Modernizare vana plană 2x3/75 priza de apă Pecineagu-Clabucet” și la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce între CHE Clabucet și baraj Pecineagu”.
- SH Hateg – UHE Caransebes, control dispus prin Decizia nr. 1788/27.10.2014, având ca obiectiv verificarea construcțiilor existente (clădiri, depozite, ateliere, etc.) ce aparțin organizărilor de șantier din cadrul UHE Caransebes, starea fizică actuală, situația juridică a terenurilor pe care sunt edificate, precum și valorile consumate din Devizul General, cu defalcare pe construcții și cheltuieli conexe.
- SH Portile de Fier II, control dispus prin Decizia nr. 1876/17.11.2014, având ca obiectiv stabilirea cauzelor care au dus la funcționarea hidroagregatelor la puteri mai mici față de $P_n = 31,4$ MW, corelat cu caderea netă.

- Hidroelectrica SA, Executiv, control dispus prin Decizia nr. 156/11.02.2015, avand ca obiectiv extinderea verificarilor mentionate in Raportul de Control incheiat de reprezentatii Curtii de Conturi a Romaniei departamentul IV si transmis la Hidroelectrica cu nr. 133829/17.12.2014 avand ca tema „*Controlul situatiei, evolutiei si modului de administrare a patrimoniului public si privat a statului, precum si legalitatea realizarii veniturilor si a efectuarii cheltuielilor pe perioada 01.01.2011-19.06.2012 la S.P.E.E.H Hidroelectrica SA*”, dupa cum urmeaza:
 - *extinderea verificărilor asupra contractelor de achiziție energie electrică derulate în perioada 01.01.2011-30.05.2012, precum și a contractelor de vânzare energie electrică derulate în aceeași perioadă, în vederea identificării și a altor cazuri de cantități de energie electrică achiziționate de la alți producători, revândută la un preț mai mic decât cel la care a fost achiziționată, precum și de cantități de energie electrică obținută din producție proprie, vândută la un preț situat sub costul de producție înregistrat, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a vânzării energiei electrice sub costurile înregistrate cu achiziția/producerea acesteia (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum si propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);*

10. Managementul riscului

În cursul lunii iunie, in colaborare cu departamentul Financiar s-a pregatit o instructiune de lucru privind „**Administrarea riscului de concentrare a disponibilitatilor plasate**”. Prin această instructiune de lucru se detaliază fazele și activitățile ce au drept scop selectarea oportunităților cu risc acceptabil de plasament a surplusului de numerar și asigurarea unei diversificări a plasamentelor.

În acest sens, in cadrul procesului de administrare a riscului de concentrare a disponibilităților plasate s-au identificat doua faze:

1. Stabilirea eligibilității băncilor: selectarea acelor bănci care respectă un set de criterii ce definesc un nivel acceptabil de risc.
2. Urmărirea gradului de concentrare: pentru a preveni concentrări semnificative pe o singură bancă se impune o limită a expunerii nete pentru fiecare instituție bancară.

De asemenea, s-a initiat elaborarea unei metodologii de stabilire a raportului de hedging pornind de la fundamente hidrologice. Metodologia propusa analizeaza „comportamentul” pe termen lung al debitelor pe raurile principale. In acest sens, sunt implementate modele statistice dezvoltate in literatura de specialitate pentru a surprinde anumite fenomenene hidrologice precum fenomenul Hurst sau sezonalitatea debitelor datorata de succesiunea anotimpurilor.

11. Prevenire si protectie

În aplicarea noii structuri organizatorice, în vigoare din data de 21.05.2015, în luna iunie s-au preluat de la compartimentele „Securitate” din executiv și sucursale documentele și evidențele existente din domeniul Situațiilor de Urgență (Apărare Împotriva Incendiilor și Protecție Civilă).

În perioada 29.06.2015 - 03.07.2015, 12 salariați din cadrul Departamentului Prevenire și Protecție/ Compartimentelor SSM, PM, SU din SH au participat la cursul de formare profesională în ocupația „Cadru tehnic cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor” - cod COR 541902.

Pentru actualizarea deciziei referitoare la componența Comitetului de Securitate și sănătate din Hidroelectrică, s-a solicitat sindicatului reprezentativ să-și desemneze reprezentanții în cadrul acestui comitet. De asemenea, s-a actualizat decizia cu lucrătorii desemnați în domeniul SSM, la nivel executiv și sucursale.

1) Achiziții produse/ servicii din domeniile SSM, PM și SU

Pentru achiziționarea serviciilor de „Asigurare de servicii medicale pentru angajații Hidroelectrică SA”, specialiștii Departamentului Prevenire și Protecție au participat la analiza de oferte pentru atribuirea contractelor aferente.

Pentru achiziția mijloacelor de protecție colective și individuale s-au elaborat 8 note de determinare a valorii estimate pentru achiziții și Referatele de necesitate aferente.

Pentru diferitele contracte încheiate la nivelul societății au fost elaborate 14 convenții de protecția mediului, SSM și AII iar salariații din cadrul compartimentului SSM, PM SU din SH au participat la 33 recepții de produse/ servicii/ lucrări (SH Râmnicu Vâlcea, SH Sebeș). S-au avizat 50 caiete de sarcini întocmite de alte compartimente funcționale pentru lucrări de mentenanță și documentații de investiții- redare teren în circuit agricol.

În vederea pregătirii încheierii contractelor subsecvente nr. 2 la acordurile cadru pentru achiziția echipamentelor individuale de protecție, s-au stabilit cantitățile necesare pentru fiecare sortiment în parte, incluzându-se echipamentul necesar pentru lucrătorii din executiv din cadrul direcției dezvoltare.

S-a solicitat Direcției Procurement încheierea contractelor subsecvente nr 2, având ca obiect „Servicii de verificare, reîncărcare și reparare a stingătoarelor de incendiu din dotarea obiectivelor Hidroelectrică SA.

Audit extern SMI

În perioada 01.06 - 05.06.2015 s-a desfășurat în cadrul executivului Hidroelectrică auditul de recertificare a Sistemului de Management Integrat implementat în Hidroelectrică. Auditul s-a desfășurat conform prevederilor contractului nr. 1041/27.05.2015, încheiat cu organismul de certificare SRAC, cu respectarea planului de audit. Concluziile echipei de audit extern cuprinse în procesul verbal de închidere al ședinței de audit din data de 05.06.2014 au confirmat că sistemul de management implementat este conform cu cerințele standardelor de referință și funcționează în mod eficace. În urma auditului au fost identificate 4 domenii de îmbunătățire.

Autorizare/reautorizare personal

Pe parcursul lunii iunie 2015 s-a reautorizat un electrician în cadrul SH Sebeș .

Evaluare/ reevaluare riscuri SSM

Pentru implementarea P_S13.011&S13.012&S13.013 „Evaluare riscuri SSM” au fost completate pentru toate sucursalele și executiv formularele: S13_011 F1-V0 - Planificarea evaluării/

reevaluării riscurilor de SSM pentru anul 2015 și S13_012 F3-V0 - Evidența evaluării riscurilor SSM pentru locurile de muncă.

S-a calculat nivelul de risc.

Conștientizare angajați din Hidroelectrică

În cursul lunii iunie s-a continuat, la nivelul întregii societăți, campania de conștientizare a lucrătorilor cu tema: "Prevenirea accidentelor de muncă datorate alunecărilor și căderilor la același nivel". Materialul de prezentare a fost transmis electronic către șefii de compartimente iar specialiștii SSM au răspuns întrebărilor primite din partea salariaților.

Instruire angajați

Pentru angajații care și-au schimbat locul de muncă datorită schimbărilor organizatorice, conducătorii CF au efectuat instruirea la schimbarea locului de muncă în domeniul SSM și SU. Instruirea lucrătorilor - efectuată de angajații departamentului Prevenire și Protecție, respectiv din compartimentele: SSM, PM, SU din sucursale

- SSM: 5 lucrători- instruire introductiv generală (SH Bistrița);
129 lucrători – instruire periodică SH Hațeg
5 -vizitatori SH Cluj
- SU: 5 lucrători instruire introductiv generală la SH Cluj;
394 lucrători instruire periodică la SH Hațeg.
5 vizitatori la SH Cluj

În cadrul executivului a fost aprobată și difuzată Tematica de instruire și Programul anual de instruire periodică pentru anul 2015 pentru domeniul Situațiilor de Urgență (Apărare împotriva incendiilor și Protecție Civilă).

În cadrul SH Vâlcea s-a transmis tema 2 de instruire trimestrială în domeniul SU.

În cadrul SH Sebeș s-a elaborat suport pentru instruirea periodică în domeniul SU (AII și PC) – aferent lunii iunie 2015 pentru muncitorii din activitatea de exploatare precum și pentru maiștri, tehnicieni, subingineri și ingineri din activitatea de dispecerizare și transmitere pe e-mail conducătorilor locurilor de muncă.

Obținere acte de reglementare din domeniul protecției mediului

S-au obținut deciziile de transfer pentru autorizațiile de mediu de la CHE Agigea și CHE Cernavodă.

S-a transmis solicitare către APM Argeș pentru prelungirea procedurii de emitere a autorizației de mediu pentru CHE Clăbucet, respectiv a termenului la care poate fi depus contractul de salubritate aferent.

Pentru lucrările de mentenanță derulate în arii protejate s-a solicitat și obținut punctul de vedere al APM Brașov.

Raportări externe în domeniul Prevenire și Protecție:

În cursul lunii iunie 2015 s-au transmis următoarele raportări către autoritățile locale de protecția muncii:

- La ITM Cluj - Raportare stadiu de realizare al măsurilor dispuse cu ocazia controlului efectuat la SH Cluj.
- La ITM Bihor - Raportare stadiu de realizare al măsurilor dispuse cu ocazia controlului efectuat la punctele de lucru ale UHE Oradea.
- La ISU "Bistrita" al județului Bistrita-Nasaud, Informare Program măsuri întocmit pentru remedierea deficiențelor constatate cu ocazia controlului.

În cursul lunii iunie 2015 s-au transmis următoarele raportări către autoritățile locale de protecția mediului:

- Raportarea rezultatelor analizelor privind calitatea apei din lacuri la APM Argeș și APM Olt ;
- Raportarea în SIM privind deșeurile pentru anul 2013;
- Raportarea lunară privind gestiunea uleiurilor și deșeurilor la APM Alba și APM Brașov;
- Informare către GNM Hunedoara a îndeplinirii măsurii nr.3 din Raport de inspecție nr.90/12.05.2015 de la CHE Subcetate.
- Informare GNM Cluj pentru îndeplinire măsura din Raportul de inspecție nr. 1647/29.05.2015 de la CHE Florești II
- Informare GNM Bihor pentru îndeplinire măsuri din Rapoartele de inspecție nr. 58013/26.05.2015 de la CHE Piatra Bulz și nr. 60145/2.06.2015 de la CHE Lugaș

Planificare și efectuare controale interne în domeniul protecției mediului, securității și sănătății în muncă, situațiilor de urgență

În domeniul SSM, s-au planificat 13 și s-au realizat 10 controale interne la SH Bistrița, SH Hațeg, SH Cluj și—SH Rm. Vâlcea. S-au inițiat 11 corecții, 10 acțiuni corective și 5 acțiuni preventive. La SH Cluj s-au realizat 2 controale interne neprogramate în domeniul SSM.

În domeniul PM, s-au planificat 12 și s-au realizat 9 controale interne la SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Porțile de Fier, SH Rm. Vâlcea și SH Sebeș. S-au inițiat 9 corecții, 2 acțiuni corective și 5 acțiuni preventive.

În cadrul SH Vâlcea s-au desfășurat 2 controale interne neplanificate cu componentă SU. Au fost inițiate 3 corecții și o acțiune corectivă. S-a constatat un grad de conformare în domeniul SU de 83,65%.

În cadrul SH Cluj s-a desfășurat 1 control intern neplanificat în domeniul SU. Au fost inițiate 7 corecții, 3 acțiuni corective și 4 acțiuni preventive.

Controale ale autorităților din domeniu

Pe parcursul lunii iunie au avut loc 4 controale ale autorităților locale în domeniul SSM la sucursalele: Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg și Rm. Vâlcea. Neconformitățile au fost soluționate și implementarea acestora s-a comunicat la ITM Prahova, respectiv ITM Olt.

Garda Națională de Mediu, prin Comisariatele județene, au efectuat 14 controale la punctele de lucru din sucursalele Bistrița, Cluj, Hațeg și Sebeș, dispunând în rapoartele de inspecție 19 măsuri de îmbunătățire.

Dintre măsurile dispuse menționăm:

-Eliminarea/valorificarea deșeurilor de ulei uzat existente pe amplasament cu respectarea cerințelor legale privind transportul deșeurilor pe teritoriul RO.

- Realizarea transferurilor de autorizații de mediu pe SH Sebeș;
- Evacuarea și predarea deșeurilor existente în perimetrul zonei de captare de pe pârauri;
- Întreținerea stării de salubritate a instalațiilor hidrotehnice;
- Eliminarea stocurilor de ulei uzat.

ISU „General Magheru” Vâlcea a efectuat 3 controale la SH Rm. Vâlcea, la obiectivele hidroenergetice din zona Lotru respectiv Baraj Vidra, SP Lotru Aval, SP Jidoaia conform Planificării controalelor tematice la construcții hidrotehnice cu rol de apărare în caz de inundații în anul 2015 – nr. 10583/ 26.01.2015. S-au identificat două neconformități.

ISU „Basarab I” Dambovita a efectuat 2 controale la SH Curtea de Arges. Un control s-a desfășurat la CHE Moroieni, iar cel de-al doilea a cuprins următoarele obiective: U.H.E. Vidraru, C.H.E. Cumpăna, C.H.E. Vâlsan, C.H.E. Oești, C.H.E. Albești, C.H.E. Cerbureni, C.H.E. Valea Iașului, C.H.E. Curtea de Argeș, C.H.E. Noapteș, C.H.E. Zigoneni, C.H.E. Băiculești, C.H.E. Mănicești, C.H.E. Vâlcele, C.H.E. Merișani, C.H.E. Budeasa, C.H.E. Bascov, C.H.E. Pitești, C.H.E. Golești, Sediul administrativ Curtea de Argeș, Depozit Echipamente Curtea de Argeș, C.H.E. Voinesti, C.H.E.M.P. Schitu Golesti, C.H.E. Clabucet, M.H.C. Dragoslavele, M.H.C. Frasin, C.H.E. Leresti, C.H.E. Rucar, Sediul administrativ Campulung, Depozit Echipamente Campulung. Au fost dispuse 19 măsuri. Până în prezent au fost realizate 6, celelalte 13 sunt în termen de realizare.

ISU „General Magheru” Vâlcea a efectuat un control la SH Sebes, CHE Robești. S-au identificat două neconformități, o neconformitate a fost rezolvată iar pentru a doua s-a întocmit un program de măsuri (s-au stabilit trei măsuri- termen dec. 2015 și dec.2016)

ISU Bistrita a efectuat un control la SH Cluj, CHE Colibita. S-au identificat trei neconformități. Pentru solutionarea acestora s-a stabilit program de măsuri cu termen 30.09.2015.

Managementul deșeurilor

Principalele activități specifice gestiunii deșeurilor, realizate în luna iunie au fost:

- completarea fișelor de gestiune a deșeurilor pentru luna iunie, conform prevederilor HG nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile inclusiv deșeurile periculoase;
- Pentru valorificarea deșeurilor de ulei uzat, pentru care s-a încheiat contractul nr. VC 1044/29.05.2015, s-au elaborat 17 formulare pentru aprobarea transportului deșeurilor periculoase de către APM Ilfov și ISU.
- S-a realizat monitorizarea stării de curățenie la coada lacului Tarnița, o zonă cu probleme datorate turismului spontan;
- S-a realizat igienizarea AHE Florești II în perioada 16-18 iunie, lucrare executată de firma SSH HIDROSERV S.A. SUC. CLUJ

Examinare medicală și alte activități desfășurate pentru sănătatea în muncă

În cursul lunii iunie a fost încheiat contractul de servicii medicale pentru următoarele 12 luni. Au fost întocmite graficele de examinare medicală pentru executiv ,SH Râmnicu Vâlcea, SH Sebeș.

Au fost examinate 2 persoane la reluarea activității.

Alte activități desfășurate de angajații din cadrul Departamentului

- S-au inventariat și raportat cheltuielile din buget efectuate în luna mai 2015.
- S-a întocmit evidența materialelor de intervenție în caz de poluare accidentală a apei pentru luna iunie 2015;
- S-au centralizat datele din fiecare punct de lucru privind gestionarea uleiurilor la nivel SH.
- S-au verificat și acceptat la plată a devizelor post calcul și a facturii pentru verificarea echipamentelor și mijloacelor de protecție electroizolante, emise de Hidroserv SA- Sucursala Vâlcea pentru UHE Slatina.
- S-au reanalizat evidențele cu privire la existența și la necesitatea elaborării/actualizării planurilor de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrică, conform cerințelor legale în vigoare; centralizare pe bazine hidrografice; S-a solicitat punct de vedere de la ABA local cu privire la modul de întocmirea al acestora;
- S-au reanalizat evidențele la nivel SH cu privire la existența și la necesitatea elaborării/actualizării documentațiilor cu privire la identificarea și analiza riscurilor de incendiu și a scenariilor de securitate la incendiu;
- S-a actualizat Lista cerințelor legale și altor cerințe în domeniul SU;
- S-a actualizat nomenclatorul arhivistic specific activității de Prevenire și Protecție;
- S-a efectuat instructajul introductiv general în domeniul SSM și SU pentru 77 de studenți aflați în practică la sucursalele Bistrita, SH Rm. Vâlcea și SH Curtea de Argeș.
- S-au identificat măsurile stabilite cu ocazia controalelor ISU efectuate în anul 2014 și 2015, până la preluarea activității; s-a elaborat evidența privind monitorizarea, implementarea și raportarea măsurilor stabilite.
- La cererea ISU Vâlcea s-a participat la instruirea trimestrială în domeniul SU organizată de aceștia.
- Urmare a schimbărilor organizatorice s-au comunicat, la ISU Olt, ISU Vâlcea, ISU Cluj, ISU Bistrita-Năsăud, ISU Maramureș, ISU Mureș și ISU Bihor persoanele nominalizate ca și cadru tehnic PSI din SH Vâlcea și SH Cluj.
- Inginerul cu atribuții SU din SH Sebeș a participat la elaborarea Planului de apărare împotriva inundațiilor, ghețurilor, secetei hidrologice, accidentelor la construcții hidrotehnice și poluărilor accidentale al sistemului hidrotehnic al SH Sebeș - UHE Sibiu – Baraj Robesti. Acesta a fost transmis către ABA Olt spre avizare;
- Au fost difuzate planurile de apărare actualizate către secțiile de exploatare (plan specific SH Sebeș - UHE Sibiu- Baraj Robesti și plan specific SH Sebeș - UHE Sibiu – Baraje Negovanu și Sadu II).

B. Măsuri procedurale

1. Notificarea ANAR cu privire la acceptarea partiala a penalitatilor de intarziere

Prin notificarea nr. 64418/11.06.2015, Hidroelectrică a comunicat catre ANAR urmatoarele:

Factura ANAR 14 - 459 din 30.04.2015 a fost acceptata partial la plata de catre Hidroelectrica SA, in limita sumei de 365.279,71 lei reprezentand contravaloarea penalitatilor de intarziere in cuantum de 0,02% pentru fiecare zi de intarziere.

Factura a fost acceptata partial la plata din motivul ca obligatia pusa in sarcina subscrisei, de a plati atat penalitati de intarziere cat si dobanzi in situatia achitarii cu intarziere a facturilor emise de ANAR in temeiul abonamentului de utilizare/exploatare a resurselor de apa cu nr. 20419/FSC/09.12.2013, excede dispozitiilor art. 81 alin. 4 din Legea nr.107/1996 - legea apelor, cu completarile si modificarile ulterioare.

Creantele nascute din abonamentul de utilizare/exploatare a resurselor de apa cu nr. 20419/FSC/09.12.2013 nu sunt creante fiscale, nerezultand dintr-un raport de drept material fiscal.

Sub aspectul ca orice creanta izvorata din abonamentul de utilizare/exploatare a resurselor de apa nu este o creanta fiscala s-a pronuntat si judecatorul sindic prin sentintele pronuntate in dosarele in care ANAR a contestat inscrierea creantelor sale impotriva debitoarei Hidroelectrica SA in tabelul preliminar al creantelor ca si creanta rezultata din livrari de produse, prestari de servicii, solicitand totodata sa fie inscise aceste creante ca si creante bugetare (in sensul art. 123 pct.4 al Legii 85/2006-legea procedurii insolventei). In urma respingerii de catre judecatorul sindic al contestatiilor la tabelul preliminar al creantelor, toate creantele ANAR sunt inscise in tabelul definitiv al creantelor debitoarei Hidroelectrica SA ca si creante rezultate din livrari de produse, prestari de servicii (art. 123 pct. 7 al Legii 85/2006 - legea procedurii insolventei) si nu ca si creante bugetare (art. 123 pct. 4 al Legii 85/2006).

Atat penalitatile de intarziere cat si dobanzile legale reprezinta echivalentul aceluiasi prejudiciu suferit de catre creditorul ANAR si pe cale de consecinta ele nu pot fi cumulate, prioritate avand-o obligatia de a plati exclusiv penalitatile de intarziere prevazute de art. 81 alin. 4 din Legea nr.107/1996 - legea apelor.

Orice dispozitie contrara Legii nr. 107/1996 - legea apelor cuprinsa in Ordinul nr. 798 din 31 august 2005 privind aprobarea abonamentului-cadru de utilizare/exploatare sau in cuprinsul abonamentului de utilizare/exploatare a resurselor de apa cu nr. 20419/FSC/09.12.2013 sunt nelegale, emise sau incheiate cu nerespectarea art. 81 din Legea Apelor.

Pe cale de consecinta Hidroelectrica SA a acceptat partial la plata Factura ANAR 14 - 459 din 30.04.2015 din motivul ca obligatia pusa in sarcina Hidroelectrica de a plati atat penalitati de intarziere cat si dobanzi in situatia achitarii cu intarziere a facturilor emise de ANAR in temeiul abonamentului de utilizare/exploatare a resurselor de apa cu nr. 20419/FSC/09.12.2013 este impusa cu nerespectarea dispozitiilor imperative ale art. 81 alin. 4 din Legea nr.107/1996 - legea apelor, cu completarile si modificarile ulterioare.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

57

