

EURO - Insol
Societate profesională de reorganizare și lichidare
Intrare / ieșire
Nr. 880 Data 25.02.15

Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*

TRIBUNALUL BUCUREȘTI
SECȚIA a VII-a CIVILĂ
REGISTRATURA
Azi _____ înregistrat _____
26 FEB. 2015
dosarul nr. _____
Semnătură _____



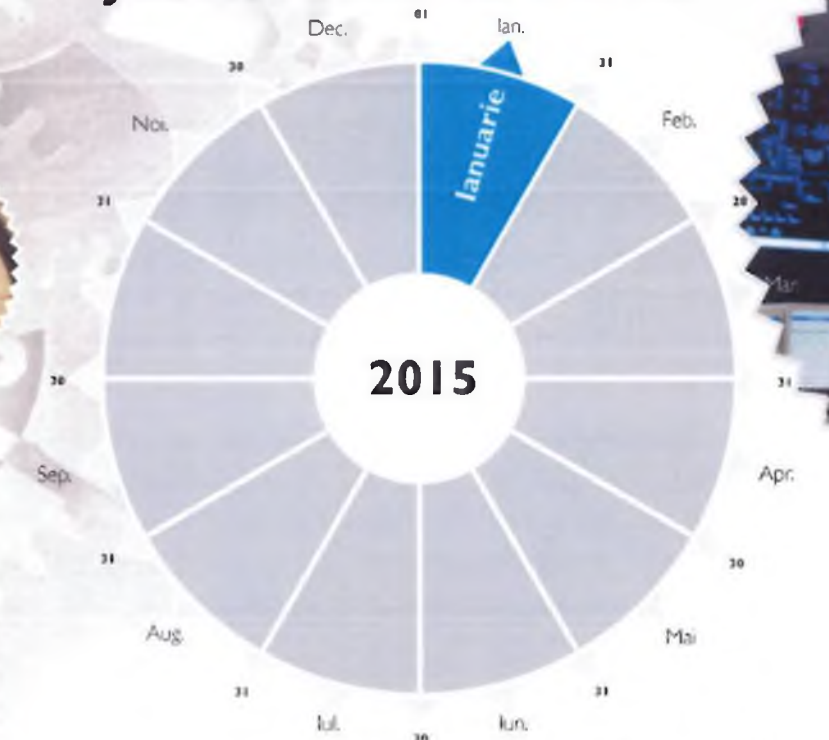
EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Usp. ex. Cămin
Str. Constantin Brâncuși nr. 27, et. 3, sector 7
021 3334709, 021 3334821, 021 3334828

office@euroinsol.ro
www.euroinsol.ro

RAPORTUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR EURO INSOL



**privind activitatea desfășurată
în perioada 01.01.2015 - 31.01.2015**



HIDROELECTRICA

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV.....	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE.....	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Activitate tehnica.....	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta.....	7
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	9
Sectiunea a 4-a. Management energetic	12
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice	12
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare.....	14
4. Activitatea economico-financiara	25
5. Activitatea de resurse umane	36
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	43
7. Activitatea de procurement.....	47
9. Activitatea de IT si Comunicatii.....	49
10. Audit public intern	50
11. Control Intern	51
12. Managementul riscului	52

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatea de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ re tehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de re tehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Activitate tehnica

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE)

- S-au desfasurat **3 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat **3** documentatii;
- S-au inregistrat **7 documentatii noi** pentru analiza si avizare;
- S-au finalizat **6 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de sucursale.

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a avizelor si acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a purtat corespondenta privind solicitarea societatii Secom SA privind acord aviz de principiu pentru constructia statiei de epurare din localitatea Gura Vaii – solicitare la SH Portile de Fier a avizului/punctului de vedere: adresa nr. 11376/28.01.2015.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploitari de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).

- SCADT SA – Nota de fundamentare privind prelungirea valabilitatii Avizului Hidroelectrica S.A. nr. 59/2013 pentru „Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, Balastiera Stejaru, nr. 7135.1/27.01.2015;

4. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a acordurilor si contractelor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

- Participare in Comisia de Negociere a contractului de prestari servicii captare apa de catre Apavil SA pentru alimentarea orasului Rm. Valcea.
- Gestionarea contractelor in baza carora societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura etc:
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din canalul de aductiune al CHE Vanatori in scop industrial” nr. 11F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Fibrex Nylon SA Savinesti;
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din bazinul de linistire al CHE Vanatori in scop industrial” nr. 12F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si GA Pro CO Chemicals SA;
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din camera de incarcare a CHE Buhusi in scop industrial” nr. 13F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Stofe Buhusi SA;
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din lacul de acumulare al CHE Bacau si lacul de acumulare al CHE Beresti in scop agricol” nr. 17F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Agentia Nationala de Imbunatatiri Funciare- Filiala Bacau;
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din lacul de acumlare al CHE Bacau in scop piscicol” nr. 16F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Laudieta Sechelariu;
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din canalul de aductiune al CHE Racaciuni in scop agricol” nr. 18F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Organizatia Utilizatorilor de Apa pentru Irigatii Dienet;
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din canalul de aductiune al CHE Bacau in scop industrial” nr. 15F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Transport Public SA Bacau;
 - Contractul de prestari servicii privind „alimentarea cu apa din canalul de aductiune al CHE Bacau in scop industrial” nr. 14F/2014 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Amurco SRL Bacau;

S-a transmis adresa catre ANRE privind propunerile de modificare/completare pentru revizuirea Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice.

S-a analizat si formulat raspuns impreuna cu elaboratorul ISPE la avizul detaliat al Comisiei Europene cu privire la "Norma tehnica energetica pentru proiectarea instalatiilor de curent continuu din centrale si statii electrice Indicativ NTE 013/14/00" (fost PE 112) - actiune desfasurata la solictiarea ANRE.

S-au analizat si transmis (conform procedurilor emitentilor - ANRE, Transelectrica, MMSC, Electrica) propunerile de modificare/completare pentru documentele in discutie aflate pe site-urile emitentilor.

Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta

În luna ianuarie 2015 s-a definitivat si a fost aprobat programul de retrageri din exploatare a hidroagegatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna ianuarie 2015.

Realizarile valorice aferente anului 2014, față de valorile programate pe tot anul, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat an 2014	Total programat an 2014 cu Hidroserv	Realizat cumulativ 12 luni	Realizat cumulativ 12 luni cu S.S.H. Hidroserv
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	16.855.619	16.261.191
2	Cluj	10.350.000	9.040.200	9.913.465	8.666.205
	Oradea	8.295.000	7.890.500	7.204.894	7.007.430
3	Curtea de Arges	19.000.000	18.346.000	14.668.069	14.525.936
	Buzau	5.500.000	3.951.000	3.520.920	3.130.914
4	Hateg	19.770.000	19.100.000	19.3310.192	18.695.361
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	4.054.202	4.047.970
5	Portile de Fier	21.300.000	16.222.801	12.606.209	8.275.645
	Tg. Jiu	5.100.000	5.024.833	3.321.603	3.206.921
6	Rm. Valcea	20.453.000	17.590.991	16.343.290	16.018.108
	Slatina	9.000.000	8.740.000	8.523.703	8.453.209
7	Sebes	9.000.000	8.528.222	7.723.508	7.629.042
	Sibiu	7.000.000	6.216.000	6.562.179	6.139.847
8	Executiv	727.000	0		
	TOTAL	160.000.000	139.614.225	130.607.853	122.057.779

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna februarie 2015, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua cat mai multe lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare care necesita retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a mentinut conditia de restrictie privind introducerea in reparatie a hidroagregatelor aflate în zonele unde, conform prognozei meteo, exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul a fost aprobat la nivel DEN.

Necesitatea mentinerii disponibilității hidroagregatelor pentru acoperirea producției și cerințele DEN de a reduce numarul hidroagregatelor cu puteri peste 20 MW retrase din exploatare, a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate. În acest context **puterea medie zilnica** indisponibilă în luna ianuarie, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **652,74 MW**.

În luna ianuarie a continuat analiza programului de mentenanța aferent anului 2015, pentru fiecare sucursala in parte. In urma acestei analize, ce a tinut cont de realizarea programului de mentenanța aferent anului 2014 si de identificarea de noi lucrari ce trebuie executate, s-au efectuat urmatoarele:

- au fost reasezate lucrarile de mentenanța programate aferente anului 2015, tinand seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare, necuprinse in programul initial.
- au fost reasezate în aplicatia EMSYS-Mentanță programele de mentenanță pentru primul trimestru aferent anului 2015. Lucrările cuprinse în aceste programe au fost convenite in cadrul sucursalelor Hidroelectrica si Hidroserv. Programul valoric de mentenanță pentru primul trimestru al anului 2015, propus de sucursalele Hidroelectrica este prezentat în tabelul următor:

Sucursala	Valoare program mentenanța 2015	Total valoare mentenanța 2015 estimata a se executa cu Hidroserv	Valoare program mentenanța trimestrul I 2015	
			Total Sucursala	din care Hidroserv
Bistrita	21.610.201	17.508.321	4.483.014	4.102.314
Curtea de Arges	24.787.589	24.120.828	7.000.201	6.924.911
Uzina Buzau	7.264.000	4.255.992	1.647.325	1.538.197
Portile de Fier	23.722.082	21.114.918	6.485.767	6.301.595
Uzina Tg-Jiu	6.285.000	5.650.000	1.507.000	1.482.000
Hateg	18.325.000	14.025.000	8.419.038	5.097.638
Uzina Caransebes	4.611.900	4.572.700	947.592	941.921
Sebes	9.423.325	8.704.325	2.150.510	2.022.181

Uzina Sibiu	8.245.000	8.047.000	978.200	955.800
Rm Valcea	23.872.021	19.543.056	5.067.100	4.947.200
Uzina Slatina	10.561.000	9.746.700	2.268.700	2.217.700
Cluj	10.350.000	9.900.616	2.338.380	2.173.460
Uzina Oradea	8.295.000	7.777.040	2.023.695	2.021.075
Executiv	6.647.882			
Total	184.000.000	154.361.236	45.316.522	40.725.992

S-au intocmit actele aditionale aferente primului trimestru al anului 2015 la contractele cadru 2010-2014 incheiate intre sucursalele/uzinele Hidroelectrica si sucursalele Hidroserv ce le deservesc.

S-au transmis la sucursalele Hidroserv documentatiile de reparatie (caietele de sarcini), pentru toate lucrarile de mentenanta programate, cuprinse in programul de mentenanta pe anul 2015 ce vor fi efectuate de catre acestia.

S-a continuat analiza valorica a programului de mentenanta aferent anului 2015, în corespondență cu valorile cuprinse în proiectia de buget de venituri si cheltuieli pe anul 2015 al Hidroelectrica. **S-a rectificat și definitivat bugetul de mentenanta pentru anul 2015 la valoarea de 184.000.000 lei.**

Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică

Lună de iarnă caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în gama de la **subnormal** la **excedentar**. Astfel, cu hidraulicități **excedentare** au fost **Jiul (227%)**, **Râul Alb (215%)**, **Bistra Mărului (199%)**, **Oltul (186%)**, **Buzăul (172%)**, **Someșul (167%)**, **Drăganul (167%)**, **Cerna - Valea lui Iovan (151%)**, **Râul Mare (150%)**, **Siretul (145%)**. Hidraulicități în gama **normal-subnormal** au avut **Prutul (110%)**, **Sebeșul (102%)**, **Argeșul (99%)**, **Lotrul (96%)**, **Bistrița (92%)**, **Dâmbovița (85 %)** și **Râul Târgului (82%)**.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **132,6%**, poate fi caracterizată ca **excedentară** (debitul afluent mediu înregistrat **6644 mc/s**, față de **5010mc/s** normala lunară). În luna ianuarie debitul afluent al Dunării a fost în scădere ușoară de la circa 4960 mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 4350 mc/s (în data de 07.01), a crescut apoi continuu până la circa 9180 mc/s (în data de 27.01.) după care a evoluat în descreștere ușoară până la finalul de lună când a atins valoarea de 8220 mc/s. Ca și în lunile anterioare (noiembrie, decembrie), debitul mediu afluent al Dunării în secțiunea Porțile de Fier I a fost deosebit de

ridicat (Dunărea a avut a patra cea mai mare valoare medie a lunii ianuarie din șirul de date din perioada 1998÷ 2014).

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat în amenajările cap de cascadă o destocare semnificativă în limitele programului lunar stabilit cu ANAR (volumul destocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa 162mil mc).

Prognoza INHGA, atât pentru Dunăre cât și pentru apele interioare a suferit o actualizare la jumătatea lunii ianuarie. Prognoza actualizată pentru apele interioare s-a realizat în limitele **93,7% (Argeșul în secțiunea baraj Vidraru) și 195,4 % (Drăganul în secțiunea baraj Drăgan).**

Pentru **Dunăre**, prognoza din 30.12.2014 (4200mc/s debit prognozat) a fost reactualizată în data de 15.01.2015 la valoarea de **6000 mc/s**, valoare care s-a și **realizat** în proporție de **110,7%**.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.01.2015 valoarea de **58,44%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **7,04 p.p. peste valoarea medie a finalului de lună ianuarie** din ultimii 19 ani (**51,4%**) și cu **9,74% peste valoarea stabilită prin HG 815/2014 (48,7%)**. Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **ianuarie** a fost de **1590GWh**, cu **337GWh peste media producției din luna ianuarie** a ultimilor 19 ani (**1253GWh**).

Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec - 2014	64,85	1659,34	1951,67
ian 31	58,53	1497,62	1729,27

(datele din aplicația Management energetic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	451808	656824	16985	390527	1527378	1516518	4776	6080	1590344
TOTAL	0	0	451808	656824	16985	390527	1527378	1516518	4776	6080	1590344

(datele din aplicația weboferta)

Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispencerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	703 146,00	945,09	44,72			

Amenașări cu acumulări	543 200,66	730,11	34,55	11 846,17	15,92	65,35
Amenașări pe firul apei	325 869,53	438,00	20,73	6 281,27	8,44	34,65
Total – <i>ianuarie</i>	1 590 343,63			18 127,44	24,36	
Total an (cumulat la 31 ianuarie)	1 590 343,63	2 137,56				

(datele din aplicația Management energetic)

Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C_{pr} (MWh)	C_{pr} (%)
ian	16985	1,06

În luna **ianuarie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **16,985 GWh**.

(datele din aplicația weboferta)

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
* ian	6266,05	282,52	5476,82	132,97

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	10580	2049	0	21844	31	30504
*Total la 31 ian	10580	2049	0	21844	31	30504

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 februarie 2015 când este termenul de raportare procedurat pentru luna ianuarie 2015.

Pentru luna **februarie 2015** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1400 GWh**.

În cursul lunii ianuarie, a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna decembrie. Pentru luna decembrie numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 13292 din care pentru tranzacționare au fost de 8652 iar 4640 au fost amânate .

Pentru anul 2014, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 328272 din care, pentru tranzacționare, 282.481 și au fost amânate la tranzacționare 45.791.

Secțiunea a 4-a. Management energetic

În luna ianuarie 2015, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de aproape **30,5 milioane de lei**:

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Ianuarie 15	231.610	14.714.183	63,53	496.528	15.769.729	31,76

În cadrul serviciului s-a realizat programarea producției Hidroelectrice la nivel de unitate dispecerizabilă, în funcție de obligațiile contractuale, debite afluențe și rezerva în lacuri.

S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU și PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Ian.15	4.776,20	390.526	2.218.990	186,84	84.197	82.401.988	17,63	211,00

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajărilor Hidroelectrice corelată cu exploatarea în baza a amenajării Portile de Fier I și II datorită debitelor mari de pe Dunare (debit mediu afluent de 6.643 mc/s) și în condițiile destocării din lacurile de acumulare a 211GWh.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

În cursul lunii ianuarie 2015, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, în vederea vânzării cantității disponibile de energie electrică estimată a fi produsă în anul 2015.

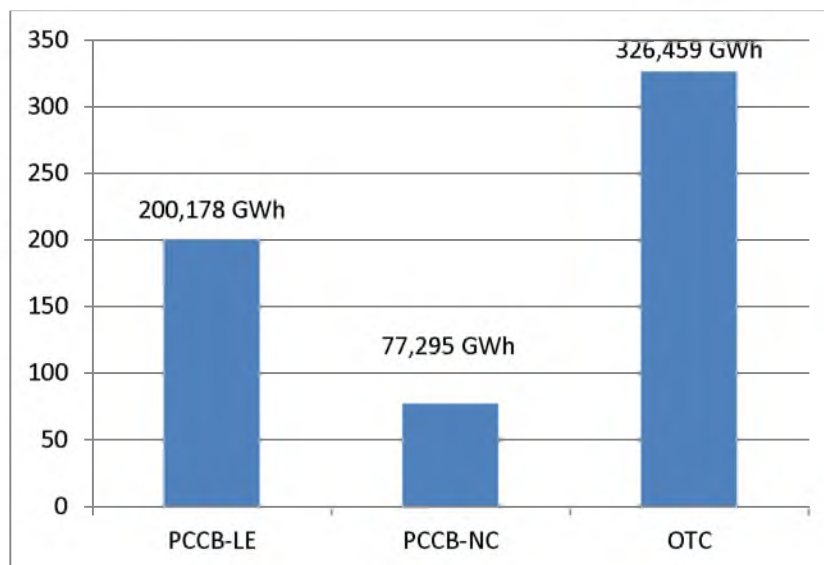
Astfel, în perioada 19.01.2015-20.01.2015 Hidroelectrica SA a tranzacționat pe PCCB-LE 4 pachete (85,68 GWh) cu livrare în bandă pentru luna februarie și trimestrul II din 2015.

Pe PCCB NC, în luna ianuarie, s-au tranzacționat în perioada 19.01.2015-23.01.2015, 10 pachete (77,295 GWh) cu livrare în bandă pentru lunile februarie, martie și trimestrul II al anului 2015.

În perioada 26.01.2015-28.01.2015 s-au mai tranzacționat alte 3 pachete de energie electrică pe PCCB-LE însumând o cantitate de 114,498 GWh, cu livrare în bandă pentru perioada martie-iulie 2015.

Numarul contractelor aflate in derulare si gestionate de Directia Trading Furnizare in cursul lunii ianuarie 2015 pe PCCB si PCCB NC a fost de 114, insemnand o crestere cu 148% fata de luna ianuarie a anului 2014.

CANTITATE TRANZACTIONATA IANUARIE 2015



NUMAR CONTRACTE IN DERULARE COMPARATIE IANUARIE 2014/IANUARIE 2015 PCCB, PCCB NC



De asemenea, in luna ianuarie 2015, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare intern (326,459 GWh).

În luna ianuarie 2015, au fost livrați în Ungaria 7.440 MWh către un partener, tranzacție realizată pe platforma OTC organizată de TFS.

3. Activitatea de dezvoltare și rețehnologizare

Activitatea de Dezvoltare

Printre principalele activități desfășurate în perioada 01.01.2015-31.01.2015 în cadrul sucursalelor hidrocentrale menționăm:

SH BISTRIȚA

1. AHE a râului Bistrița pe sector Borca - Poiana Teiului

Refacere caiet de sarcini, document ce va sta la baza inițierii și demarării procedurii de achiziție, având ca obiect executia lucrărilor de aducere la starea inițială a terenurilor ocupate pentru realizarea CHE Galu.

2. AHE a râului Siret pe sector Cosmesti – Movileni

- Evaluarea pieselor de schimb aferente CHE Movileni în cadrul comisiei stabilite prin decizia directorului SHB nr. 9/2015 rezultată în urma realizării procesului de inventariere anuală. Evaluarea a avut ca scop stabilirea pretului pentru componentele coletelor cu piese de schimb în vederea înregistrării și evidentierii în contabilitate, precum și analizarea oportunității de utilizare a acestora în viitor. Evaluarea a fost efectuată pe baza cataloagelor de la furnizori ABB, Phoenix Contact, UCMR, a documentelor de livrare și a proiectelor cu detalii de execuție.

- S-a efectuat controlul stării echipamentelor pe perioada de execuție a lucrărilor la obiectivele de investiții aflate în derulare prin elaborarea raportării cu privire la starea echipamentelor aflate la CHE Movileni;

a) CHE Movileni

Stația de pompare DMS Ismail:

- Efectuare demersuri necesare avizării și aprobării Actului Adicional 7/2014 cu SSH Hidroserv SA cu privire la realizarea lucrărilor pentru instalația de utilizare, instalația de automatizare în anul 2015 prin prelungirea contractului și în anul 2015.

- Transmiterea către Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice -Galati a tuturor datelor de identificare SPEEH Hidroelectrică și SHB în vederea elaborării contractului de racordare pe baza căruia se realizează instalația de racordare;

- Finalizarea procedurii pentru achiziția instalației de securitate prin anularea acesteia, motivat de neasigurarea unei concurențe suficiente (a fost depusă o singură ofertă);

- Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni

- Efectuare demersuri necesare avizării și aprobării Actului Adicional cu Hidroconstrucția SA cu privire la realizarea lucrărilor CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni

b) CHE Cosmesti

- Efectuarea demersurilor necesare avizarii si aprobarii actului aditional cu Hidroconstructia SA avand ca obiect analiza și negocierea costurilor pentru pază, iluminat, epuismențe, la obiectivul de investiții „AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni. CHE Cosmești ” cheltuieli aferente semestrului II an 2014.

3. Amenajarea hidroenergetica Pascani

a) CHE Pascani

- Efectuarea demersurilor in vederea transferului a 7520 kg de ulei, tip TbA 57E (ambalat in butoaie) aferent furniturii livrate in santier la CHE Pascani (respectiv stelele inferioare și superioare de la cele trei generatoare si GUP – HA1) din contul de investitii catre sectiile exploatare in vederea utilizarii acestuia;
- Continuarea demersurilor privind recuperarea contravalorii aferente statorului de 5 MW aflat in custodie la UCMR din 1995, pentru care s-a constatat lipsa acestuia prin “Lista bunurilor in custodie la 31.09.2014” semnata de catre reprezentantii UCMR; Initierea referatului de necesitate privind achizitia serviciilor de evaluare care sa stabileasca valoarea de inlocuire a acestei furnituri conform Ordinului 2861/2009;
- Au fost intreprinse masuri privind asigurarea integritatii bunurilor apartinand Hidroelectrica SA in CHE Pascani, respectiv emiterea Decizie nr.25/26.01.2015 ;
- Efectuarea informarii in scris a furnizorului UCMR cu privire la starea de conservare și îndeplinirea condițiilor de depozitare a subansamblelor aflate în custodie;
- S-a efectuat controlul starii echipamentelor pe perioada de executie a lucrarilor la obiectivele de investitii aflate in derulare, prin elaborarea raportarii cu privire la starea echipamentelor aflate la CHE Pascani;

b) Acumularea Pascani

- Este in curs de finalizare nota de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea optimizarii AHE Pascani, nota ce va fi ulterior inaintata catre AGA ; au fost centralizate si analizate valorile aferente « lucrarilor executate » si a celor « rest de executat » , datele rezultate constituindu-se in anexa la nota de fundamentare ;

SH CLUJ + UHE ORADEA

1) AHE Rastolița

- S-au facut verificari privind modul de conservare a echipamentelor de la AHE Rastolita.

CHE Rastolita

- s-a lucrat la impamantarea centralei si la traseele de cable in podul de cable;
- s-a lucrat la linia mica de arbori la HG 2;
- s-au facut pregatiri in vederea reluarii lucrarilor de constructii;
- A fost semnat contractul de racord pe partea de 110kV – CHE Rastolita, de catre HE in termenul de valabilitate al ATR;

2) *AHE Crisul Repede pe sector Alesd-Fughiu;*

- S-a intocmit evidenta decontarilor pe anul 2014 conform structurii devizului general la AHE Crisul Repede pe sector Alesd-Fughiu;

SH HATEG+ UHE CARANSEBES

1) *CHE Bretea*

- Canal de fuga
- Se lucrează, din 19.01.2015 , la excavații grosiere pe canal și senalul de ape mari;
- Centrala Bretea
- Santierul de montaj electric a lucrat la confecționarea și montarea rastelelor pentru cabluri electrice în podul de cable al centralei Bretea.
- S-a primit o parte din furnitura “instalatii mecanice auxiliare”
- S-a primit podul rulant. S-au constatat neconcordanțe cu cerințele din caietul de sarcini , receptia a fost refuzata si au inceput demersurile pentru rezolvarea situatiei (returnarea facturii, prelungirea instrumentului de garantie bancara pana la remedierea echipamentului).

SH SEBEȘ + UHE SIBIU

1) *Lac Deversor Sebes Etapa I*

- Verificarea in teren și intocmire raport privind comportarea pe perioada de intrerupere a lucrărilor de la investiția “Lac redresor Sebeș” (an 2014);
- Prolungirea autorizației de construire la investiția “Lac redresor Sebeș. Etapa I”, la sesizarea Primăriei Municipiului Sebeș;

2) *“Modernizarea reductorilor de curent si tensiune din stațiile de 220 kV de la CHE Gâlceag și CHE Șugag. PT+CS”*

- Avizare in CTE Hidroelectrică a documentației si completarea acesteia in urma concluziilor rezultate in urma ședinței CTE Hidroelectrică;

3) *AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig*

- A fost reinnoita Autorizatia de construire trecere la nivel CF CHE Racovita emisa de CN CFR SA;
- A fost finalizata documentatia faza PT +DDE „Eliberare amplasament LEA 20KV Vestem Vestem” si depusa la ELECTRICA SA spre avizare;
- Au fost elaborate documentele de aplicare a Legii 255/2010 – se executa acum un studiu de piata privind stabilirea valorii estimate;
- A fost realizat studiu de piata privind valoarea estimata a serviciului de proiectare „trecere la nivel CF Sibiu Brasov ”;
- A fost pregatit proiectul de scadentat de proiectare pe anul 2015;
- A fost finalizata verificarea LES 110KV si trafo de 63 MVA in vederea disponibilizarii HA1.
- H1 disponibil din data de 12.01.2015

- 20.01.2015 – incident HA1 cap de distributie cu deformare tija traductor de pozitie rotor.
- 01.2015 – interventie UCM Resita cu demontare de cap de distributie si evaluare lucrari de reparatii in termenul de garantie.
- 31.01.2015 – sedinta de evaluare stare tehnica HA1 cu reprezentantii UCM Resita.
- A fost intocmit raportul privind starea echipamentelor prin realizarea inventarului echipamentelor HA1 si HA2 de la CHE Caineni de la UCM Resita.
- Pana in data de 30.01.2015 este preconizata prezentarea solutiilor de finalizare a reparatiilor la HA1 CHE Racovita de catre UCM Resita.
- In pregatire programul de probe cu apa HA2 CHE Racovita in vederea PIF.

SH CURTEA DE ARGEȘ - UHE BUZĂU:

1) AHE Surduc-Siriu

- din data de 12.01.2015 au fost reluate lucrarile la aductiunea principala Surduc-Nehoiasu, de catre Hidroconstructia S.A. – Suc. Moldova, în baza AA nr. 3/2014. Stadiile fizice realizate de la reluarea lucrarilor sunt:
 - Excavatii pe front Trestia – Castel – 12 m;
 - Injectii de umplere pe front Trestia – Prunceea – 420 m.
- Se lucreaza în continuare la nota de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea optimizarii AHE Surduc-Siriu si la nota de fundamentare privind reluarea procedurii de achizitie echipamente.
- S-au întocmit caietele de sarcini pentru asistenta tehnica si pentru Asistentă tehnică geologica pentru anul 2015, la lucrările din subteran si suprafata, din cadrul obiectivului.

S-a întocmit raportul pentru contestarea deciziei 58/2014 Curții de Conturi cu privire la cantitățile de lucrări decontate la obiectivul de investiție “Trecerea pe derivație a CHE Oești “ conform deciziei 15/2015 emisă de directorul SH Argeș.

SH RM VALCEA – UHE SLATINA

1) Modernizare HA2 CHE Drăgășani

- Analiză, completări solicitate la Planul de securitate și sănătate aferent lucrării “Modernizare HA2 CHE Drăgășani”, vizare și aprobare de către managerul de proiect a acesteia.
- Monitorizare și urmărire realizare protecție anticorozivă con aspirator “Modernizare HA2 CHE Drăgășani”.
- Urmărire și verificare calitate lucrări de construcții în camera spirală, GUP +RAV la HA2 – CHE Drăgășani
- Deplasare la CHE Drăgășani, întocmirea si semnarea Procesului Verbal nr. 1976/07.01.2015 pentru:
 - Masurarea rezistentei de izolatie inainte de proba cu inalta tensiune;
 - Încercarea cu tensiune de tinere a izolatiei fata de masa;
 - Masurarea rezistentei de izolatie dupa proba cu inalta tensiune;

- Verificarea continuitatii termorezistentelor aferente controlului termic.
 - Analiză continut adresa 2250/08.01.2015 referitor masuratori la forma camerei rotorului turbinei HA2 Dragasani inainte de demontare hidroagregatului si dupa demontarea si remedierea cordoanelor de sudura fisurate in vederea eliminarii neconformitatilor.
 - Intocmire si semnare Minuta 5043/13.01.2015 cu solutia gasita pentru eliminarea neconformitatilor la forma camerei rotorului turbinei HA2 Dragasani.
 - Deplasare la CHE Dragasani 15-16.01.2015 pentru monitorizare lucrari modernizare hidroagregat nr. 2.
 - Analiză referitoare la masuratorile formei camerei rotorului turbinei HA2 Dragasani inainte de demontare hidroagregatului si dupa demontarea si remedierea cordoanelor de sudura fisurate in vederea eliminarii neconformitatilor.
 - Deplasare la CHE Dragasani și intocmire PV nr.8259/20.01.2015 primirii rulmentului necesare reconditionarii rotii de ruare VIR.

2) Alte activitati

- Întocmire și înaintare la DJS Vâlcea a Raportării statistice “IND TS” la 31.12.2014, privind investițiile nete pe elemente de structură
- Analiză topo-cadastrală. Întocmire dosar DMS Turnu pentru pregătirea deschiderii unei acțiuni în instanță, pe calea contenciosului administrativ, îndreptată împotriva Primăriei orașului Călimănești.
- La Sediul SH Rm. Vâlcea : Analiză topo-cadastrală la terenurile pe care Hidroelectrică intenționează să le scoată la vânzare. Necesitatea stabilirii unor lucrări de dezmembrare, dezlipire, apartamentare, etc. .
- Analiza partial documentatie auratori topometrice in albia raului Oltet. Comparatii cu documentatii de executie, etc.
- Intocmire documentatie in vederea rezilierii contractului “Extindere Centru Operational si consolidare sediu Dispecer Slatina”
- Intocmire Raport de exploatare pentru anul 2014.
- Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt.
- verificare periodică comportare lucrări executate, în perioada de sistare temporară întrerupere e pe perioada de iarnă.
- activități de preluare de la constructori a documentelor necesare la întocmirea cărții tehnice a construcției, pentru părțile de lucrări finalizate, conform cu documentația de execuție

SH PORTILE DE FIER+ UHE TG.JIU

1) Modernizare stație 110KV SHEN PF II

- Avizare proiect tehnic și caiet de sarcini pentru celulele de autotransformatoare din stația de 110 KV.

2) AHE a raului Jiu pe sector Livezeni Bumbesti

- S-au demarat demersurile necesare in vederea obtinerii autorizatiei de construire pentru lucrarile rest de executat pe teritoriul judetului Hunedoara din cadrul obiectivului de investitii „AHE a riului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti”

Activitatea de Retehnologizare

1) Retehnologizare CHE Stejaru

- Pana la data prezentului raport au fost primite 13 solicitari de clarificare de la potentiali ofertanti, acestea fiind solutionate.
- In cursul lunii ianuarie 2015 a fost solicitata de catre un potential ofertant, efectuarea unei vizite in site, acesta fiind organizata in ziua de 15.01.2015.
- In urma solicitarilor primite, Hidroelectrica a decis extinderea perioadei de pregatire a ofertelor pana la data de 04.02.2015, iar pana la data intocmirii prezentului raport termenul pentru depunerea si deschiderea ofertelor a fost extins inca o data, respectiv pana la data de 23.02.2015.
- Discutii la nivel de management HE si Transelectrica privind gasirea de solutii legale de transfer statie 220kV Stejaru de la Hidroelectrica la Transelectrica.

2) Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- in urma semnalarii problemelor la etansarea cap distributie apa de racire si cap distributie ulei HA 8, Contractorul a propus doua solutii de remediere cu mentiunea ca isi asuma efectuarea lucrarilor de instalare echipament, fara asumarea aspectelor de ordin legal. Furnizarea bucselor de bronz a fost amanata pana in luna ianuarie datorita faptului ca furnizorul nu a lucrat in zilele de la finele anului 2014. Din ultima corependenta purtata intre parti, Contractorul a comunicat predarea pieselor pana la mijlocul lunii Februarie si totodata a declinat faptul ca ar fi obligat conform prevederilor contractuale de a efectua lucrari de reparatie asupra capului de distributie apa;
- continua demersurile in vederea preluarii bunurilor aferente HA 1, care se afla in custodia Andritz. Astfel a fost inaintat catre EUROINSOL Draftul Notei de Fundamentare privind situatia actuala a hidroagregatului insotit de anexele ce cuprind pisele/echipamentele/utilajele care se afla inca in custodia Andritz;
- se afla in derulare contractele de servicii privind: “Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza HA 1 din CHE Portile de Fier II” si “Prelucrare finala in fabrica a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II”. Au fost intocmite si se afla in curs de semnare acte aditionale pentru ambele contracte, motivul fiind prelungirea termenului de finalizare a lucrarilor. Referitor la lucrarile de reabilitare servomotor VIR HA 1, o delegatie formata din membrii SPEEH Hidroelectrica SA si SSH Hidroserv SA s-a deplasat la Hunger – Germania in vederea inspectiei lucrarilor efectuate la tija servomotorului VIR;

- datorita debitelor foarte mari ale Dunarii, nu au putut fi executate lucrarile LN2 la hidroagregatul nr.2 conform programului de mentenanta. O noua oprire planificata este programata in decursul lunii Februarie 2015;
- in timpul perioadei de garantie au fost semnalate defectiuni la trafo bloc nr. 2. Contractorul a fost notificat in acest sens si se poarta corespondenta intre parti pentru stabilirea modalitatii de remediere a problemelor.

3) Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- in perioada 09.01.2015 – 01.02.2015 a fost retras din exploatare HA 1, pentru lucrarile de reparatie planificate de tip LN 2. Avand in vedere faptul ca la acest hidroagregat, garantia de eroziune cavitationala nu este indeplinita, a fost purtata corespondenta intre SPEEH Hidroelectrica SA si Andritz Hydro, astfel incat partile sa cada de comun acord cu privire la actiunile necesare a fi efectuate. In perioada acestei opriri s-au derulat activitati in santier impreuna cu reprezentantii Contractorului lucrarilor de retnologizare;

- In baza deciziei nr. 1/2015, a fost desemnata comisia pentru verificarea garantiilor de cavitate dupa 8000 de ore de functionare a HA 1, in baza Contractului de retnologizare nr. 16636/1997. In perioada 12.01.2015 – 14.01.2015 comisia si-a desfasurat activitatea, concluziile raportului intocmit de aceasta comisie fiind urmatoarele:

1. In urma evaluarilor, rotorul HA 1 nu a indeplinit conditiile de garantie privind eroziunea cavitationala.

2. Rotorul HA 1 ramane in continuare in garantia Contractorului, urmand ca acesta sa efectueze toate reparatiile necesare in conformitate cu tehnologiile sale.

3. In urma inspectiei vizuale a camerei rotorice, s-a constatat ca aceasta este mai deteriorata raportat la constatările inspectiilor anterioare.

La inspectia butucului rotoric, a fost semnalata prezenta de pilitura de bronz in interiorul butucului. S-a transmis o comanda catre firma “UZINSIDER Engineering S.A.”, acreditata in efectuarea de analize chimice si metalografice pentru materiale metalice si nemetalice, cu sediul in Galati, in vederea efectuării de analize chimice, pentru stabilirea provenientei piliturii de bronz. Astfel in data de 25.01.2015, reprezentantii Hidroelectrica si UZINSIDER s-au deplasat in amplasament, unde au fost prelevate probe de pilitura de bronz din butucul rotoric de la hidroagregatul nr. 1. Ulterior o mostra de proba solida (aflata in magazia Beneficiarului, provenita de la hidroagregatul nr. 2) a fost pusa la dispozitia UZINSIDER. Raportul tehnic si concluziile acestuia, vor constitui un suport tehnic, ce poate fi folosit in actiunile ulterioare ale SPEEH Hidroelectrica S.A.

HA 1 a fost redat in exploatare in data de 01.02.2015, cu 3 zile mai devreme decat a fost planificat;

- in urma efectuării formalitatilor de prelungire a garantiei bancare HA 2 se asteapta un raspuns din partea bancii. Contractorul lucrarilor a negat responsabilitatea asupra efectuării inspectiei la protectia anticoroziva.

4) Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior:

- au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate retnologizate;
- se analizeaza ofertele prezentate de Contractant si continua discutiile referitor la relocarea echipamentelor DHA Slatina intr-un alt spatiu;
- s-au purtat discutii cu firma de avocatura contractata din Viena referitor la audierea in procesul de contestare a ordonantei provizorii prin care Voith Hydro a blocat executarea garantiilor bancare de buna executie aferente lucrarilor de retnologizare Olt inferior. Data audierii a fost stabilita pentru 20 februarie 2015, la Tribunalul Districtual Viena;
- au fost calculate penalizarile de intarziere aferente PIF pentru HA 4 din CHE Izbiceni si a fost notificat Contractorul referitor la includerea acestora in lista de plus/minus in favoarea Hidroelectrica SA;
- a fost retras HA 1 CHE Izbiceni in vederea montarii dispozitivului de rotire in perioada 19.01.-20.02.2015. Lucrarile de montaj se desfasoara fara probleme, se estimeaza ca HA va fi redat in exploatare la data programata;
- a fost amanata retragerea ultimului hidroagregat (HA 1) din CHE Rusanesti la care a mai ramas de montat dispozitivul de rotire din cauza debitelor mari, data prognozata pentru retagere fiind dupa 09.02.2015;
- in data de 27.01.2015 a avut loc o intalnire a Administratorului Judiciar si managementului Hidroelectrica cu presedintele Voith Hydro. Au fost purtate discutii referitor la punctele deschise din cadrul contractului de retnologizare Olt inferior si litiigile aparute datorita acestora, aflate in derulare la Tribunalul Viena si Curtea de Arbitraj International Paris. O noua intalnire pe aceste subiecte va avea loc in luna februarie;
- In data de 28.01.2015 Contractorul a fost notificat pentru prelugirea garantiilor bancare de buna executie la HA 4 din CHE Izbiceni (aflat in perioada de garantie pana in 17.04.2015) deoarece acestea expira la data de 07.02.2015.

5) Ecluza PdF I

- a fost intocmit si aprobat avizul CTE-HE la documentatia SF "Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza Portile de Fier I" si urmeaza a fi demarate procedurile pentru alocare sume de la bugetul de stat pentru contractarea lucrarilor;
- a fost intocmit si aprobat CTE-HE avizul la documentatia "Achiziția lucrarilor de proiectare, execuție si montaj pentru doua bucati ansamblu colier cu dispozitive de siguranta de la unitatea tehnica poarta buscata de serviciu – cap aval Ecluza Portile de Fier I" - Caiet de Sarcini si urmeaza a fi demarate procedurile pentru alocare sume de la bugetul de stat pentru contractarea lucrarilor;
- In data de 13.01.2015 Contractorul lucrarilor de reabilitare Ecluza PdF I – Romenergo Bucuresti, a fost notificat ca a aparut un defect in sistemul de comanda la poarta plana cap

intermediar, defect care a condus la indisponibilizarea ecluzei. Defectul a fost remediat, iar ecluza este in functiune din data de 14.01.2015;

6) “Modernizarea HA2 din CHE Dragasani”

- a fost retras din exploatare HA 2 incepand cu data de 28.08.2014 si predat Contractorului Hidro-Serv in vederea efectuarii serviciilor de modernizare. Serviciile si lucrarile au fost derulate conform graficului de executie. Demontarea si predarea echipamentelor s-a desfasurat in conformitate cu programul stabilit;
- a fost asamblata si centrata carcasa statorului fata de axa turbinei si fata de placile fundatiei, a fost asamblat, presat si testat miezul magnetic si se reface bobinajului statoric de catre UCMR in centrala;
- a fost semnat actul aditional nr. 2/23.01.2015 la contract, prin care se solicita de catre Contractor introducerea lucrarilor suplimentare pentru defectele ascunse constatate in urma controlului nedistructiv;
- analiza propunerii de modificare nr. CR-S-7/12.01.2015 transmisa de Hidroserv Rm. Valcea referitoare la lucrarile suplimentare la camera spirala a HA 2 Dragasani si transmiterea catre SH Rm. Valcea a raspunsului prin care se reduce volumul de lucrari suplimentare si implicit a costurilor suplimentare conform prevederilor contractului;
- au fost efectuate receptii in fabrica la UCM Resita in concordanta cu graficul de executie si a fost facuta inspectia la furnizorul palelor nr.3 si 4 ale rotorului turbinei in perioada 19-23.01.2015.

7) “Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente” :

- sunt discutii cu Contractorul (Hidroserv) pentru clarificarea diferentelor de opinie referitor la calculul penalitatilor pentru inchiderea financiara a proiectului;
- au fost rezolvate punctele deschise notificate Contractorului, in perioada de garantie.

8) Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan

- in urma sedintei de avizare in CTE-HE a documentatiei “Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti”, la care a participat ca invitat si elaboratorul studiului - Automatic Systems Craiova, a fost emis si aprobat in 13.01.2015, Punctul de Vedere CTE nr. 96/2014, cu solicitarea refacerii Studiului de Fezabilitate. Punctul de Vedere a fost transmis si la elaboratorul documentatiei;
- Prestatorul a fost notificat ca incepind cu data de 25.01.2015 se vor percepe penalitati, calculate conform contract, pana cand Studiului de Fezabilitate refacut va fi avizat in CTE-HE.

9) “Retehnologizarea AHE Vidraru”

- se afla in curs de elaborare dosarul pentru achizitia documentatiei Proiect Tehnic, urmand ca procesul de achizitie sa se deruleze la Hidroelectrica Executiv. Astfel la sugestia Departamentului Achizitii si Logistica, au fost refacute si inaintate spre avizare/aprobare, Referatul de necesitate si oportunitate, respectiv Nota privind determinarea valorii estimate in conformitate cu cele stabilite de catre managementul Hidroelectrica;
- s-au purtat discutii cu Departamentul Achizitii si Logistica si apoi a fost transmis Punctul de Vedere al Departamentului Retehnologizare cu privire la forma finala a documentatiei de achizitie;
- tema de proiectare “Proiect tehnic Retehnologizarea AHE Vidraru” a fost tradusa in limba engleza.

10) CHE Beresti. Modernizare HA2. Proiect Tehnic -avand in vedere ca documentația ”Proiect Tehnic pentru Modernizare HA2 CHE Beresti” a fost inaintata spre analiza si avizare catre CTE-HE in data de 15.12.2014, sedinta de avizare in CTE-HE a fost programata pentru luna Ianuarie 2015. Deoarece convocatorul nu a fost aprobat urmeaza sa se reprogrameze sedinta pentru luna Februarie 2015. 11)

11) CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare – in luna Ianuarie contractul de lucrari cu Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. a fost definitivat si semnat de catre SH Bistrita si SSH Hidroserv Bistrita.

La data prezentului raport contractul este in curs de semnare la HEB.

12) Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat

- se intocmeste documentatia de achizitie si modelul de contract pentru achizitia Studiului de Fezabilitate “Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat” in vederea transmiterii la Departamentul Achizitii pentru demararea achizitiei serviciilor de proiectare;
- a fost intocmita si aprobata “Nota privind determinarea valorii estimate a achizitiei”;
- a fost intocmit si aprobat “Referatul de necesitate si oportunitate” privind aprobarea achizitiei Studiului de Fezabilitate “Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat”.

13) Alte activitati desfasurate:

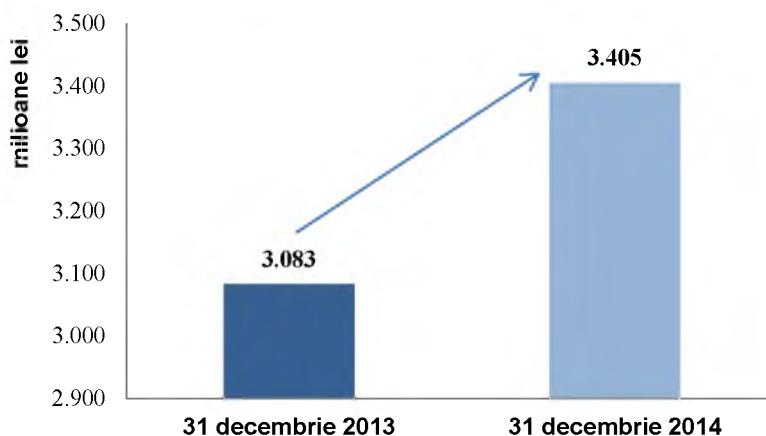
- Organizarea documentatiilor in sectiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect.
- Coordonarea activitatii Project Managerilor din sucursale cu actualizarea lunara a stadiului contractelor de retehnologizare aflate in desfasurare. In urma colaborarii cu echipele din teritoriu, au fost intocmite situatii, rapoarte, sinteze si adrese de corespondenta.
- Au fost puse la dispozitia firmei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in arbitrajele internationale documentele solicitate insotite de note explicative acolo unde a fost cazul.

- A fost intocmita documentatia Studiu de Fezabilitate „Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina” de SH Rm. Valcea si urmeaza a fi avizat in CTE-SH si transmis spre avizare in CTE-HE in luna Februarie 2015.
- A fost analizata documentata transmisa de SH Rm. Valcea in vederea intocmirii si aprobarii Notei de fundamentare pentru obiectivului de investitii "Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Calimanesti". S-a constatat necesitatea actualizarii Studiului de Fezabilitate si a indicatorilor tehnico-economici aferenti si urmeaza a fi reactualizata si avizata in CTE.
- S-a analizat in sedinta CTE-HE documentatia „Tema de proiectare – actualizare SF CHE Cumpanita” si a fost elaborat Punctul de Vedere, care se afla in curs de avizare/aprobare.
- A fost calculat prejudiciul aferent lucrarilor de mentenanta corectiva la hidroagregatele retehnologizate din CHE Portile de Fier I, lucrari efectuate pe cheltuiala Hidroelectrica desi hidroagregatele nu au indeplinit garantia de cavitate. Datele au fost transmise catre firma de avocatura in vederea continuarii actiunii de recuperare a acestor sume de la Contractorul lucrarilor de retehnologizare.
- Au fost calculate perioadele de indisponibilitate a hidroagregatelor retehnologizate din CHE Portile de Fier 1 (suplimentar fata de perioadele prevazute in normative si manualele de exploatare si mentenanta) datorita lucrarilor de mentenanta mentionate mai sus, in vederea calcularii prejudiciului cauzat de deversarile in aceste perioade. In vederea calcularii contravalorii energiei neproduse prin deversare, au fost solicitate la SH Portile de Fier date referitoare la deversarile efectuate in aceste perioade. Imediat ce datele solicitate vor fi primite, se vor finaliza calculele iar rezultatele vor fi transmise catre firma de avocatura, in vederea continuarii actiunii de recuperare a acestor sume de la Contractorul lucrarilor de retehnologizare.
- Au fost intocmite fise de date aferente echipamentelor AHE Siriu-Surduc in vederea transmiterii cererilor de oferta pentru acestea la potentiali furnizori.
- S-au transmis catre MWH Global (HARZA) documente si date necesare intocmirii auditului tehnic si financiar al proiectelor de retehnologizare (Portile de Fier 1, Portile de Fier 2 si Olt Inferior), conform cerintelor din contractul incheiat cu aceasta firma.
- Realizarea strategiei 2015 -2018 pentru Departamentul Retehnologizare si definitivarea planului de investitii, care se supune aprobarii in 2015.
- Verificare si definitivare program dezvoltare pe anul 2015, privind proiectele de modernizare HA si retehnologizare CHE.
- Centralizare situatii primite de la SH privind contractele de servicii si/sau lucrari de retehnologizare CHE/modernizare HA, aflate in derulare.
- Traducerea solicitarilor de clarificare si a raspunsurilor aferente pentru procedura de licitatie “Retehnologizarea CHE Stejaru”.
- Transmitere raspuns catre Departamentul Managementul Utilitatilor privind modificarile solicitate de Arhivele Nationale la Nomenclatorul arhivistic, aferent Departamentului de Retehnologizare.
- Transmitere raspuns catre Serviciul SMI, privind Monitorizarea procesului de Audit intern SMI pe anul 2014.

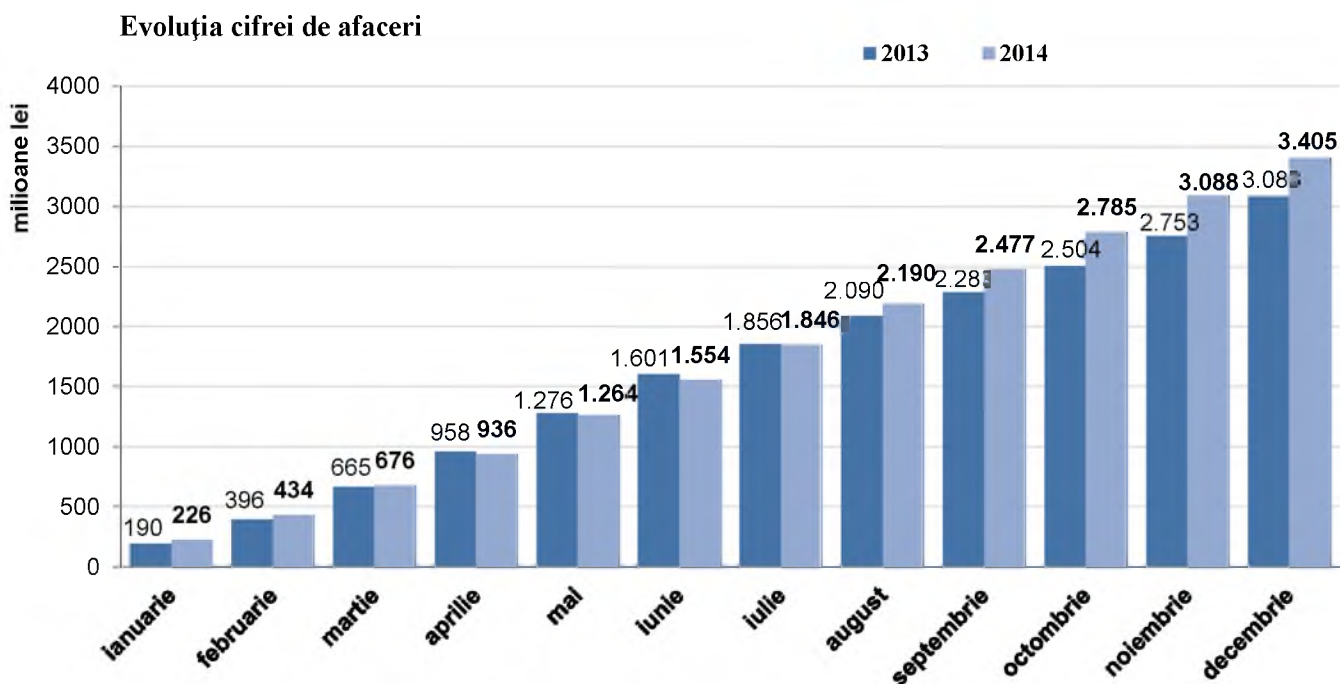
4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată până la sfârșitul anului 2014 a fost de **3.405 milioane lei**, cu 322 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului precedent, adică o creștere cu 10,5%.



Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex:venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

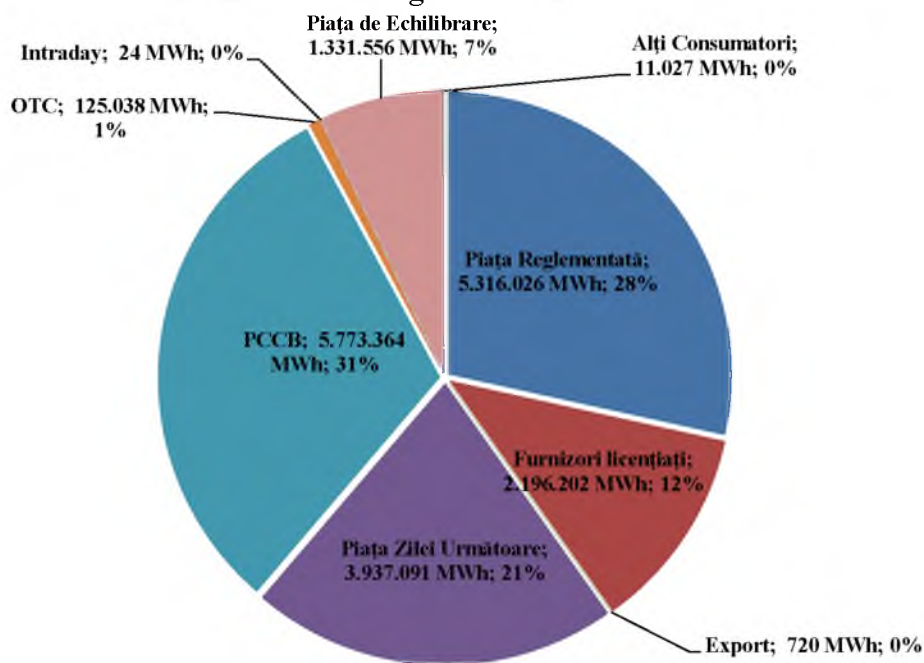


Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 3.450 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată 18.691.048 MWh în valoare de 2.913 milioane lei, din care:
- Piața Reglementată 5.316.026 MWh în valoare de 637 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 2.196.202 MWh în valoare de 376 milioane lei;
 - Export 720 MWh în valoare de 0,14 milioane lei (Ungaria);
 - Piața Zilei Următoare 3.937.091 MWh în valoare de 625 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 5.773.364 MWh în valoare de 939 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 125.038 MWh în valoare de 21,6 milioane lei;
 - Piața Intrazilnică (Intraday) 24 MWh în valoare de 0,007 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 1.331.556 MWh în valoare de 310 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 11.027 MWh în valoare de 4,6 milioane lei;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 258 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 55 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 132 milioane lei;
- e) Certificate verzi în valoare de 40 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 52 milioane lei.

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.12.2014



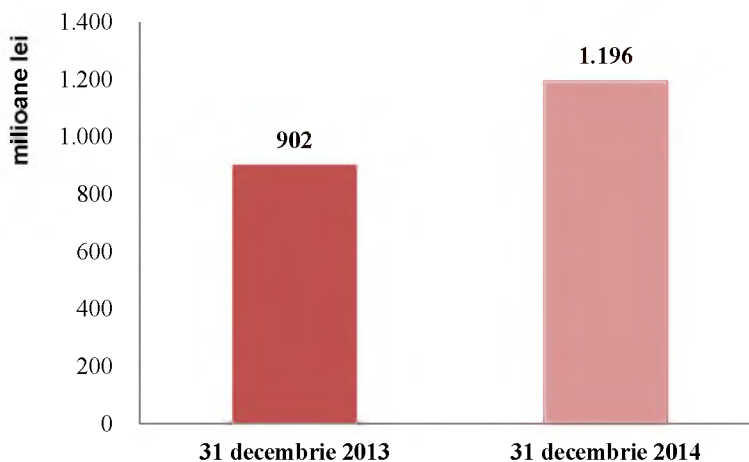
Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în perioada ianuarie-decembrie a anului 2014 este următoarea:

Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VANZARE	719.438	85.097.435	7.503.087
ELECTRICA FURNIZARE	2.487.164	252.483.001	25.990.185
ENEL ENERGIE	718.726	104.916.526	7.462.852
ENEL ENERGIE MUNTENIA	493.395	104.303.168	5.112.364
E.ON ENERGIE ROMANIA	897.302	90.217.013	9.372.422
TOTAL	5.316.026	637.017.142	55.440.910

Profitul brut, EBIT și EBITDA

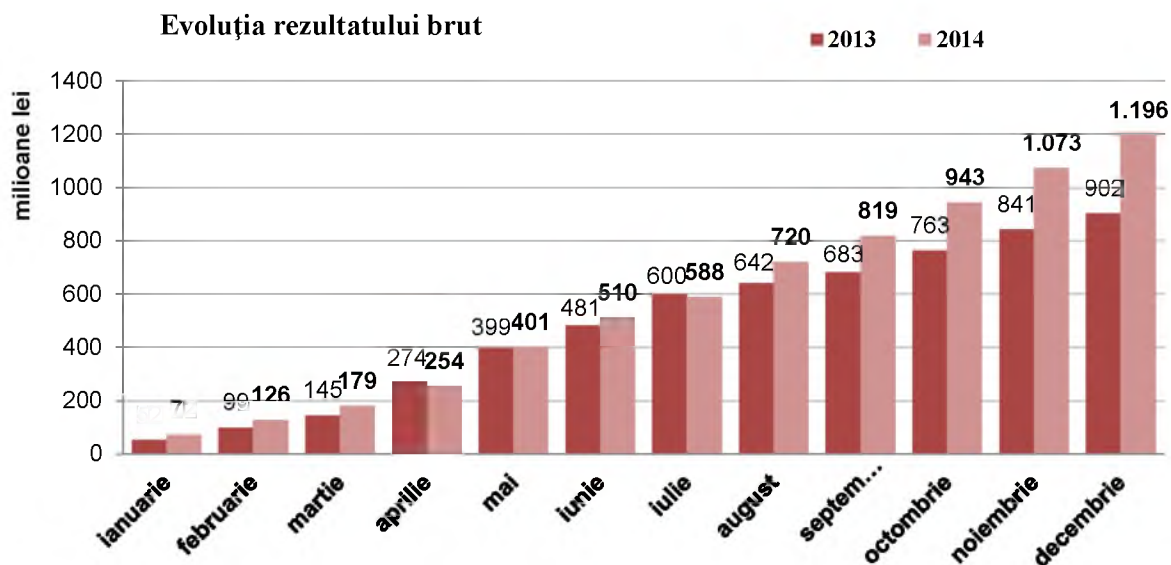
Profitul brut la data de 31.12.2014 a fost de 1.196 milioane lei, cu 294 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat la sfârșitul anului 2013, ceea ce reprezintă o creștere cu 32,6%.



Până la data de 31 decembrie 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 301 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2013 datorită, în special, cantității facturate de 18,7 TWh până în data de 31.12.2014 comparativ cu 15,0 TWh până în data de 31.12.2013.

De asemenea, cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 91 milioane lei față de 31 decembrie 2013, în special datorită introducerii taxei pe construcții speciale începând cu data de 01 ianuarie 2014, conform OUG nr.102/2013 privind Modificarea și completarea Codului fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale.

Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - decembrie 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 31.12.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

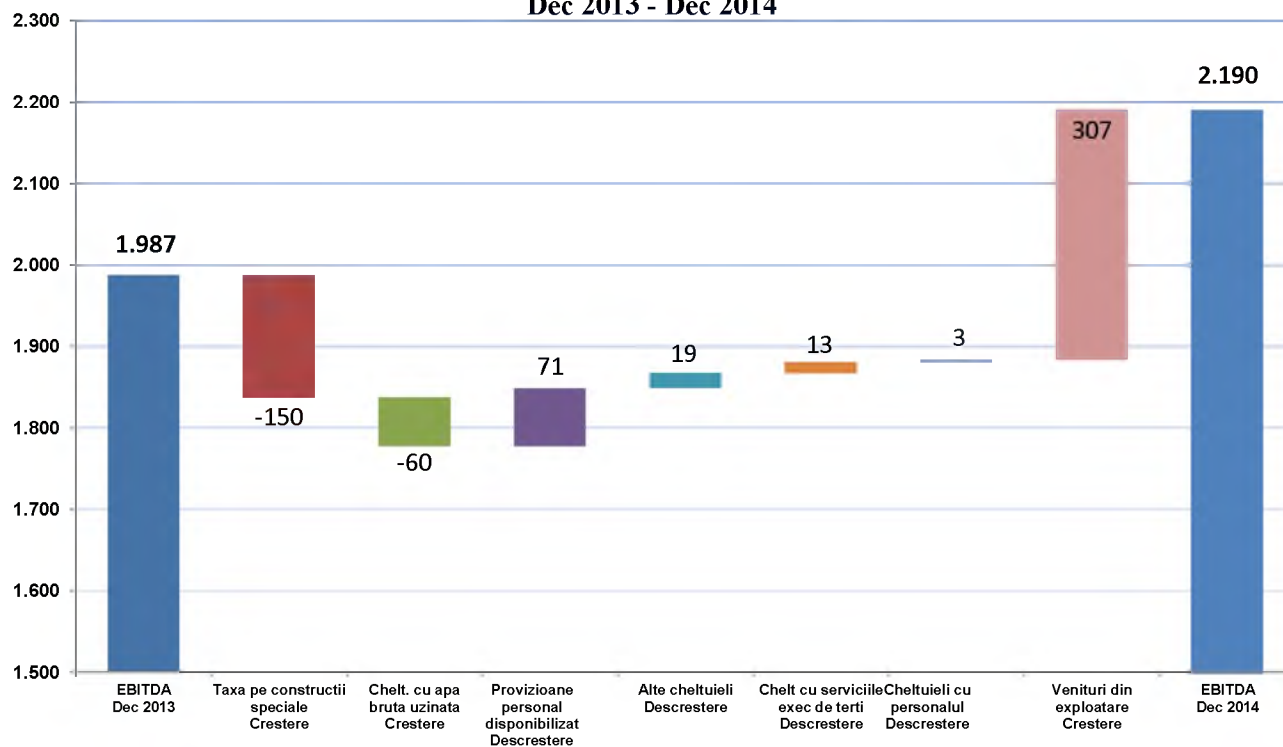
Denumirea indicatorilor	31.12.2013	31.12.2014	Diferența	%
	(lei)	(lei)	(lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	3.083.233.611	3.405.634.820	322.401.209	110,46
- <i>productia vanduta</i>	3.025.607.758	3.364.122.097	338.514.339	111,19
Venituri din exploatare	3.149.649.093	3.450.330.596	300.681.503	109,55
Cheltuieli de exploatare	2.133.590.928	2.224.525.166	90.934.238	104,26
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	354.704.802	351.385.422	(3.319.380)	99,06
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor</i>	992.330.218	981.469.298	(10.860.920)	98,91
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	8.862.907	156.894.558	148.031.651	1770,24
Rezultat din exploatare	1.016.058.165	1.225.805.430	209.747.265	120,64
Venituri financiare	109.970.782	46.349.061	(63.621.721)	42,15
Cheltuieli financiare	224.458.797	76.172.474	(148.286.323)	33,94
Rezultat financiar	(114.488.015)	(29.823.413)	84.664.602	26,05
Venituri totale	3.259.619.875	3.496.679.657	237.059.782	107,27
Cheltuieli totale	2.358.049.725	2.300.697.640	(57.352.085)	97,57
Rezultatul brut	901.570.150	1.195.982.017	294.411.867	132,66

La data de 31.12.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu 31 decembrie a anului precedent, se prezintă astfel:

Evoluție indicatori



Structura EBITDA (mil.lei) Dec 2013 - Dec 2014



La data ultimei balanțe închise, 31.12.2014, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
ACTIV	31.12.2013	%
Imobilizari necorporale	2	0,01
Imobilizari corporale	19.036	97,46
Imobilizari financiare	27	0,14
ACTIVE IMOBILIZATE	19.065	97,61
Stocuri	108	0,56
Creante	270	1,38
Investitii financiare pe termen scurt	12	0,06
Disponibilitati banesti	75	0,38
ACTIVE CIRCULANTE	465	2,38
Cheltuieli înregistrate in avans	2	0,01
ACTIV TOTAL	19.532	100,00

	milioane lei	
ACTIV	31.12.2014	%
Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	18.276	94,60
Imobilizari financiare	36	0,19
ACTIVE IMOBILIZATE	18.313	94,79
Stocuri	50	0,26
Creante	346	1,79
Investitii financiare pe termen scurt	30	0,16
Disponibilitati banesti	578	2,99
ACTIVE CIRCULANTE	1.003	5,19
Cheltuieli înregistrate in avans	3	0,02
ACTIV TOTAL	19.319	100,00

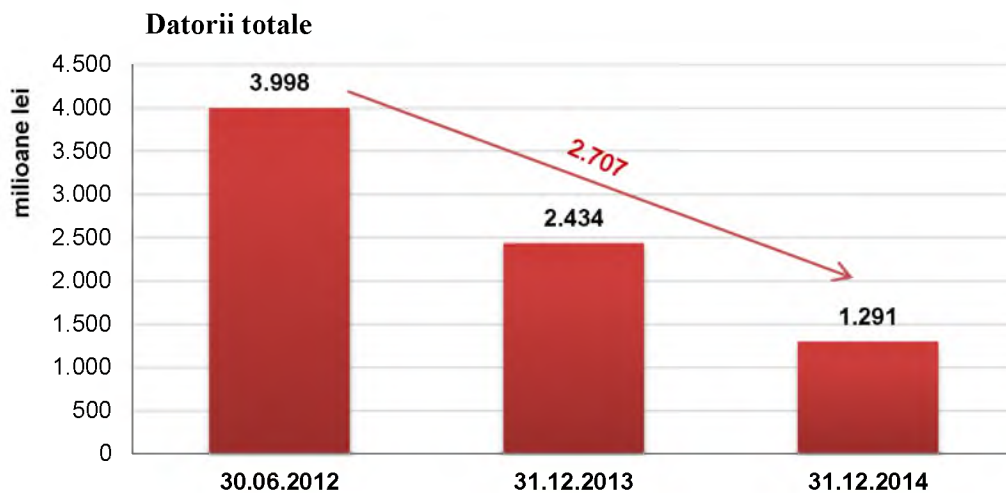
	milioane lei	
PASIV	31.12.2013	%
Capital social	4.480	22,94
Rezerve din reevaluare	11.029	56,47
Rezerve	1.264	6,47
Rezultatul reportat	(749)	(4)
Rezultat curent	719	3,68
Repartizarea profitului	45	0,23
CAPITALURI PROPRII	16.697	85,49
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.383	7,08
Datorii pe termen lung	1.052	5,38
TOTAL DATORII	2.435	12,46
Alte elemente de pasiv	361	1,85
PASIV TOTAL	19.532	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.12.2014	%
Capital social	4.481	23,20
Rezerve din reevaluare	10.979	56,83
Rezerve	1.315	6,80
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	965	4,99
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.664	91,43
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	816	4,23
Datorii pe termen lung	475	2,46
TOTAL DATORII	1.291	6,68
Alte elemente de pasiv	325	1,68
PASIV TOTAL	19.319	100,00

Situația datoriilor la data de 31 decembrie 2014

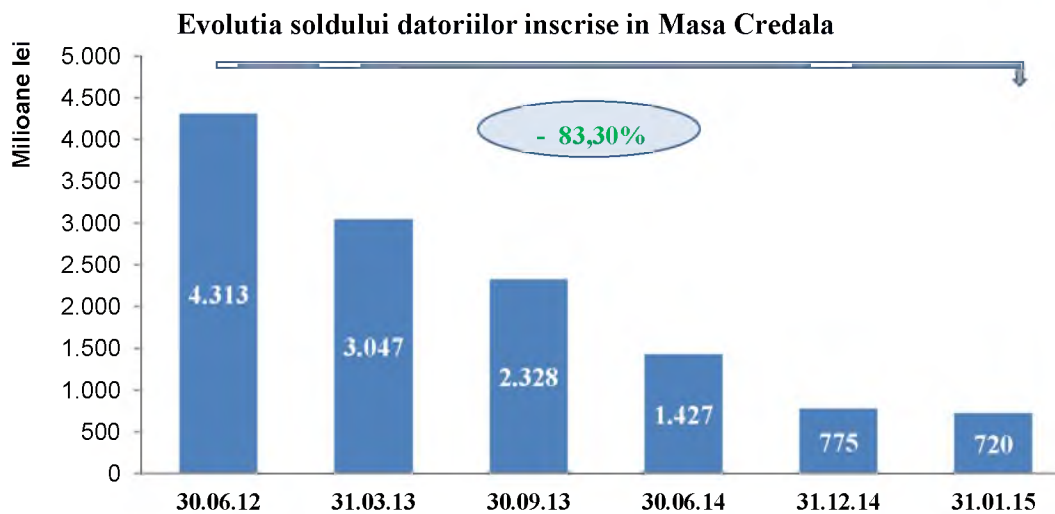
Datoriile totale la data de 31 decembrie 2014 sunt de 1.291 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.144 milioane față de datoriile înregistrate la 31 decembrie 2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.



Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.12.2014 se prezintă astfel:

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	816.364.134
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	302.889.506
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	425.330.123
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.549.952
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.290.914.086



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 83,30% în perioada 30.06.2012 – 31.01.2015, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 – 31.01.2015.

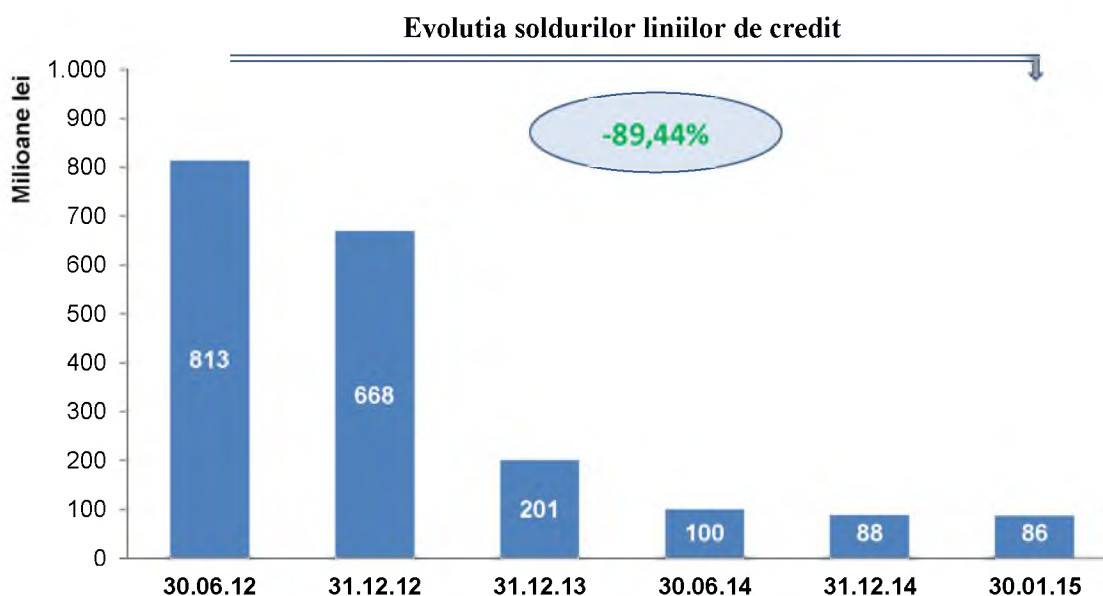
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 31.01.2015, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.01.2015 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.01.2015 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.102.029	LEI	44.567	296.057.462	30.09.2015
2	CITIBANK	21.906.529	USD	21.906.529	-	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)			85.823.963	296.057.462	

În perioada 30.06.2012 – 31.01.2015, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 727 milioane lei, echivalentul a 89,44%. Evoluția în perioada iunie 2012 – ianuarie 2015 este prezentată în graficul de mai jos:

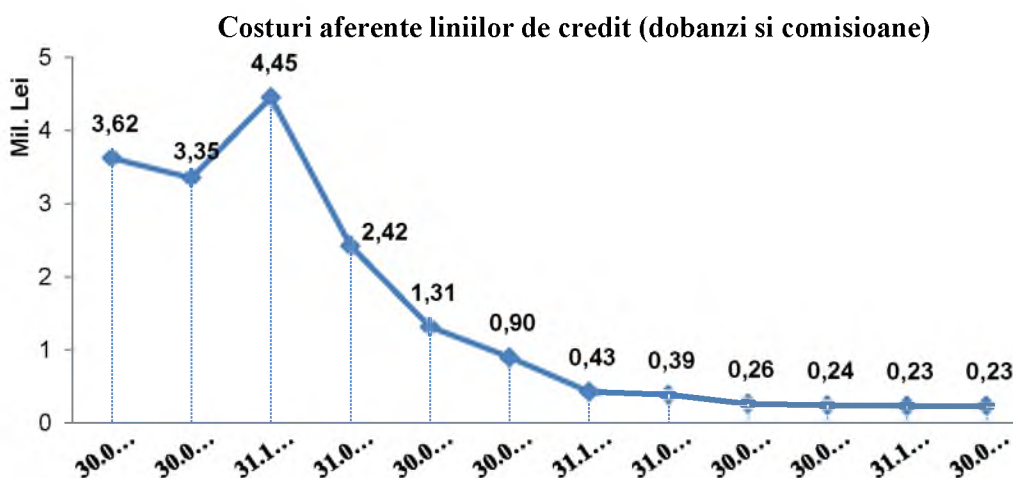


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonanțate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.

- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 – ianuarie 2015, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisiunelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 93,58% în luna ianuarie 2015 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii ianuarie 2015 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 118 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Total furnizori de producție		99.979.212
Total furnizori de investiții		18.098.437
Total plăți furnizori comerciali		118.077.650

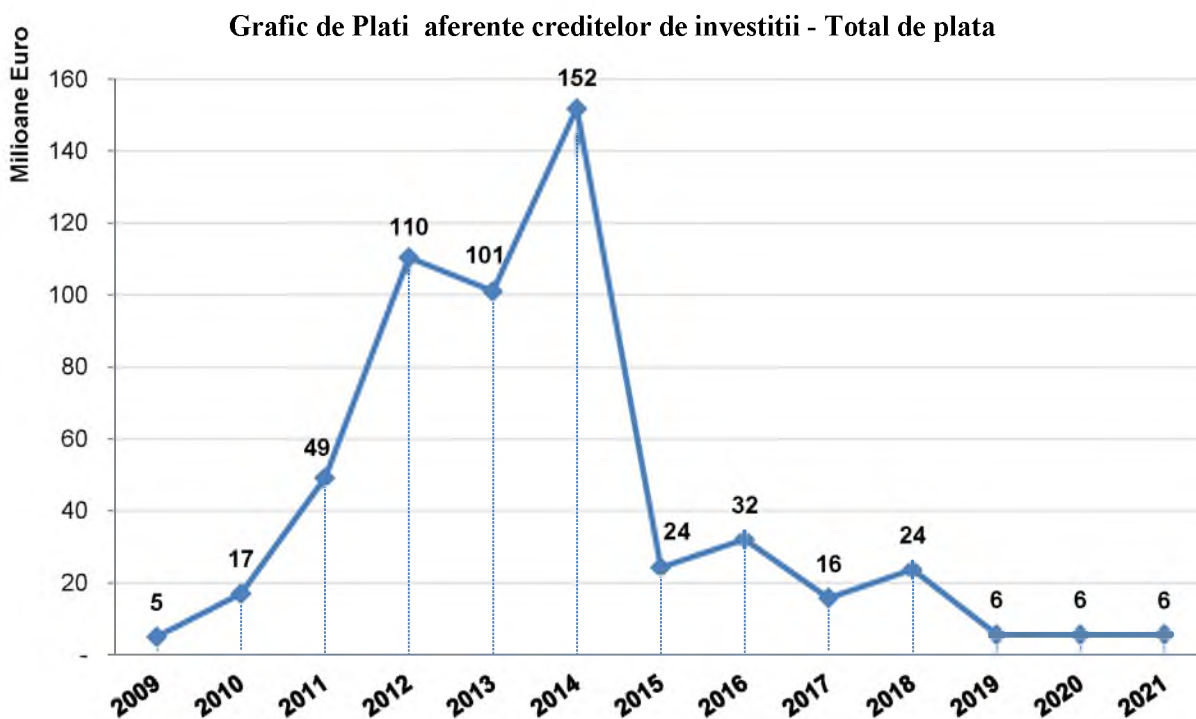
În perioada 30.07.2013 – 31.01.2015, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 683 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 31.01.2015, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrică achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 320.290.002 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 33.340.036 EUR.

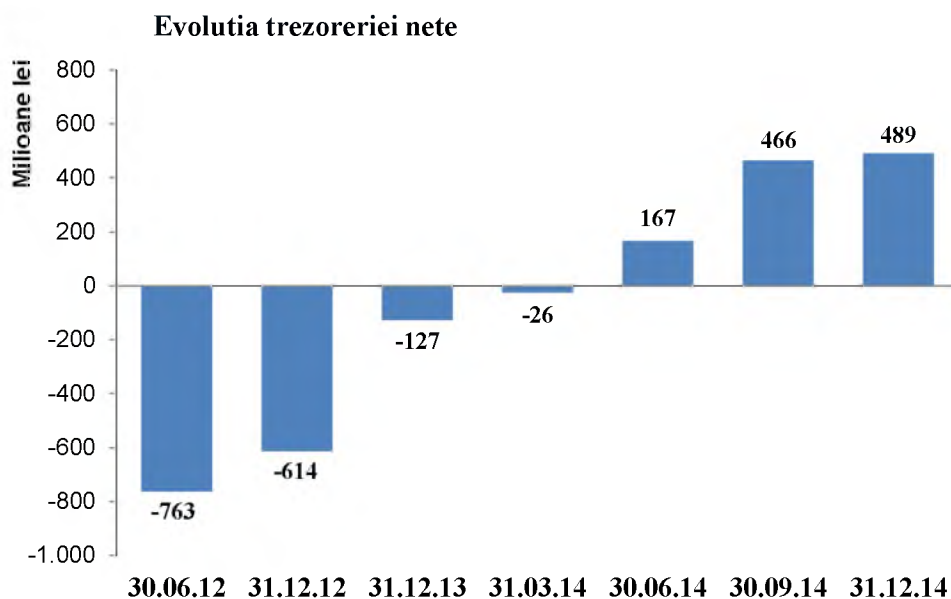
Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.



Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 489 mil. RON, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)
Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489



În cursul lunii ianuarie 2015, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 3 depozite la termen în lei în valoare de 200.000.000 RON.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna ianuarie 2015 s-au înregistrat dobânzi în valoare de 729.789 RON.

Retribuția persoanelor angajate- luna ianuarie 2015

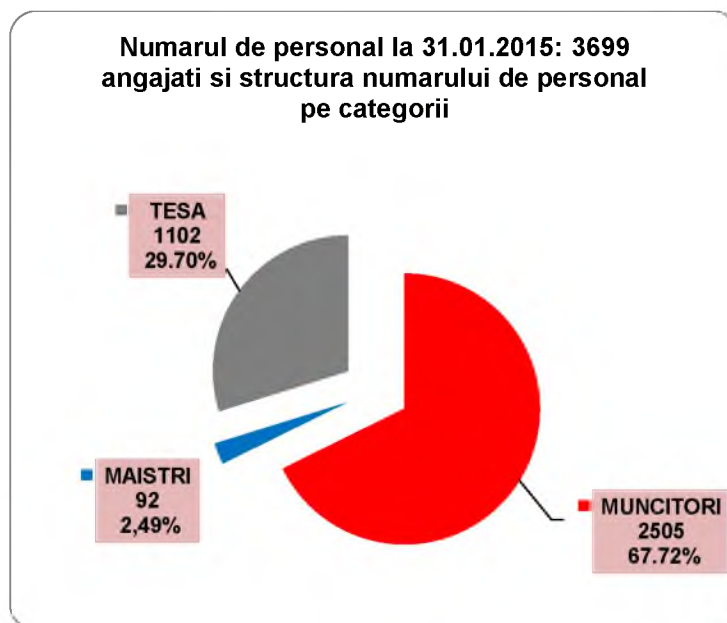
- Suma de 499.799,94 RON + TVA către SCA Leaua și Asociații conform contractului de asistență juridică nr. 125308/28.11.2014 încheiat pentru consultanță juridică și reprezentare în procesul de arbitraj deschis la Tribunalul de Arbitraj de la Geneva de Energy Financing Team AG împotriva Hidroelectrică SA;
- Suma de 5.341,56 RON (echivalentul a 1.190 EUR) către SCA Zivkovic Samardzic, societate de avocați din Serbia conform contractului de asistență juridică aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 29.09.2014 având ca obiect asistență juridică pentru înființarea și

inregistrarea unei societati cu raspundere limitata- persoana juridica sarba, avand ca asociat unic Hidroelectrica SA si obiect principal de activitate comerțul cu energia electrica;

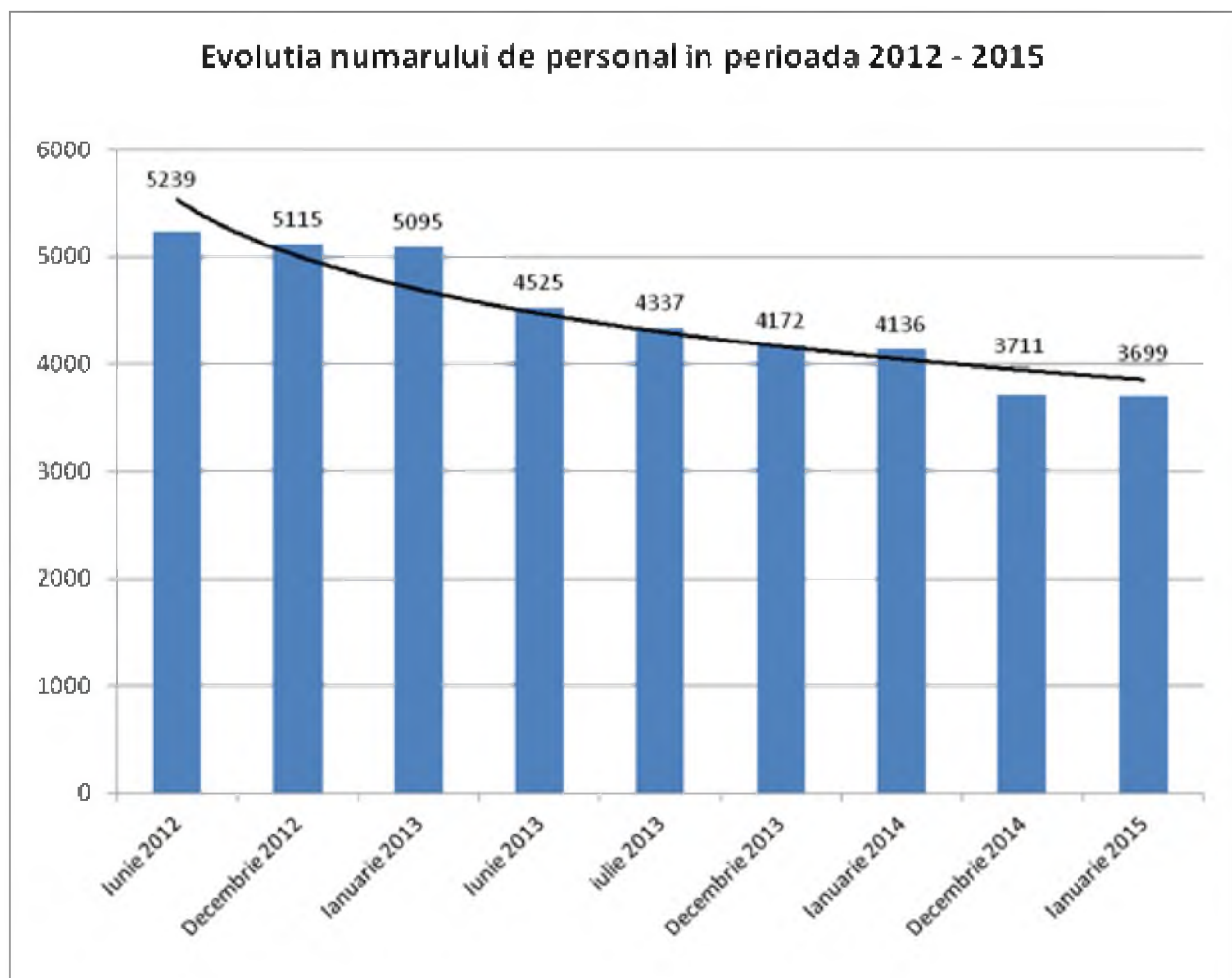
- Suma de 220.090 lei + TVA reprezentand onorariul administratorului judiciar aferent perioadei 25.12.2014 – 24.01.2015, astfel cum acesta a fost aprobat de Adunarea Creditorilor
- Suma de 876.847,25 RON (echivalentul a 194.444,45 EUR) catre Lenz & Staehelin conform contractului de asistenta juridica nr. 125308/28.11.2014 incheiat pentru consultanta juridica si reprezentare in procesul de arbitraj deschis la Tribunalul de Arbitraj de la Geneva de Energy Financing Team AG impotriva Hidroelectrica SA.

5. Activitatea de resurse umane

La 31.01.2015 numarul de angajati era de 3699 (3696 cu norma intreaga si 3 cu timp partial). Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere continua, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 29,39 % pana la data de 31.01.2015, ajungand la un numar de 3699.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarului de personal in perioada ianuarie 2014 – ianuarie 2015 este prezentata in tabelul urmatoar:

NR. CRT	SUCURSALA	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	Iulie	August	Septembrie	Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Ianuarie 2015
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543	514	511	504	503	501	486	482
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438	432	427	425	433	432	421	418
	CLUJ	247	244	243	234	233	264	264	261	259	268	267	259	256
	ORADEA	210	210	209	208	208	174	168	166	166	165	165	162	162
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778	739	736	731	742	739	717	713
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593	575	573	569	577	577	558	554
	BUZAU	223	222	221	218	218	185	164	163	162	165	162	159	159
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449	437	433	433	430	425	414	414
	HATEG	312	312	310	309	307	337	332	328	328	326	323	312	312

NR. CRT	SUCURSALA	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	Iulie	August	Septembrie	Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Ianuarie 2015
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112	105	105	105	104	102	102	102
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564	555	526	523	519	517	514	497	497
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404	384	382	378	375	372	361	361
	TG JIU	185	185	185	185	183	151	142	141	141	142	142	136	136
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638	623	620	615	633	624	579	578
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447	442	440	436	453	446	410	409
	SLATINA	230	230	230	230	230	191	181	180	179	180	178	169	169
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428	413	411	410	420	411	399	397
	SEBES	212	211	210	208	207	235	232	231	230	237	231	226	226
	SIBIU	229	229	227	227	226	193	181	180	180	183	180	173	171
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195	193	190	189	188	199	198	200
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024	3877	3851	3826	3866	3845	3711	3699

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.01.2015 este de 1622.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariati in 2013 si 126 salariati in 2014.

Concedierile efectuate au avut la baza prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolventei, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,79% la 31 ianuarie 2015.

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit pana la data de 31.01.2015 salarii compensatorii in suma de 43.784.498 lei (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 27.624.052 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de Conventii - 16.160.446 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 este de 288, din care pentru anul 2013 s-au semnat 169 conventii de plata esalonata si pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate 119.

b. Plecări pe cale naturală: 888 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 67 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 31.01.2015.

În luna **ianuarie 2015** s-au înregistrat **15** plecări pe cale naturală, iar din acestea **un** salariat a părăsit organizația prin pensionare (pensionari limita de vârstă, pensionari invaliditate, pensionari anticipat parțiale sau anticipate).

Pe lângă plecările din organizație cauzate de pensionari, în tabelul următor sunt evidențiate și alte motive de plecare din organizație (acordul părților, concediere disciplinară, deces ș.a), în luna ianuarie 2015:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizație	Nr. salariați plecați în ianuarie 2015
1	Deces	3
2	Demisie	1
3	Nedefinitivare la sfârșitul perioadei de probă	7
4	Transfer de întreprindere	3
5	Pensie limită vârstă	1
	TOTAL	15

În luna ianuarie 2015 s-au efectuat trei intrări în societate astfel:

a) concurs cu recrutare externă

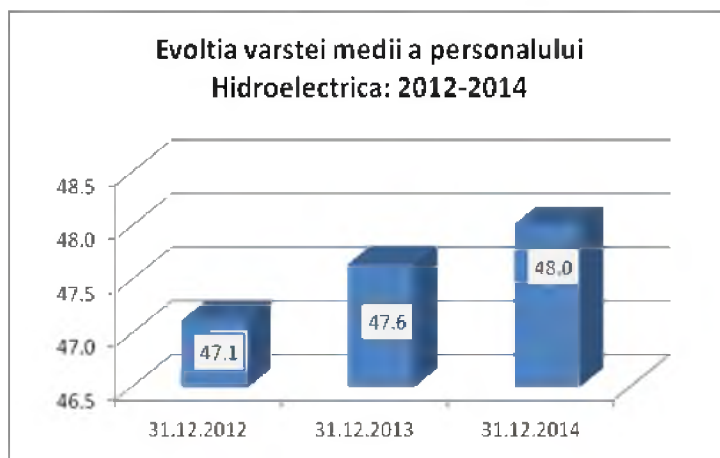
- cu 12.01.2015 - angajare la Executiv - Manager Departament Risk Management;

b) angajare pe perioadă determinată

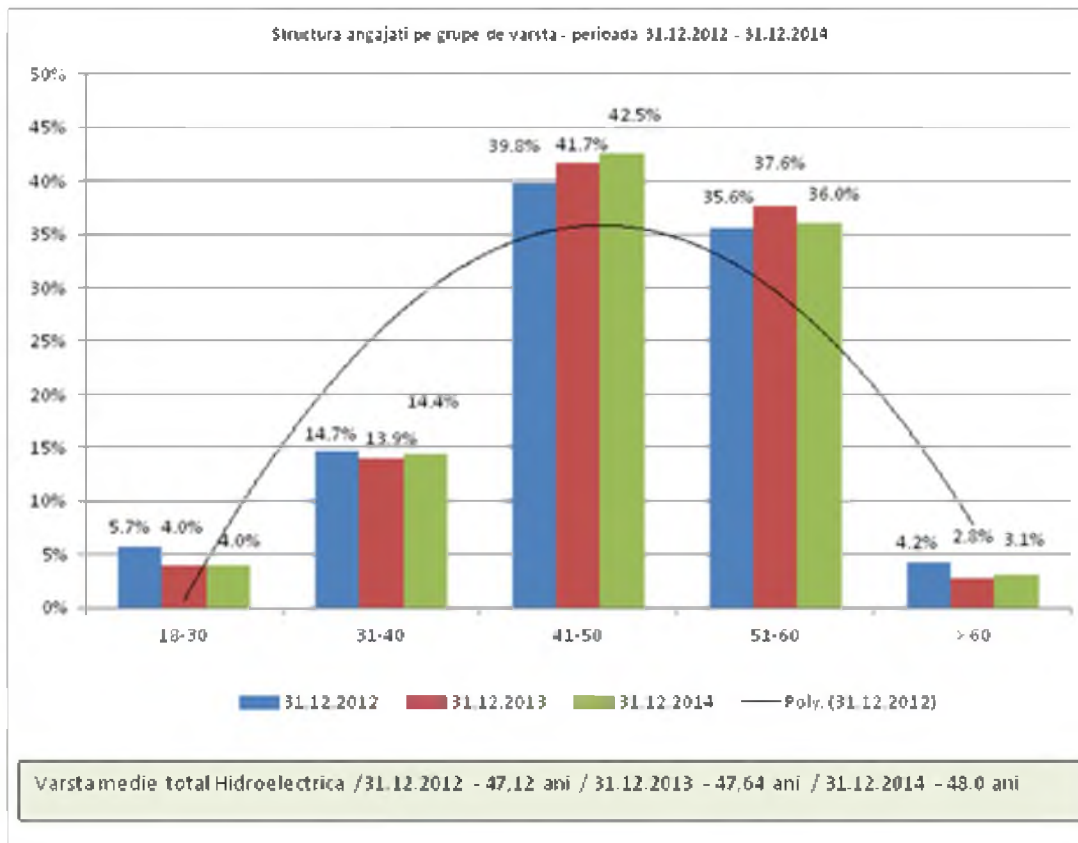
- cu 15.01.2015 – angajare Director Direcția Dezvoltare

c) detașare pe perioadă de 6 luni de la Hidroserv Piatra Neamț la Hidroelectrică Executiv

Varsta medie a personalului societății era la 31.12.2014 de 48 de ani, în creștere cu 6 luni față de finalul anului anul 2013.



Asa cum rezulta din graficul de mai jos, privind structura personalului societatii pe grupe de varsta, peste 40% din personal se situeaza in intervalul de varsta [41-50] si 36% in intervalul de varsta [51-60], in scadere cu 0.4 % fata de anul 2013.



In ceea ce priveste structura personalului in functie de sex, in prezent majoritatea este formata din barbati (87,1%) si doar 12,9% femei.

Aceste proportii sunt datorate specificului activitatii societatii, organizata in program de tura continua. Ponderea personalului feminin in total personal in prezent fata de anul 2012 a inregistrat o scadere cu 5%, cauzata de disponibilizarile de personal care s-au efectuat din randul personalului TESA, unde activau femeile. Barbati lucreaza in cea mai mare parte in exploatarea centralelor hidroelectrice, de unde nu s-au efectuat disponibilizari.

Evaluarea personalului

In luna ianuarie 2015 s-a desfasurat evaluarea activitatii profesionale a salariatilor din Hidroelectrica SA pentru activitatea desfasurata in anul 2014.

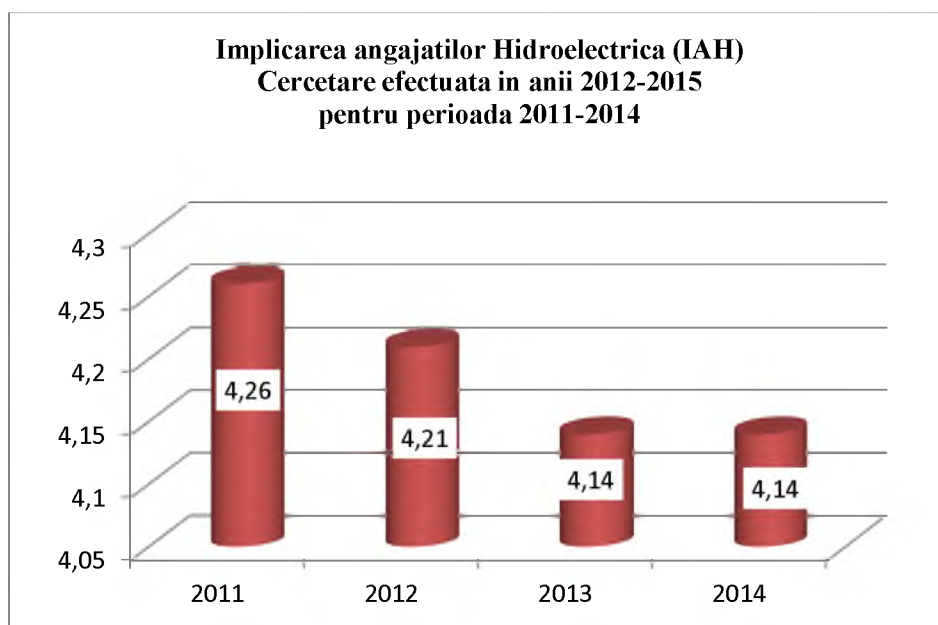
In baza deciziei Administratorului Judiciar nr. 9 / 2015 evaluarea personalului a fost efectuata de Administratorul Judiciar prin reprezentantii sai.

Evaluarea activitatii profesionale a salariatilor s-a realizat prin aprecierea obiectiva a urmatoarelor trei componente:

- A. Indeplinirea obiectivelor individuale de performanta, aplicabila categoriilor de personal pentru care se stabilesc obiective individuale;
- B. Realizarea atributiilor din fisa postului, aplicabila tuturor categoriilor de personal cu exceptia managerilor de proiect;
- C. Indeplinirea criteriilor generale stabilite, aplicabila tuturor categoriilor de personal.

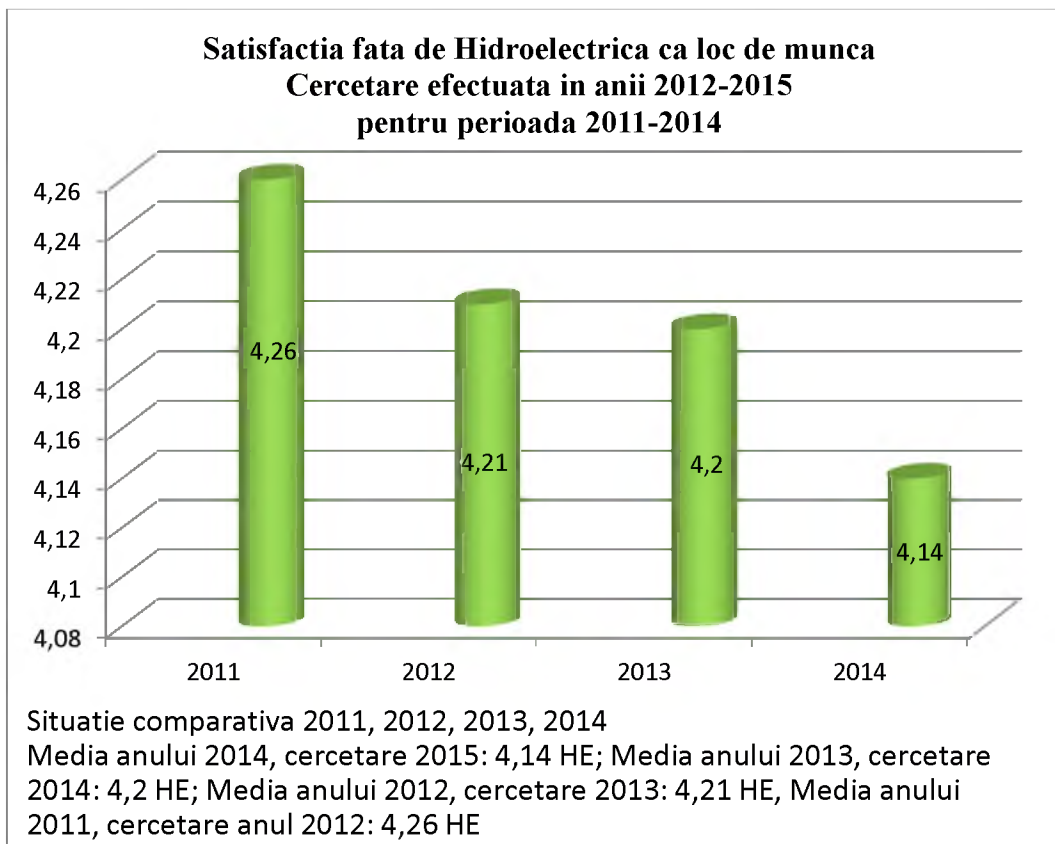
Evaluările managerilor au avut la bază cercetari:

1. Managerii au fost evaluati de catre subordonati prin instrumentul dezvoltat de Gallup pentru Hidroelectrica- ***implicarea angajatilor Hidroelectrica (IAH)***. Media pe Hidroelectrica este de 4.14, pe o scala de la 1 la 5 :

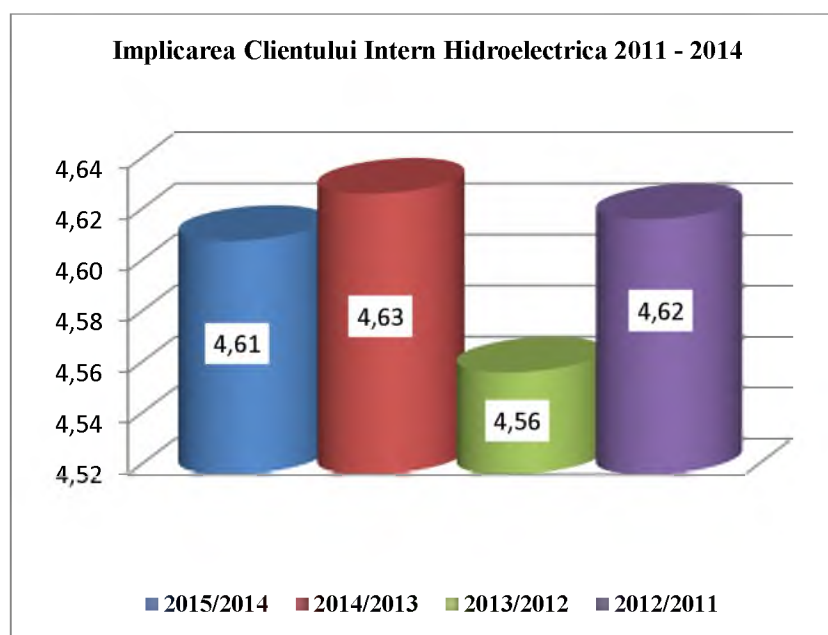


Cercetarile efectuate anual in perioada 2012-2015 arata o scadere a valorii IAH de la 4,26 in 2011 la 4,14 in 2013 si 2014 si au fost influentate de perioada de restructurari de personal si multiple schimbari in valorile societatii. Totusi, se observa o stabilizare a indicatorului in anii 2013 si 2014.

Acest lucru se reflecta si in cercetarea privind satisfactia salariatilor fata de Hidroelectrica ca loc de munca. Restructurarea numarului de personal in mai multe etape incepand cu anul 2012 prin concedieri si iesiri naturale din societate au condus la un scor scazut. Scorul era ridicat in 2011, fiind legat in principal de ***siguranta locului de munca la Hidroelectrica***. Principala cauza care a influentat scaderea indicatorului este corelatia dintre mentinerea locului de munca in societate si performanta.



2. A doua cercetare care a fost folosita in evaluarea managerilor este **“Implicarea clientului intern Hidroelectrica” (ICIH)**. Clientii intreni ai fiecarui manager au raspuns la o serie de intrebari privind relatiile, comunicarea si colaborarea din cadrul echipelor de lucru. Media pe Hidroelectrica este de 4.61, pe o scala de la 1 la 5.



Cercetarile efectuate anual in perioada 2012-2014 arata mentinerea acestui indicator la un nivel de peste 4,6, cu exceptia anului 2012, anul intrarii societatii in insolventa, cand ICIH la nivel de societate a fost de 4,56.

6. Activitatea de strategie si cooperare internationala

Activitatea de strategie și dezvoltare afaceri

Au fost desfășurate demersuri privind facilitarea și buna desfășurare a **procedurii de vânzare, prin licitații publice cu strigare, a unui număr de 31 CHEMA-uri**, grupate în 20 pachete, licitațiile fiind programate să aibă loc în perioada **30.03 – 02.04.2015**.

S-a publicat **Anunțul publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** în data de 26.01.2015 în ziarul "Bursa" și în presa locală, începând cu data de 02.02.2015.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

Ținând cont de importanța parteneriatului româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II, au fost efectuate demersurile în vederea finalizării acțiunilor legate de Sesiunea 90 a Comisiei Mixte pentru Porțile de Fier (derulată la Belgrad în perioada 25-27.11.2014): înaintarea Raportului Sesiunii în vederea obținerii aprobării din partea ministrului delegat pentru energie, respectiv elaborarea adreselor de înaintare pentru distribuirea acestuia către membrii grupei române și alte părți implicate. De asemenea, a fost elaborată corespondența privind amânarea perioadei stabilite pentru derularea unei noi Sesiuni a comisiei mixte dedicată discutării aspectelor legate de îndeplinirea obligațiilor beneficiarilor în cadrul contractului din 14.12.1995.

Legat de proiectul pentru implementarea unei oferte publice primare pentru vânzarea unui pachet de acțiuni nou emise și admiterea la tranzacționare pe o piață reglementată administrată de Bursa de Valori București - *suspendat pe perioada insolvenței* - ca urmare a întâlnirii din data de 17.12.2014, prin care părțile au stabilit prelungirea duratei Scrisorii de Angajament cu un an, au fost efectuate demersurile interne necesare în vederea aprobării de către Adunarea Generală a Acționarilor a:

- încheierii Actului Adițional nr. 2 la Scrisoarea de Angajament semnată în data de 07.02.2014 de Sindicatul de Intermediere format din Morgan Stanley & Co. International plc și Raiffeisen Capital & Investment S.A. și S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., precum și
- aprobării împuternicirii Administratorului Judiciar și Administratorului Special ai S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. pentru semnarea documentului sus-menționat în numele S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

În luna ianuarie s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort în vederea pregătirii discuțiilor la nivel înalt pe relația Bulgaria, Franța și respectiv Germania, prin elaborarea unor informări privind stadiul cooperării bilaterale cu aceste state, precum și prin elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România.

Ca urmare a demarării unui nou proces de vânzare a CHEMEP-urilor din patrimoniul Hidroelectrică, la solicitarea atașatului comercial al Ambasadei Spaniei la București a fost completat un formular privind oportunitățile de afaceri pentru a fi circulat în rândul potențialilor investitori spanioli.

Având în vedere problematica obiectivelor de investiții cu funcțiuni complexe, în care componenta energetică este secundară, pentru care prin adresa nr. 130990/11.12.2014 au fost solicitate de la Ministerul Finanțelor Publice fonduri în valoare 450.000.000 lei (prin bugetul de stat pe anul 2015), în urma răspunsului primit de la Ministerul Finanțelor Publice (adresa nr. 432740/13.01.2015), prin care acesta precizează că solicitarea Hidroelectrică nu intră în sfera sa de atribuții, ci în cea a Ministerului Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri, a fost elaborată o scrisoare în atenția ministerului de resort prin care se solicită: analiza situației obiectivelor de investiții istorice cu funcțiuni complexe aflate în sarcina Hidroelectrică și posibilitatea alocării sumei de 450.000.000 lei din bugetul anului 2015 pentru finanțarea lucrărilor necesare în acest an, precum și sprijin în vederea identificării și implementării soluției optime aplicabile în cazul obiectivelor de investiții hidroenergetice cu folosință complexă, astfel încât finanțarea acestora să fie efectuată de către toate entitățile beneficiare, iar Hidroelectrică să își recupereze investițiile în partea de folosință pentru gospodărirea apelor.

În perioada analizată a fost elaborat calendarul manifestărilor internaționale tehnico-științifice de potențial interes pentru Hidroelectrică în anul 2015, prin consultarea site-urilor de specialitate și identificarea celor mai reprezentative evenimente externe (congrese, conferințe, seminarii, forumuri etc.) din domeniul energetic și a fost întocmită o notă privind oportunitatea participării la un număr restrâns de evenimente relevante pentru activitatea companiei.

Relatia cu Actionarii si Relatii Publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrică și transmiterea de comunicate de presă;
- Organizarea campaniei de promovare a vânzării de MHC-uri prin licitație deschisă cu strigare, care se va desfășura în perioada februarie-martie 2015, acoperind presa scrisă națională, cea locală (11 județe) și mediul online;

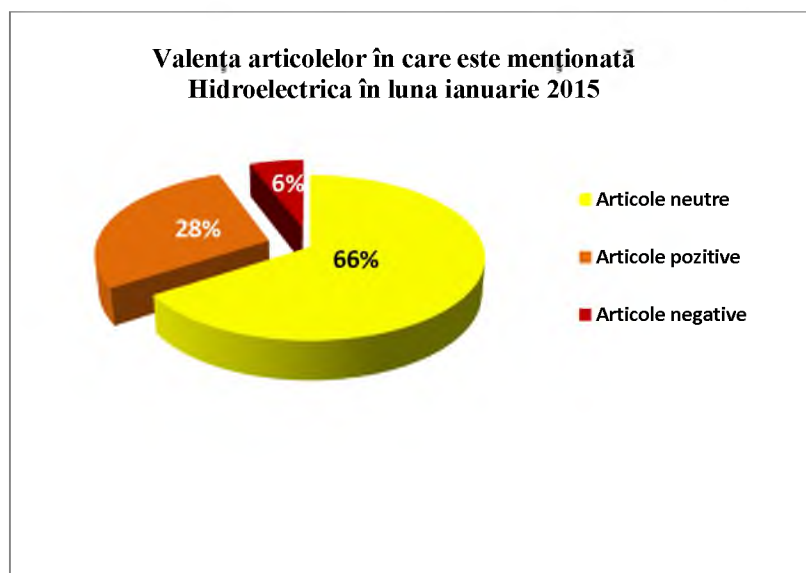
- Organizarea participării Hidroelectrica la conferința Meet the CEO, în cadrul căreia dl av. dr. Remus Borza, administratorul judiciar al companiei, a prezentat pe larg experiența sa, modul de acțiune și rezultatele obținute în ceea ce privește administrarea Hidroelectrica SA;

- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate.

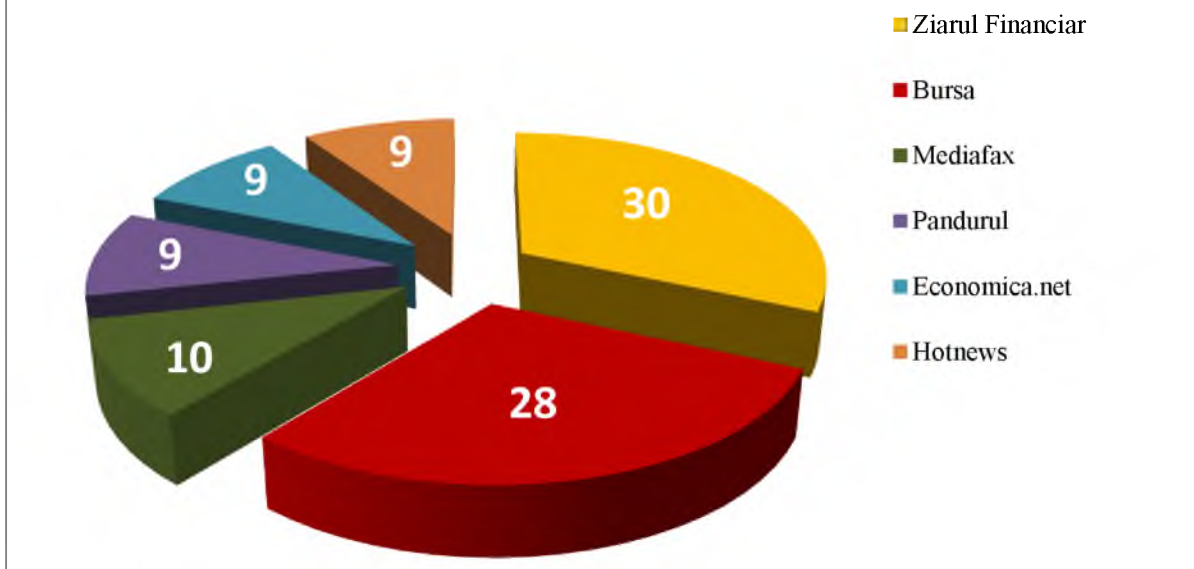
În luna ianuarie 2015, au fost comunicate către publicul extern și către mass-media rezultatele financiare provizorii pentru anul 2014, Hidroelectrica înregistrând cea mai mare cifră de afaceri din istoria companiei - 3,4 miliarde lei, cel mai mare profit - 1,2 miliarde lei și cel mai mic preț de producție din ultimii 5 ani - de 108 lei/MWh.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **309** de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste **Curierul national, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc.**, cât și cele de business/economice: **Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc.** Societatea Hidroelectrica a fost menționată de **1256** de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: cifra de afaceri și profitul istoric ale companiei, listarea la Bursă, vânzarea de microhidrocentrale, vânzarea de energii pe noua platformă PCCB-LE.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **28% dintre ele au fost pozitive, 6% negative și 66% neutre.**



Primele șase publicații/agenții de presă monitorizate online care au scris despre Hidroelectrică în luna ianuarie 2015 (nr. de articole)



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrică, au fost: Ziarul Financiar, Bursa, Mediafax, Economica.net, Pandurul și Hotnews. Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.

Campania de vânzare de microhidrocentrale în cadrul licitațiilor deschise cu strigare, care vor avea loc în perioada 30.03.2015-02.04.2015, are ca fundament legal următoarele:

- prevederile Hotărârii AGOA nr. 34/13.03.2013, prin care a fost aprobată Strategia în domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mică Putere, precum și cele ale Regulamentului de vânzare a microhidrocentralelor proprietate a Hidroelectrică SA, prin care s-a dispus realizarea unei publicități suficiente, în mod repetat, a ofertei de vânzare, astfel încât aceasta să poată ajunge la cunoștința potențialilor investitori;
- art.78 din Norma metodologică de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare, și a Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării din 13.06.2002, în care este menționată obligativitatea pentru societățile comerciale mijlocii și mari, de publicare a anunțului în unul sau mai multe cotidiane locale și naționale de largă circulație, prin mijloace electronice și într-un jurnal internațional de largă circulație, după caz.

Prin această campanie de promovare se are în vedere asigurarea unei baze largi de informare și selecție a potențialilor investitori, în conformitate cu măsurile de transparență decizională implementate de către EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrică.

7. Activitatea de procurement

Proceduri de achizitii finalizate cu perfectarea de contracte:

In perioada 01.01.2015-31.01.2015 au fost derulate la nivel de executiv si sucursale, proceduri de achizitie publica de produse/ servicii/lucrări finalizate prin perfectarea următoarelor contracte:

HE Executiv :

1. Contractul de servicii perfectat cu INCITE DEVELOPMENT SRL, având ca obiect: "Achizitie servicii consultanta ofertare ERP".
2. Acord-cadru de servicii perfectat MAGMA COM SRL, având ca obiect:"servicii de reparare si intretinere a autovehiculelor si a echipamentelor conexe si servicii de inspectie tehnica a autovehiculelor"- lot 14,15,16,17,18.
3. Acord-cadru de servicii perfectat VICO STAR SRL, având ca obiect:"servicii de reparare si intretinere a autovehiculelor si a echipamentelor conexe si servicii de inspectie tehnica a autovehiculelor" - lot 10,11,12,13.
4. Contract subsecvent de servicii perfectat CS ROMANIA SA, având ca obiect“nemenanță și evoluție pentru aplicațiile: Management Tehnic, Oferta Energie și Consumatori Eligibili“.
5. Contract de servicii perfectat UCM Resita SA, având ca obiect“servicii reparatie rotor generator CHE Leresti”.

SH Bistrița:

6. Contractul de furnizare nr. 1/ 26.01.2015 perfectat cu TRITON INDUSTRY SRL Drobeta Turnu Severin, având ca obiect: "Achizitie lanturi actionare stavile Baraj Lilieci - 4 bucati".
7. Contractul de furnizare nr. 2/ 26.01.2015 perfectat cu TRITON INDUSTRY SRL Drobeta Turnu Severin, având ca obiect: "Achizitie lanturi actionare stavile Baraj Călimănești - 2 bucati".

SH Cluj:

1. Contract furnizare nr. 12452 din 30.01.2015, perfectat cu ROMAER PRO SRL Baia Mare,avand ca obiect „Electrocompresoare de joasa si respectiv inalta presiune aferenti CHE Tarnita si CHE Gilau I”.
2. Contract prestari servicii nr. 71 din 09.01.2015, perfectat cu SC RER ECOLOGIC SERVICE ORADEA SA Oradea, avand ca obiect „Servicii de colectare deseuri menajere CHE Tileagd”.

SH Curtea de Argeș:

1. Contract de furnizare nr. 1/ 05.01.2015 perfectat cu CS Romania SA Craiova având ca obiect: „Sistem de achizitii date in centralele hidroelectrice apartinand SH Curtea de Arges”.
2. Contract subsecvent de servicii nr. 2/ 05.01.2015 perfectat cu SC Financiar Urban SRL Pitesti având ca obiect: „Servicii de colectare transport si depozitare deseuri menajere CHE LERESTI, BI Leresti, CHE Voinessi, BI Voinessi, Baraj Apa Sarata, CHE Schitu Golesti”.

3. Contract nr. 8/ 26.01.2015 având ca obiect: „Servicii de paza și protecție la SH Curtea de Argeș - UH Buzau Lot 1” perfectat cu SC APP REGENT SECURITY.
4. Contract nr. 6/ 26.01.2015 având ca obiect: „Servicii de paza și protecție la SH Curtea de Argeș - UH Buzau Lot 2” perfectat cu SC GRUP EST SECURITY.
5. Contract nr. 7/ 26.01.2015 având ca obiect: „Servicii de paza și protecție la SH Curtea de Argeș - UH Buzau Lot 3” perfectat cu SC EMS SECURITY.
6. Contract subsecvent nr. 11/ 29.01.2015 încheiat în baza Acordului Cadru nr. 10/ 29.01.2015 având ca obiect „Colectare, transport și depozitare deseuri menajere nesortate la obiectivele UH Vidraru (CHE Vidraru, Baraj Vidraru, BI Cumpana, BI CHE Cumpana)” perfectat cu societatea Luminis de Soare SRL Arefu.
7. Contract nr. 12/ 29.01.2015 perfectat cu Primaria Comunei Baiculesti, având ca obiect: „Servicii de colectare, transport și depozitare deseuri menajere pt. CHE Zigoneni, BI CHE Zigoneni, BI Baiculesti, CHE Manicesti, BI CHE Manicesti”.

SH Hațeg:

1. Contract nr. 3/ 27.01.2015 perfectat cu Primaria Armenis, jud. Caras Severin, având ca obiect: „Servicii de dezapezire CHE Raul Alb”, în valoare de 20.634,00 lei fără TVA.
2. Contract nr. 4/ 27.01.2015 perfectat cu Primaria Herculan, având ca obiect: „Servicii de dezapezire CHE Herculan”, în valoare de 23.768,00 lei fără TVA.

SH Râmnicu Vâlcea:

1. Contractul nr.32/2014, perfectat cu MESSYSTECH SRL, având ca obiect: „Covor electroizolant 6 mm - 228mp”.
2. Contractul nr.33/2014, perfectat cu SC NAKITA PROD COMIMPEX, având ca obiect: „Scurtcircuitoare monofazate - 30 buc”.
3. Contractul nr. 34/2014, perfectat cu SC I.S.P.H. PD SA, având ca obiect: „Documentatie de executie CHE Babeni. Refacere tronsoane de dig principal și secundar mal drept”.

Valoarea totală estimată (fără TVA) a contractelor atribuite prin aplicarea procedurilor de achiziție prevăzute în OUG 34/2006 (Licitația Deschisă, Cererea de oferte, Negocierea fără publicarea prealabilă a unui Anunț de Participare) și Proceduri exceptate de OUG 34/2006, respectiv atribuirea de contracte de servicii cuprinse în Anexa 2B a fost în luna ianuarie 2015 de 1.844.463,41 lei, valoarea totală atribuită (fără TVA) fiind de 1.645.997,81 lei.

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (prioritizarea necesităților, analiza oportunității acestor achiziții) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte (pentru fiecare achiziție directă indiferent de valoarea estimată a acesteia) către cel puțin 3 operatori economici, conform DECIZIEI nr. 1469/ 25.08.2014 emisă de către SPEEH Hidroelectrică SA.

	Achiziții directe		
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată în lei fără TVA	Valoarea totală atribuită în lei fără TVA
TOTAL	81	312,673.10	279,632.71

8. Managementul utilitatilor

A. Activitate Patrimoniu

Vânzări: in luna ianurie 2015, s-au vândut ”Deșeuri metalice și nemetalice” din depozitul Calimănești - SH Valcea, înregistrând venituri mai mari cu 50 % față de valoarea de inventar.

Închirieri:

1. S-a închiriat terenul în suprafață de 50.121 mp (din patrimoniul UHE Tg. Jiu) către Hidroconstrucția SA la un preț 160.000 EURO/ 2 ani.
2. S-a închiriat terenul în suprafață de 1.566 mp (din patrimoniul SH Argeș) către PRO Speranța 2002 SRL la un preț 4.500 EURO/6 luni.
3. S-au închiriat 186 stâlpi aferenția LEA 20 Kv Sriu și LEA 20 kv Baraj I+II (din patrimoniul UHE Buzău) către AKTA Telecom SA la un preț de 10.044 USD/ 3 ani.
4. În baza notei nr. 132895/16.12.2015 s-a recalculat suprafață ocupată de locatari și s-au prelungit contractele de închiriere a celor 10 parcele teren în suprafață totală de 887,19 mp (din patrimoniul SH Cluj) încheiate cu salariați/pensionari ai HE la un preț 5 EURO/mp/an, pe o perioadă de 2 ani.

B. Activitate administrativ

1. Schimbarea celor 4 arzatoare pe motorină de la centralele termice din dotarea Coloniei Definitive PDF II, cu 4 arzătoare care funcționează cu un combustibil mai ieftin. Prin înlocuirea arzatoarelor cu noile modele se va obține, la combustibil, **o economie de cca. 260.000 lei fara TVA/an.**

În luna ianuarie 2015 s-a început monitorizarea la nivel centralizat a consumului de combustibil non-auto, în vederea optimizării cheltuielilor la nivelul întregii societății.

2. **Reducerea cheltuielilor cu serviciile de curatenie la SH Porțile de Fier**, prin reorganizarea programului de prestare servicii curățenie la următoarele obiective: Motel și punctul alimentar Colonia Definitivă Porțile de Fier II, Punct Hidrometric Braț Gogoșu, suprafețe interioare de la Punctul Hidrometric Braț Gogoșu, suprafața interioară aferentă Clădirii administrative Baza Sportivă.

C. Activitatea de transporturi

Consumul de carburant auto pe anul 2014 la nivelul întregii societății s-a diminuat cu 40 % față de anul 2013 și cu 60 % față de anul 2012.

9. Activitatea de IT si Comunicatii

Proiecte

1. Deschiderea ofertelor privind licitatia pentru proiectul ERP. S-au primit 11 oferte care sunt in analiza.

2. Mutarea funcției de dispecer coordonator de la UE Lotru la DH al SH Rm. Vâlcea (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare)
3. Mutarea funcției de dispecer coordonator de la DHE Caransebes la DHE Hateg (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare)
4. Demararea proiectului de consolidare a sistemului de mail Microsoft Exchange din cadrul sucursalelor in centrul de date de la Bucuresti

Operatiuni IT & comunicatii

5. Mutarea bazelor de date ale sistemului de aplicatii EMSYS de la uzine la sucursale in vederea consolidarii si operarii lor dintr-o singura locatie;
6. Corectarea vulnerabilitatilor depistate in urma testelor de penetrare de securitate;
7. Analiza situatiei utilizarii adecvate a licentelor software in organizatie si analiza posibilitatii adoptarii in viitor a unor platforme opensource;
8. Preluare date personal/salarizare de la uzine la sucursale EMSYS;
9. Realizare cale de comunicatie de rezerva intre UHE Lotru si SH Ramnicu Valcea pe legatura Dialtelecom;
10. Optimizarea sistemului de comunicatii de la SH Bistrita;
11. Finalizare aplicatie software dedicata pentru departamentul Achizitii si executata in intern.

Aplicatii Industriale

1. Extinderea sistemului de achizitie a marimilor SCADA pentru urmatoarele: CHE Valea Iasului, CHE Valcele, CHE Oiesti, CHE Albesti
2. Propunere de modificare a sistemului de comunicatii UHE Slatina in vederea mutarii dispeceratului la SH Ramnicu Valcea
3. Demararea procedurilor de achizitie pentru convertorul de protocol ce va fi montat in sediul UNO- DEN
4. Migrarea datelor SCADA pe masini virtuale ca solutie de backup al sistemului actual
5. Analiza stadiului curent al sistemelor de avertizare alarmare si posibilitatea contractarii unui tert pentru activitatea de mentenanta.

10. Audit public intern

In cursul lunii ianuarie 2015 au fost organizate intalniri de catre membrii echipei de proiect cu proprietarii de procese pentru a finaliza dezvoltarea hartii proceselor astfel incat sa corespunda realitatilor organizatiei afectata de insolventa si de masurile de restructurare implementate, avand ca obiectiv eficientizarea companiei.

In perioada 27-28 ianuarie au fost organizate sedinte de lucru/instruire pentru proprietarii de procese ai grupelor de procese achizitii si IT cu consultantul angajat de companie sa ofere suport in implementarea proiectului.

Urmeaza ca in perioada urmatoare fiecare proprietar de procese sa continue documentarea prin fisa de proces a proceselor identificate in harta proceselor, astfel incat in perioada 01/01/2015-31/03/2015 sa fie realizata descrierea proceselor relevante.

11. Control Intern

In perioada 01.01 – 31.01.2015 au fost realizate urmatoarele obiective:

- Finalizarea si aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuata la Sucursala Portile de Fier, Hidroserv - Sucursala pentru Reparatii si Servicii Portile de Fier si Hidroserv – Sucursala pentru Reparatii si Servicii Ramnicu Valcea in perioada 18.09.2014 - 25.09.2014, avand ca obiective identificarea deficientelor in legatura cu lucrarile de injectie la blindajul camerei rotorice la HA5 din CHE Portile de Fier I, in perioada 17.09 – 18.09.2014; identificarea angajatilor responsabili din partea Hidroelectrica – SH Portile de Fier, Hidroserv – Sucursala pentru Reparatii si Servicii Portile de Fier si Hidroserv – Sucursala pentru Reparatii si Servicii Ramnicu Valcea cu privire la deficientele constatate, precum si identificarea prejudiciilor rezultate si stabilirea modului de recuperare a acestora.

Masurile aprobate prin Raportul de control, inregistrat cu nr. 11210/27.01.2015, au fost comunicate persoanelor responsabile cu implementarea acestora.

- Finalizarea si aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SH Hateg-UHE Caransebes in perioada 07.10-14.10.2014, dispusa prin decizia nr 1690/06.10.2014, avand ca obiective-verificarea existentei garantiilor de buna executie constituite la dispozitia Hidroelectrica S.A., sub forma de scrisoare de garantie bancara de catre antreprenorii lucrarilor de investitii in curs de executie care sunt derulate de SH Hateg-UHE Caransebes, in ceea ce priveste valabilitatea si valoarea acestora raportate la obligatiile contractuale.

Masurile aprobate prin Raportul de control, inregistrat cu nr. 11212/27.01.2015, au fost comunicate persoanelor responsabile cu implementarea acestora.

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:

- SH Curtea de Arges, dispusa prin Decizia nr 1421/04.08.2014, avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.

- SH Curtea de Arges, dispusa prin Decizia nr 1420/04.08.2014 avand ca obiectiv verificarea si analizarea anumitor iregularitati cu privire la reparatie vana plana Clabucet, fibra optica Clabucet si reparatii macara portal Manicesti, respectiv prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele „Modernizare vana plana2x3/75 priza de apa Pecineagu-

Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.

- SH Curtea de Arges, dispusa prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele „Modernizare vana plana2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.

- SH Hateg – UHE Caransebes, dispusa prin Decizia 1788/27.10.2014, avand ca obiectiv verificarea constructiilor existente (cladiri, depozite, ateliere, etc.) ce apartin organizariilor de santier din cadrul UHE Caransebes, starea fizica actuala, situatia juridica a terenurilor pe care sunt edificate, precum si valorile consumate din Devizul General, cu defalcare pe constructii si cheltuieli conexe.

- SH Portile de Fier II, dispusa prin Decizia 1876/17.11.2014, avand ca obiectiv stabilirea cauzelor care au dus la functionarea hidroagregatelor la puteri mai mici fata de $P_n = 31,4$ MW, corelat cu caderea neta.

12. Managementul riscului

Incepand cu date de 12 ianuarie, in cadrul Hidroelectrica S.A., s-a infiintat Departamentul Managementul Riscului cu responsabilitati directe in exercitarea functiei de management al riscurilor in cadrul societatii.

Printre responsabilitatile majore ale acestui departament mentionam indentificarea, masurarea/evaluarea si monitorizarea riscurilor. De asemenea, managerul de risc trebuie sa se implice activ in controlul riscurilor prin propunerea unor masuri de diminuare a riscurilor identificate si evaluate. In functie de fiecare risc in parte, controlul poate presupune stabilirea unor limite de expunere si includerea lor in procesul de monitorizare, solicitarea de garantii reale sau personale contrapartidelor de trading, operatiuni de acoperire (“hedging”), incheierea de contracte de asigurare pentru evenimente ce pot produce pagube patrimoniale.

In decursul anului 2015 Departamentul Managementul Riscului va implementa procese de identificare, evaluare, monitorizare si control specifice fiecarui risc si le va formaliza in norme si proceduri ce vor fi supuse aprobarii conducerii societatii.

In luna ianuarie 2015, s-au realizat urmatoarele:

- S-a dezvoltat un proces de monitorizare al expunerilor la riscul de credit al contrapartidei ce deriva din activitatea de trading. Procesul este unul automatizat si presupune:
 - Colectarea automatizata a datelor privind tranzactiile de vanzare de energie;
 - Prelucrarea datelor si calculul expunerii la riscul de credit al contrapartidei;

- Generarea unui raport pentru fiecare contrapartida in format excel. Raportul contine evolutia expunerii zilnice pe un orizont de timp viitor de un an si da posibilitatea de a se formula scenarii privind cresterea acestei expuneri in cazul unor noi tranzactii pe diferite orizonturi de timp viitoare.
- S-au facut primii pasi in dezvoltarea unei proceduri privind masurile de control pentru riscul de credit astfel:
 - S-a inceput dezvoltarea unui sistem de rating (similar celor folosite in sectorul bancar) pentru a ierarhiza contrapartidele de trading in functie de performanta lor financiara si stabilirea unei limite de expunere pentru fiecare contrapartida proportional cu locul lor in ierarhia defnita (ratingul obtinut).
 - Dezvoltarea sistemului de rating mentionat mai sus presupune accesul la o baza de date istorica (din cel putin ultimii 3 ani) cu elementele bilantiere, rezultatele financiare din contul de profit si pierdere si alte informatii privind datoriile restante sau initierea procedurilor de insolventa pentru firmele din sectorul energiei. In acest sens s-au analizat ofertele unor firme ce detin astfel de date si posibilitatea obtinerii acestor date intr-un format personalizat.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

