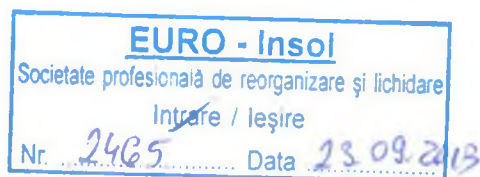




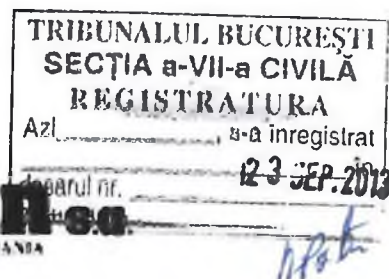
EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416
office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



Vulcan SA
BUCUREȘTI - ROMANIA



RAPORT de ACTIVITATE

Dosar nr. 18754/3/2013

August 2013

**Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza**

I. Istoric introductiv

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Vulcan S.A., societate organizată în conformitate cu legea română ca și societate pe acțiuni, cu sediul social în str. Dumitru Brumarescu nr. 15, sector 4, București, având cod unic de înregistrare RO 401290, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J40/1655/1991, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 21.05.2013 în dosarul 18754/3/2013, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar consorțiul format din Euro Insol SPRL și PriceWaterHouseCoopers Business Recovery Services IPURL.

În data de 28 mai 2013 PriceWaterHouseCoopers Business Recovery Services IPURL a renunțat la mandatul de administrator judiciar conform cererii de renunțare înregistrată la registratura Tribunalul București-Secția a VII-a Civilă.

Administratorul judiciar Euro Insol SPRL a elaborat Raportul privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar ce a fost finalizat și depus la dosarul cauzei în data de 17.07.2013 publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 12336/17.07.2013 și afișat pe site-ul administratorului judiciar www.euroinsol.eu. Deasemenea a fost elaborat și depus la dosarul cauzei și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență Raportul de activitate aferent lunii iulie 2013.

Până la data prezentului Raport, administratorul judiciar a luat o serie de măsuri și a întreprins activități care să conducă la atingerea următoarelor obiective:

- **minimizarea cheltuielilor companiei.** Administratorul judiciar a avut în vedere unele direcții de acțiune concretizate în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici adecvate de cumpărări (materii prime, produse, servicii).
- **asigurarea continuității în funcționarea companiei,** fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a procedat la reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale a debitoarei, a reluat livrarea comenzilor atât către partenerii interni cât și la export. Pentru asigurarea unui control corespunzător al activității economico-financiare a debitoarei s-a dispus atribuirea dreptului de semnătură în bancă unei singure persoane – administratorul judiciar - și interzicerea operațiunilor pe conturile societății fără aprobarea acestuia.
- **masurile legale aferente procedurii insolvenței,** constând în elaborarea și afișarea tabelului preliminar al creanțelor, organizarea primei adunări a creditorilor, elaborarea rapoartelor de activitate potrivit Legii nr. 85/2006, organizarea și prezidarea adunărilor generale ale acționarilor societății.

II. Sumarul activitatilor curente

În perioada care face obiectul prezentului raport, activitatea administratorului judiciar Euro Insol SPRL a constat în luarea unor măsuri operationale corelativ cu acțiunile aferente procedurii de insolvență.

Măsuri operaționale și manageriale:

- Identificarea unor noi piețe de desfacere și parteneri contractuali pentru produsele Societății;
- Reluarea livrarilor de produse atât către partenerii interni cât și la export;
- Identificarea de soluții care să asigure disponibilități banesti societății pentru a fi utilizate ca și capital de lucru;
- Continuarea măsurilor de redresare economică și financiară, în principal prin identificarea surselor care generează pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu partenerii – clienți și furnizori de produse și servicii cu scopul de a reduce presiunea asupra cheltuielilor operaționale și implicit de a reduce fluxurile de plăți;
- Gestionarea resurselor financiare ale debitoarei fără afectarea proceselor de producție;
- Restructurarea organizațională a societății.

III. Descrierea activitatilor desfasurate

Măsuri operaționale luate de administratorul judiciar

Activitatea de producție

Vulcan S.A. produce două mari categorii de produse:

1. Cazane energetice, părți cazane și echipamente auxiliare.

Pe piața internă Vulcan SA a executat și livrat peste 90% din cazanele existente în prezent în termo-centralele din România, cele mai reprezentative fiind cele de la Turceni (7 cazane de 1035 t/h), Rovinari (4 cazane de 1035 t/h), București Progresul (3 cazane de 420 t/h), Brazi (4 cazane de 420 t/h), Craiova II (2 cazane de 525 t/h), Brașov (4 cazane de 420 t/h), etc.

Echipamentele și utilajele industriale de tonaj mediu și greu sunt destinate în principal industriei energetice, dar și altor industrii cum ar fi industria chimică, industria petrochimică, industria metalurgică, etc.

Principala piață de export boilere este Europa Centrală și de Vest și anume: Germania, Franța, Italia, Danemarca, Finlanda, Olanda, Austria, Turcia. Piața Europeană cuprinde atât execuția de boilere noi în special de dimensiuni mici și medii care au ca agent termic biomasa, solar, reziduuri, combustibil combinat, etc. cât și solicitări de reparații boilere

mari (ex. BELCHATOW Polonia – low nox pentru eliminarea noxelor rezultate din arderile de cărbune la blocurile energetice 9-12).

Cererea de boilere în anul 2012 a însumat peste 450 milioane Euro, iar cererea pe anul 2013 s-a menținut până acum la o cota de aprox. 200 milioane Euro din care Vulcan SA deține o cota de piața de aprox. 2%-5%. Printre proiectele actuale și de perspectivă a fi derulate în anii 2013-2015 sunt: JFE Yokohama Japonia – Paris Biomass Boiler, HITACHI Europe - Lituania NPP, NEM OLANDA, TEI Anglia – LAKE SIDE Anglia, Andritz Austria; BBS Germania sau ROMELECTRO – HITACHI – Proiect TURCENI – Bloc 6, Technicas Reunidas Spania, Visser Smit Olanda, BWE Danemarca – Walidia Egipt Project, Ansaldo Caldaie Italia – Rabigh Arabia Saudita Project, B&W Volund – AMAGER Copenhaga Project.

Cu toate tendințele favorabile de creștere cu în jur de 3,8 % anual a consumului / pieței de electricitate și implicit de creștere a pieței generatoarelor termo – energetice pe plan european și în general mondial, în perioada 2010 – 2012, cota de piața a Vulcan SA a scăzut permanent odată cu scăderea cifrei de afaceri. Astfel, cota de piața a Vulcan a scăzut de la 4% în 2010 la 1.5% în 2012 din totalul pieței europene (fără Rusia) de aproximativ 250 mil Euro.

2. Unitățile de pompare pentru extracția petrolului și a apei.

Vulcan SA este singurul producător de unități de pompare din Europa autorizat API spec. 11E și până în 2013 a fost singurul producător de unități de pompare din România înregistrat la OSIM.

Piața internă

Pe piața internă clientul principal tradițional al Vulcan este OMV PETROM Romania. Vulcan SA a livrat în 2009-2010 un număr de 220 unități de pompare, peste 60 reductoare dințate pentru unități de pompare – piese de schimb, 500 tone de alte piese de schimb pentru unități de pompare însemnând un total de 6000 tone echipamente livrate. În anul 2011 Vulcan SA a livrat un număr de 111 unități de pompare complete (2915 tone), 170 tone piese de schimb, 50 reductoare reconșionate (200 tone) și 41 reductoare noi reprezentând un total de 125 tone de unități de pompare. Contractul cadru cu OMV continuă și la nivelul anilor 2012 și 2013.

Piața externă

În decursul activității sale Vulcan SA a livrat la export un număr de peste 15.000 unități de pompare mai ales pe piața fostei URSS, dar și pe alte piețe de export ca: Brazilia, Argentina, Siria, Turcia, Ucraina, etc.

În prezent, produsele Vulcan sunt livrate pe următoarele piețe externe:

- ✓ Kuwait – prin contractul cu societatea Kuwait Oil Company – K.O.C. prin agentul în Golf SPETCO – proiectul are o durată de 5 ani și are ca obiect un total de 209 unități de pompare cu o valoare de 53,8 milioane Euro;
- ✓ Kuwait – printr-un potențial contract cu societatea Kuwait Oil Company – K.O.C. – se organizează o nouă licitație de 1200 unități de pompare, contractul având o durată de 5 ani;
- ✓ Alte piețe din Golf: Oman Petroleum Company, Qatar, Bahrein, U.A.E. Egipt;
- ✓ Ucraina – prin partenerul Ukranafta.
- ✓ Statele Unite ale Americii - prin partenerul RomCO NY USA – unități pilot prin care se încearcă pătrunderea pe piața din USA
- ✓ Argentina - Exista în dezvoltare un proiect de asociere cu o firmă argentiniană FERMA pentru export combinat de unități de pompare către UPF Argentina care însumează în jur de 10,57 mil Euro anual și urmează a fi derulat între anii 2013-2018 însemnând un număr total de 175 unități anual și 900-1000 bucăți de unități de pompare pe întreaga perioadă a contractului.

○ **Unități de pompare** pentru extragere petrol care pot fi: unități de pompare convenționale conform cu API spec. 11E: 53 de tipuri cu lungimea cursei între 36-240 inch și gama de cupluri de încărcare între 7600-42700 lbs; unități de pompare API spec. 11 cu geometrie frontală: 32 tipuri; cursa 64-216 inch, cuplu încărcare 17.300 – 42.700 lbs; unități de pompare convenționale conform cu standardele Românești și în conformitate cu standardele din Rusia: 22 tipuri, curse 1.200 – 5.000 mm, cuplu de încărcare 3.0 – 15.0 tone.

Concurența internă: Pana în 2013 Vulcan SA practic nu a avut concurent pe piața internă pe gama de produse de UP, piese de schimb, reparații. După deschiderea în România a unei facilități de producție a grupului LUFKIN SUA și unele întâzieri de livrări la comenzile ferme ale O.M.V. apare un pericol de diminuare a cotei de piața interne de la 90-100% la cota de 50-60% în următorii ani 2013-2015.

În această evaluare putem considera:

Puncte forte pentru Vulcan SA pe piața internă:

- Produse Vulcan SA sunt licențiate și competitive atât tehnic cât și ca preț și se realizează de o lungă perioadă de timp cu bune rezultate în exploatare. .
- Experiența contractelor anterioare cu O.M.V. care s-au derulat corespunzător cu excepția ultimei perioade.

Puncte slabe pentru Vulcan SA pe piața internă:

- Întârzieri în livrări în ultima perioadă 2012-2013;
- Deschiderea filialei LUFKIN în România care a preluat o cota de piața importantă.

Concurența externă

Perioada 2010-2012 în export de unități de pompare și piese de schimb a crescut de la cote de piața nesemnificative până la creșteri potențiale importante datorită contractului cu Kuwait Oil Company până la o cota de piața estimată de 7-10 %. Sub condiția derulării cu

succes a acestui contract, un al doilea potențial contract pentru perioada extinsa a anilor 2014-2016 ar putea ridica aceasta cota la 12-15% pe plan mondial.

In 2013-2017 prin demararea unei colaborări cu firma argentiniana FERMA pentru exportul de unități de pompare în Argentina către YPF, cota de piața a Vulcan SA ar putea urca la 20% din piața mondiala a unităților de pompare.

Pe plan extern concurența se manifesta în afara de producătorii tradiționali API (LUFKIN și RUTHERFORD) și din partea producătorilor din China și India care prezintă tendințe de lărgire a zonei exporturilor și devin concurenți potențiali pentru Vulcan SA inclusiv pentru TURCIA, SIRIA, KUWAIT și alte tari arabe.

In perioada iunie-septembrie 2013 administratorul judiciar a luat o serie de masuri care sa asigure reluarea livrarilor de produse atat pe piata interna, cat si pe piata externa si intarirea increderii partenerilor contractuali in capacitatea societatii de a isi indeplini obligatiile contractuale de livrare in conditiile agreeate.

In acest sens prezentam mai jos situatia contractelor societatii in derulare in cursul anului 2013. Estimările valorice se raporteaza la cifra de afaceri.

- Contracte ferme noi semnate de la inceput an 2013 pana in prezent totalizeaza 12.010.824 lei din care 10.039.688 lei pentru piata interna si respectiv 1.971.136 lei pentru fabricatia de export.
- Contracte semnate in 2012 si care sunt in curs de finalizare /livrare /incasare in 2013 care totalizeaza 38.210.077 lei;
- Din Contractele BACK LOG 2012 si cele noi semnate 2013 s-a facturat in 2013 suma de 34.070.939 lei din care 19.464.055 lei pentru fabricatia de boilere, 12.360.231 lei pentru fabricatia de unitati de pompare si piesede schimb pentru unitatide pompare si 2.246.653 lei reprezentand alte produse.
- Total oferte externe pentru fabricatia de Boilere: 161 proiecte oferitate cu o valoare totala oferita de 228.301.148 Euro / 62.948.806 kg;
- Pentru fabricatia de UP si piesede schimb UP: total oferit 10.734.944 Euro / 866.467 kg.

Activitatea de vanzari

Administratorul judiciar a intreprins in luna august 2013 o serie de vizite de lucru destinate intaririi relatiilor comerciale cu partenerii contractuali existenti si largirii pietei de desfacere a produselor Vulcan.



1. Vanzari externe

Administratorul judiciar EURO INSOL impreuna cu reprezentantii Vulcan s-au deplasat la sediul HKB Viessmann din Olanda in data de 28.08.2013. In cadrul acestor intalniri s-a facut o prezentare a situatiei actuale in Vulcan SA si anume:

- prevederile aplicabile ale legii insolventei din Romania; cauzele care au generat aceasta stare; masurile ce s-au luat in perioada care a trecut de la declararea insolventei; continuarea activitatii, finalizarea si livrarea contractelor ferme incheiate; schimbarea managementului si restructurarea personalului; masurile ce urmeaza a fi aplicate in perioada urmatoare: noi contracte si continuarea cu mai multa eficienta a activitatii de baza. A fost prezentata Strategia Vulcan SA pe perioada 2013 – 2015 elaborata de administratorul judiciar si reprezentantii societatii axata pe o dinamica de crestere in anii urmasori si anume: 71,875 mil lei cifra de afaceri in 2013; 101,837 mil lei 2014 si respectiv 124,865 mil lei in 2015;
- s-au oferit clarificari tehnice si comerciale la oferta Vulcan SA FA23107 cu revizii pentru proiectul Melsungen Germania;
- HKB a prezentat documentatia completa tehnica la contract si a solicitat Vulcan SA sa prezinte o oferta finala conform cu aceasta documentatie pina in data de 06.09.2013;
- HKB si Vulcan SA estimeaza incheierea contractului in cursul saptamanii 36 din 2013.

Se afla in pregatire alte vizite / meetinguri de contractare preconizate a avea loc Septembrie – Octombrie 2013 si anume la: TEI. Ltd Anglia – Lake Side Project; Black Sea Power Group – Al Mussaib Project precum si cu firma Westralian Engineering Services – Beiji Iraq Project; Borsig Germania – Cedar Bayou Project; DONG Energy Danemarca Project; Baumgarte Germania – Timisoara Project. Se are in vedere prin aceste eforturi sustinute din partea administratorului judiciar contractarea unei valori totale de aprox. 7,5 mil Euro cu incepere imediata sau apropiata a executiei.

Sunt primite in continuare oferte si se evalueaza din punct de vedere tehnic si comercial proiecte noi de mari dimensiuni care se vor desfasura in perioada urmatoare precum : CMI Belgia – Taskent Project – Spools; HKB Olanda – Melsungen Project – Biomass Boiler; Dong Energy Danemarca – Fredericia Danemarca Project –conversion in Biomass Boilers; Black Sea Power Generating – Al Mussaib Iraq Project – membrane walls for refurbishment of old Plant; Borsig Germania – Cedar Bayou Project – headers for Refinery si Hyosung Eborá – South Korea – Oradea Romania Project – pressure vessels.

Dupa vizita delegatiei Vulcan si a administratorului judiciar Euro Insol la CMI Belgia /Franta Vulcan SA a cotate la cererea acestora proiectele Taskent si Rouen Franta cu executie in perioada imediat urmatoare si avand o valoare totala aprox. de 0,43 mil Euro.



Deasemenea, dupa vizita delegatiei Vulcan si a administratorului judiciar Euroinsol la HKB Viessmann Olanda, Vulcan SA a cota final proiectul Melsungen Germania in valoare totala de 1,5 mil Euro inclusiv montarea pe santierul din Germania.

La cererea firmei Borsig Germania si in vederea contractarii cu acestia a unui contract in valoare de aprox. 0,9 mil Euro s-au prezentat informatii referitoare la situatia actuala a Vulcan SA, incarcarea, personalul disponibil, certificarile specifice fabricatiei de boilere, etc.

S-au intreprins noi actiuni de largire a pietei Vulcan pe zone/clienti dupa cum urmeaza :

- Vizita la Vulcan SA din data de 27.08.2013 a delegatiei firmei MND din Cehia interesata in achizitionarea de la Vulcan SA de unitati de pompare si piese de schimb pentru unitati de pompare. In urma vizitei s-au solicitat si cotatii pentru unitati de pompare in valoare totala de 0,15 mil Euro;
- Vizita la Vulcan SA in data de 06.09.2013 a D-lor Soren Gudmann si a D-lui Kim Kokholm de la firma DONG Energy din Danemarca referitoare la proiectul Skaerback Danemarca privind executia la Vulcan SA a 4 boilere biomass cu o capacitate totala de 320 MW pentru amplasare in Federicia Danemarca;
- Vizita la Vulcan SA in data de 12.09.2013 a delegatiei firmei Koreene DJF pentru stabilirea unei colaborari intre aceasta firma si Vulcan SA in domeniul fabricatiei de Heat Exchangers.

In ceea ce priveste fabricatia de Unitati de Pompare s-au intreprins si aici actiuni importante si anume:

- In urma vizitei din Kuwait a reprezentantilor Euro Insol (DI. Remus Borza) si reprezentantii Vulcan SA la KOC si SPETCO Kuwait, actiune desfasurata in 16-17.07.2013, Vulcan SA a finalizat primele 25 Unitati de Pompare.
- Ca urmare a vizitei in Argentina la YPF si FERMA a delegatiei Vulcan SA s-a agreat in principiu un prim contract de executie a trei (3) UP pilot cu o valoare de 280.000 Euro..Vizita preconizata a avea loc la Vulcan SA a delegatiei FERMA din Argentina se decaleaza pentru Octombrie 2013 cu mentinerea datelor de desfasurare ulterioara a contractului.
- S-au livrat si incasat in saptamana 36 – saptamana 37 din 2013 de catre Vulcan SA contravaloarea pieselor de schimb UP catre UKRNAFTA UKRAINA si PETROBRAS USA in valoare totala de 120.000 Euro.

In categoria actiunilor menite a largi piata de UP se incadreaza urmatoarele:

- Cotatii noi pentru piata Ruseasca de UP si piesede schimb UP;
- Dupa vizita la Vulcan SA din 27.08.2013 a firmei MND din Cehia care activeaza in Rusia si Orientul Mijlociu in extractie petrol s-a inceput cu acestia cotarea si demersurile de contractare.
- Actiunea de actualizare permanenta a site-ului Vulcan SA in scopul de a face cunoscute realizarile Vulcan SA din ultimele luni ale lui 2013. Au fost



include in site informatii despre ultimele actiuni ale Vulcan SA de livrare a Contractului TUPRAS TURCIA catre Aalborg Engineering Danemarca precum si continuarea productiei din cadrul Contractului ROVINARI – Client ALSTOM Infrastructura Romania, Kuwait – 2 UP, IMT Iordania – SERPENTINE Zarqua Refinery; HKB – firing chambers - Besancon Project.

2. Vanzari interne

Totalul de oferte interne in perioada august-10.09.2013 inregistreaza 16 oferte cu o valoare totala de 506.273,3 EURO (fara TVA) / 46.736 kg, astfel:

Fisa Avizare	Beneficiar	Tip Furnitura solicitata	Data oferta	Valoare Oferta (EUR)	Masa neta (Kg)
5752	MITTAL	Reconditionare cupla cilindri lucru	20-Aug-13	32,892.00	
11837	TITAN MASINI GRELE	Toruri din tv. Inox	20-Aug-13	73,600.00	
11840	GRIRO	Indoire tv	20-Aug-13	172.80	
15190	S.N.NUCLEARELECTRICA S.A.	Inele de inox	23-Aug-13	12,012.50	
5754	ELSACO ELECTRONIC	Tronson redus	27-Aug-13	6,348.00	1,090.00
11842	EL-PROMPT SRL	Indoire tv.	27-Aug-13	98.00	
11844	INMELCON PROD SA	Indoire tv.	30-Aug-13	17,884.00	
11845	GRIRO S.A.	Indoire tv.	30-Aug-13	569.00	
11847	OMA OFFICINA METALMECCANICA	Indoire tv.	30-Aug-13	6,328.00	
11848	COM INOX SRL	Indoire tv.	30-Aug-13	638.00	
4469	LAFARGE	Racorduri cicloane	2-Sep-13	181,087.00	32809
11846	GRIRO S.A.	Indoire tv.	2-Sep-13	336.00	
5751R1	SAEM	Serpentine	4-Sep-13	2,955.00	
5746	MITTAL	Rotor	5-Sep-13	94,870.00	8,070.00
5748	MITTAL	Ansamblu role protectie	5-Sep-13	69,723.00	4,767.00
11849	GRIRO	Indoire tv.	5-Sep-13	6,760.00	
				506,273.30	46,736.00

Contractele ferme perfectate in perioada august – 10.09.2013 sunt in numar de 12 contracte cu o valoare totala de 223.229 RON (fara TVA), echivalentul a 50.749,77 EURO (fara TVA), dupa cum urmeaza:

Mai jos este prezentata situatia contractelor din oferte transmise:

Nr. contract/ Nr. comanda	Data semnare contract	Beneficiar	Obiect	Comanda Interna	Valoarea comanda (RON fara TVA)	Termen Livrare
------------------------------	-----------------------	------------	--------	-----------------	---------------------------------	----------------

7131	19-Aug-13	COMELF	Indoire tv	19-3023	49177.4	29-Aug-13
7132	22-Aug-13	GRIRO S.A.	Indoire tv	19-3024	3545.44	30-Aug-13
7134	2-Sep-13	GRIRO S.A.	Indoire tv	19-3025	1140.48	04-Sep-13
7135	2-Sep-13	COM INOX SRL	Indoire tv	19-3026	2807.2	02-Sep-13
7133	3-Sep-13	INDUSTRIAL MONTAJ GRUP SRL	TT + Rx	19-3027	28111.6	12-Sep-13
7136	3-Sep-13	ELSACO ELECTROMIC	Tronson redus	26-3006	27931.2	27-Sep-13
7137	5-Sep-13	SAEM - FEEB	Serpentine	26-3028	13001.824	17-Sep-13
TOTAL					125,715.14	

Contracte din comenzi cadru:

Nr. contract/ Nr. comanda	Data semnare contract	Beneficiar	Obiect	Comanda Interna	Valoarea comanda (RON fara TVA)	Termen Livrare
8460004552 8451650692	21-Aug-13	OMV PETROM	P.S. - UP-uri	22-3073	16356.19	18-Nov-13
8460004552 8451651522	26-Aug-13	OMV PETROM	P.S. - UP-uri	22-3074	52774.02	06-Nov-13
8460004552 8451652180	27-Aug-13	OMV PETROM	P.S. - UP-uri	22-3075	3813.28	11-Nov-13
8460004552 8451653466	2-Sep-13	OMV PETROM	P.S. - UP-uri	22-3076	20196.6	13-Nov-13
8460004552 8451655146	6-Sep-13	OMV PETROM	P.S. - UP-uri	22-3077	4443.77	20-Nov-13
TOTAL					97,583.86	

Analiza incarcarii pe categorii de salariatii direct productivi in luna august 2013

In cursul lunii august 2013 urmatoarele categorii de muncitori direct productivi au fost incarcate dupa cum urmeaza:

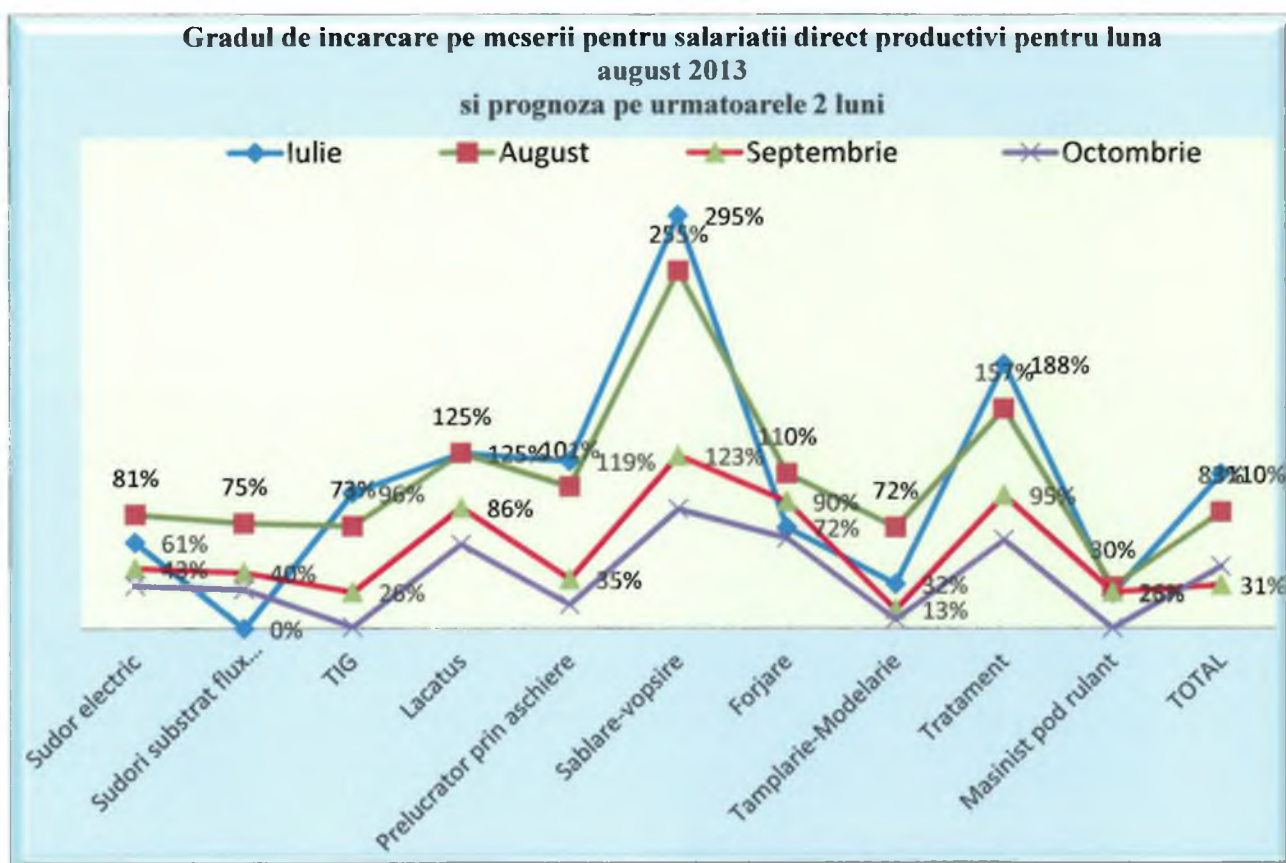
- Sudorii electrici au fost incarcati 110.43% si au pontat 2050 ore de manopera;
- Sudorii in in substrat de flux au fost incarcati 77.89% si au pontat 1001 ore de manopera;
- Sudorii in argon au fost incarcati 108.7% si au pontat 3740 ore de manopera;

- Lacatusii au fost incarcati 343%% si au pontat 1611 ore de manopera;
- Sablatorii si vopsitorii au fost incarcati 108.7% si au pontat 5266 ore de manopera;
- Masinistii pe podurile rulante au fost incarcati 1.17% si au pontat 10 ore.

Numarul total de ore pontate a fost 25487 si gradul de incarcare al personalului direct productiv a fost de 98.58%. Acest fapt s-a datorat pe de o parte diminuarii numarului de salariati pana la acoperirea acestora cu comenzi si pe de alta parte eforturilor de a respecta termenele de predare corelat cu aducerea de lucrari noi.

Gradul de incarcare pe meserii la nivel general SC VULCAN SA

Pentru luna august incarcarea diferitelor grupe de personal este in conformitate cu graficul de mai jos.



Din analiza graficului de mai sus rezulta ca VULCAN SA a avut comenzi la care au lucrat sudorii specializati in sudura electrica in proportie de 81% in crestere de la 61%. Pentru lunile urmatoare, gradul de acoperire cu lucrari care contin timpi normati pentru aceasta meserie sunt de 43% si respectiv 31%.

Neacoperirea la capacitate a acestei categorii de personal direct productiv arata ca nu sunt asigurate lucrari pentru aceasta specialitate si astfel ramane personal neacoperit cu lucrari.

Sudorii in strat de flux din cadrul sectiei pereti membrana au asigurat frontul de lucru si pentru urmatoarea luna.

Daca in luna iulie forjorii nu au fost acoperiti la capacitate in luna august aceasta categorie de personal a fost incarcata la 110 %.

O situatie defavorabila au avut-o tamplarii-formatori si masinistii pentru podurile rulante care au avut asigurat frontul de lucru in procent de 72% si 30% . Deasemenea aceste categorii vor avea in cursul lunii septembrie un grad de incarcare de 13 % si respectiv 26%.

Analiza productivitatii muncii pentru perioada ianuarie 2013-august 2013

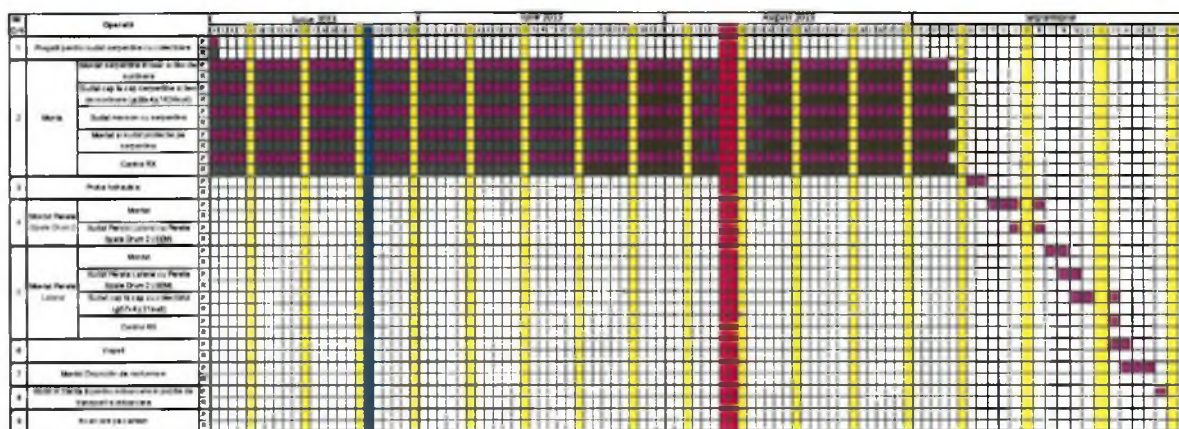
Productivitatea planificata a fost in medie de 100 %, iar cea realizata (insemnand raportul intre orele manopera inglobate in produs - ore realizate - si orele prezente la servicii - capacitate realizata) a avut un trend descendent pana in luna mai. Dupa luarea unor masuri adecvate si energice de catre administratorul judiciar incepand cu luna iunie s-au inregistrat cresteri fata de perioada precedenta. In continuare VULCAN SA se afla sub targetul de minima eficienta de 85 %. Acest procent inseamna raportul intre orele de manopera inglobate in produs si orele pe care SC VULCAN SA trebuie sa le plateasca personalului. Diferenta de 15% reprezinta zilele de concediu de odihna, zilele libere declarate sarbatori legale, procent din zilele de concediu de boala. Aceste ore trebuie platite chiar daca nu se regasesc in numarul orelor tehnologice inglobate in produs.

Pentru semestrul II se observa ca exista un deficit in volumul contractelor care sa asigure incarcarea societatii la nivelul capacitatii. Trebuie mentionat faptul ca Sectia Unitati de Pompaj si Sectia Prelucrari Usoare si Piese de Schimb sunt dimensionate si au capacitate de executie de circa 15 unitati de pompare medii pe luna. Pana in prezent exista comenzi pentru 36 unitati de pompare asigurand front de lucru pentru aproximativ 3 luni, corelativ fiind necesar a fi rezolvata situatia aprovizionarii cu materiale aferente acestor unitati.

Realizarea productiei fizice in luna deschiderii procedurii insolventei pana in august 2013 la Sectia Serpentine (Cod 752000)

In cadrul sectiei Serpentine in aceasta perioada s-au livrat urmatoarele:

- C-da interna 19-3015/003 Griro, tevi indoite – 22.05.2013;
- C-da interna 19-3015/001/002 Griro, tevi indoite – 29.05.2013;
- C-da interna 19-3014/001 Griro, tevi indoite – 29.05.2013
- C-da interna 05-2016/001/004 Aalborg, Modulul 4 Caz 1 – 05.06.2013;
- C-da interna 05-2016/001/004 Aalborg, Modulul 4 Caz 2 – 20.06.2013;
- C-da interna 05-3002/003/004/005/006/007/008/009 Rovinari, piese santier – 03.06.2013;
- C-da interna 05-3002/009 Rovinari, piese santier – 26.06.2013;
- C-da interna 05-3002/009 Rovinari, pereti membrana registrele 1÷5 – 26.06.2013;



- C-da interna 05-3002/008 Rovinari, piese santier – 22.07.2013;
- C-da interna 05-3002/008 Rovinari, pereti membrana registrele 1÷5 – 22.07.2013;
- C-da interna 05-3009/001/002 (Caz 1 si 2) IMT IORDANIA, serpentine – 21.08.2013
- C-da interna 05-3009/003/004 (Caz 1 si 2) IMT IORDANIA, serpentine – 21.08.2013

Stadiul de fabricatie pentru contractual Vyncke Serbia 01-2002 Blocul 4 a ajuns la 75%.

Pentru lucrarea la vaporizatorul de la Rovinari 05-2011/046/047 insemnand “Ocolire si rama de rigidizare AC 31” s-a ajuns la stadiul fizic de 28 %.

La contractual cu Azomures 05-3001/001 Pachet Recuperator /003 , Corp cu serpentine de racire s-au realizat :

- Indoirea 100% pe 3 cazane
- PV 001 –C1- Confectionat 2 serpentine + sablon (din 4 serp+3 spire).
- C2- Confectionat 0 serpentine +sablon (din 14 serp+1 spira)
- PV 003 -- Montat serpentine : C1 -100%; C2 -50%—si confectionat sabloane de montaj.



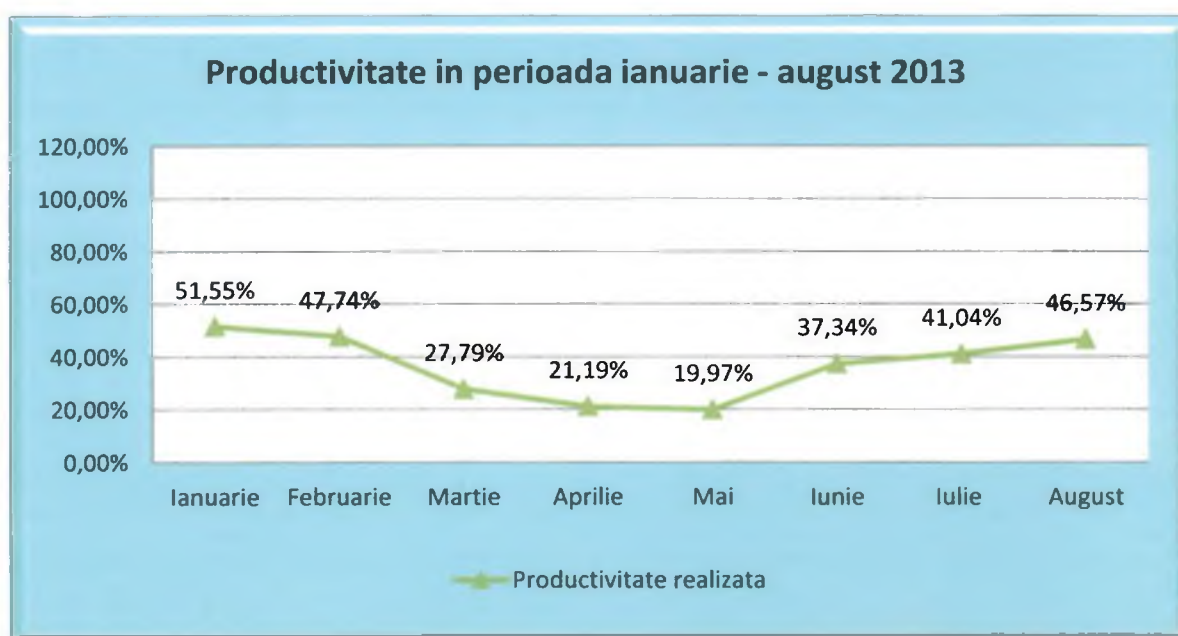
In primul semestru s-au realizat aproximativ 620 tone UP (unitati de pompare), piese de schimb pentru unitatile de pompare si reductoare pentru unitatile de pompare. Comparativ cu capacitatea de productie de 2250 tone/semestru, se constata ca aceste doua sectii lucreaza la mai putin de o treime din capacitatea construita a SC VULCAN SA.

Existenta capacitatii de productie functionale ofera premize de crestere, in cadrul unui plan de reorganizare, daca se asigura comenzi.

Gradul de realizare al orelor calendaristice prestate fata de orele calendaristice achitate

Situatia analitica a orelor tehnologice continute in comenzi este evidentiata in tabelul de mai jos.

Sintetic, raportul orelor calendaristice realizate fata de orele calendaristice lucrate se prezinta astfel:



Acest grafic evidentiaza erorile de politica de normare si politica de plata a muncii care au fost perpetuate de managementul societatii anterior deschiderii procedurii de insolventa.

Conform evidentelor, in luna aprilie doar 25% din orele achitate au avut un corespondent si in productia realizata, diferenta de manopera a fost achitata chiar daca in normative nu existau ore alocate, ceea ce conduce la necesitatea implementarii urmatoarelor masuri:



1. revizuirea normelor de lucru pe fiecare meserie prin cronometrarea efectiva a fazelor de lucru;
2. schimbarea politicii salariale din plata orelor calendaristice in plata orelor realizate conform normativului revizuit;
3. stabilirea pragurilor de rentabilitate care trebuie atinse astfel incat fiecare sectie sa realizeze plus valoare.

In prezent exista contracte semnate cu rest de executat conform tabelului de mai jos.

	Sectia PM perti membrana		Sectia Serpentine		Sectia Colectoare	
	Greutate	Valoare	Greutate	Valoare	Greutate	Valoare
Parti sub presiune	334,754	11,019,663	115,070	3,218,252	2,310	167,024
Reparatii reductoare						
UP - API						
Piese schimb UP						
Reductoare noi						
Total	334,754	11,019,663	115,070	3,218,252	2,310	167,024

	Sectia UP unitati de pompare		Sectia SPUPS- prelucrari usoare si piese de schimb		Total	
	Greutate	Valoare	Greutate	Valoare	Greutate	Valoare [lei]
Parti sub presiune	18,648	253,277	1,090	27,931	471,872	14,686,148
Reparatii reductoare	0	0			0	0
UP - API	151,442	1,811,591			151,442	1,811,591
Piese schimb UP	20,206	404,798	7,317	144,763	27,523	549,561
Reductoare noi	45,046	1,281,929			45,046	1,281,929
Total	235,342	3,751,595	8,408	172,694	695,883	18,329,229

Practic sectia pereti membrana mai are front de lucru pe 2 luni si in luna noiembrie sectia trebuie incarcata cu comenzi noi.

Sectia serpentine mai are front de lucru pana la mijlocul lunii noiembrie.

Sectia colectoare nu au comenzi proprii dar s-au alocat parti de lucrare de la sectia pereti membrana.

Sectia unitati de pompare dispune de front de lucru pana la sfarsitul lunii octombrie.

Administratorul judiciar va continua eforturile pentru a aduce materialele aferente comenzilor existente care se vor finaliza in luna octombrie. Este vorba de semifabricate turnate sau forjate si parte din laminate.

Sectia subansamble si piese de schimb trebuie sa primeasca reperatele pentru finalizarea comenzilor. Zectia este acoperita cu comenzi Petrom de piese de schimb pana la sfarsitul lunii octombrie.



Restructurarea schemei de personal

Situatia speciala in care se afla Vulcan S.A., respectiv starea de insolventa, a impus luarea unor masuri urgente de redresare a activitatii economice si de reducere a cheltuielilor de orice natura, inclusiv a cheltuielilor salariale, prin redimensionarea personalului salariat.

Numarul de salariatii la data intrarii in insolventa – 21.05.2013 - era de 899 persoane.

Prin urmare, s-a impus diminuarea salariilor directorilor, sefilor de serviciu, sefilor de birou, sudorilor WIG incepand cu 01.06.2013 dupa cum rezulta din tabelul de mai jos, reducerea totala de costuri fiind de 70.944 lei/luna.

De asemenea, s-a impus reducerea costurilor salariale prin desfiintarea urmatoarelor posturi: controlor calitate, curatitor sablator, economist, forjor, functionar, femeie serviciu, garderobier, inginer, instalator, lacatus, masinist pod rulant, modelier, primitor distribuitor, sablator, sofer, strungar, subinginer, sudor, sudor WIG, templar, termist tratamentist.

Incepand cu data de 10.06.2013, structura organizatorica a societatii a suferit urmatoarele modificari:

- Redimensionarea unor activitati prin desfiintarea anumitor posturi:
 - o Sectia Pereti Membrana – se desfiinteaza urmatoarele posturi: lacatus – 5 posturi, sudor WIG – 1 posturi, vopsitor – 1post, masinist pod rulant – 1 post, cazangiu – 1 post. Raman 149 salariatii
 - o Sectia Serpentine – se desfiinteaza urmatoarele posturi: lacatus – 1 post, sudor – 1 posturi, cazangiu – 1 post, forjor – 2 posturi, masinist transporturi interne – 1 post, sudor WIG – 3 posturi. Raman 84 salariatii
 - o Sectia Circuite Colectoare – se desfiinteaza urmatoarele posturi: termist-tratamentist – 2 posturi, lacatus – 1 post. Raman 67 salariatii
 - o Sectia Unitati Pompare – se desfiinteaza urmatoarele posturi: masinist pod rulant – 1 post, vopsitor – 1 post, lacatus – 2 posturi, strungar – 2 posturi, sudor – 2 posturi, cazangiu – 1 post. Raman 173 salariatii
 - o Sectia Prelucrari Usoare – se desfiinteaza urmatoarele posturi: strungar – 3 posturi, lacatus SDV – 1 post, sudor – 2 posturi, masinist transporturi interioare – 1 post. Raman 96 salariatii

Numarul salariatilor afectati de desfiintarea posturilor – 79 persoane.

Scaderea numarului de salariatii cu 79 conform celor de mai sus conduce la o diminuare totala a fondului de salariu cu **248.195 lei** din care salarii 193.887 lei la care se adauga 54.308 lei reprezentand contributia angajatorului de 28.01%.

Criteriile de concediere a salariatilor au fost urmatoarele:

I. Criterii de reorganizare

- a) Comasarea unor activitati
- b) Redimensionarea unor activitati ca urmare a organizarii pe procese a activitatilor
- c) Reducerea ponderii personalului TESA in total personal.

II Criterii de disponibilizare individuala:

- a. Salariatii care sunt patroni sau asociati la alte societati comerciale cu capital privat sau mixt;
- b. Salariatii care au un alt loc de munca;
- c. Persoanele care îndeplinesc conditiile de pensionare la cererea lor ;
- d. Aprecieri minimale privind competenta pe categorii profesionale (experienta profesionala, autorizari, grad de ocupare a timpului de munca, experienta in functia ocupata, rezultatele evaluarii, sanctiuni disciplinare);
- e. Daca masura ar afecta doi sotii care lucreaza în activitati unde se fac reduceri de personal, se va desface contractul de munca numai unuia din sotii;
- f. Masura sa afecteze numai în ultima instanta salariatii care sunt singurii sustinatori ai familiei

In data de 09.07.2013, tinand cont de aceleasi criterii, au fost desfiintate 37 posturi, dupa cum urmeaza:

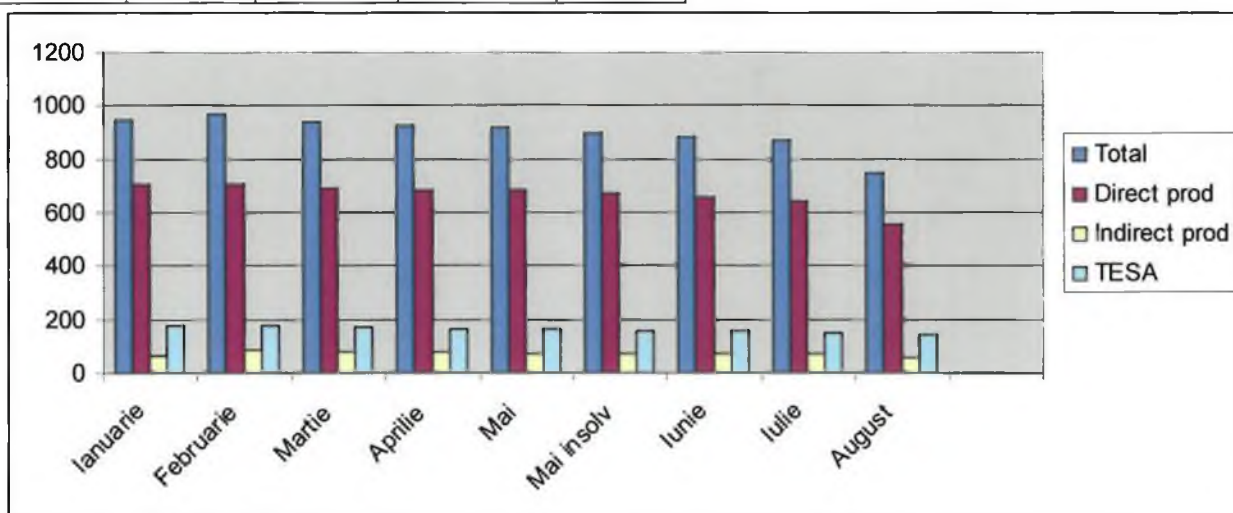
- o Sectia Pereti Membrana – se desfiinteaza urmatoarele posturi: lacatus – 5 posturi, sudor WIG – 1 posturi, vopsitor – 1post, masinist pod rulant – 1 post, cazangiu – 1 post. Raman 149 salariatii
- o Sectia Serpentine – se desfiinteaza urmatoarele posturi: lacatus – 1 post, sudor – 1 posturi, cazangiu – 1 post, forjor – 2 posturi, masinist transporturi interne – 1 post, sudor WIG – 3 posturi. Raman 84 salariatii
- o Sectia Circuite Colectoare – se desfiinteaza urmatoarele posturi: termist-tratamentist – 2 posturi, lacatus – 1 post. Raman 67 salariatii
- o Sectia Unitati Pompare – se desfiinteaza urmatoarele posturi:masinist pod rulant – 1 post, vopsitor – 1 post, lacatus – 2 posturi, strungar – 2 posturi, sudor – 2 posturi, cazangiu – 1 post. Raman 173 salariatii
- o Sectia Prelucrari Usoare – se desfiinteaza urmatoarele posturi: strungar – 3 posturi, lacatus SDV – 1 post, sudor – 2 posturi, masinist transporturi interioare – 1 post. Raman 96 salariatii

Disponibilizarea personalului din cele 37 de posturi desfiintate conduce la o diminuare totala a fondului de salariu cu **92.926 lei** din care salarii in suma de 72.593 lei la care se adauga 29333 lei reprezentand contributia angajatorului de 28.01%.

La data de 01.08.2013 totalul de salariatii ai Vulcan SA este de 750 salariatii din care: 556 salariatii direct productivi, 56 salariatii indirect productivi si 138 TESA. Nu s-au facut noi angajari si au lichidat 6 salariatii dintre care 2 TESA si 4 salariatii direct productivi.

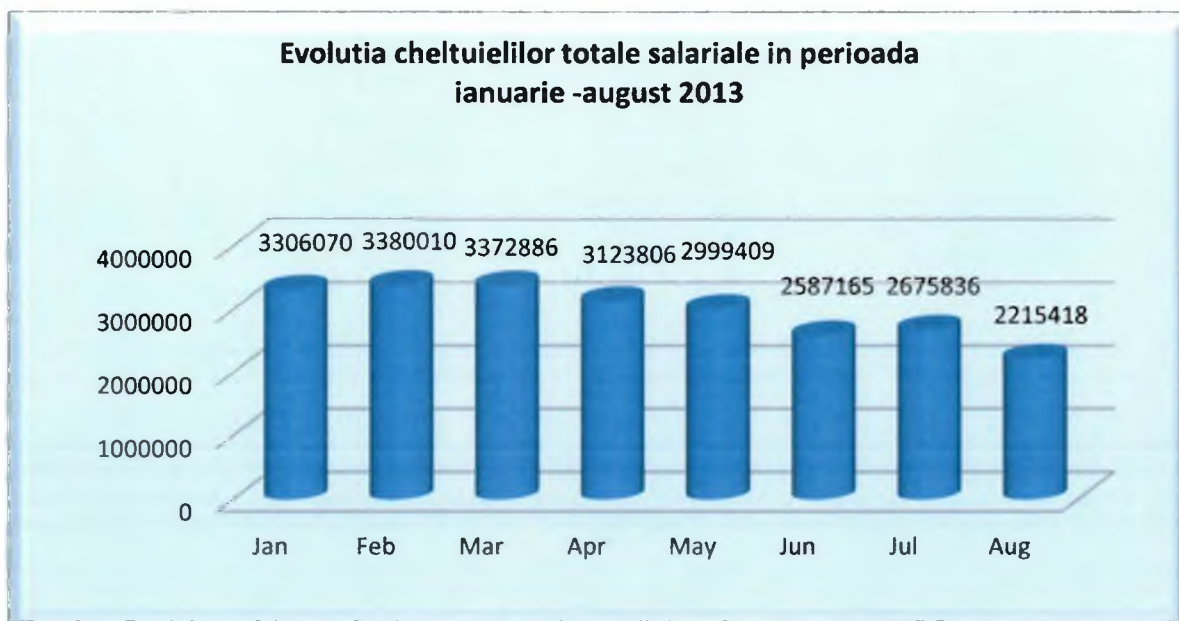
Fluctuatia de personal este prezentata in tabelul de mai jos

	Total	Direct prod	Indirect prod	TESA
Ianuarie	947	707	63	177
Februarie	964	706	82	176
Martie	942	694	79	169
Aprilie	923	684	75	164
Mai	918	682	74	162
Mai dupa 21	898	668	73	157
Iunie	882	657	72	153
Iulie	867	645	72	150
August	750	556	56	138



Analiza cost salarial brut pana la 31.08.2013 se prezinta astfel:

Luna	Costuri salariale brute [lei]
Ianuarie	3,306,070
Februarie	3,380,010
Martie	3,372,886
Aprilie	3,123,806
Mai	2,999,409
Iunie	2,587,165
Iulie	2,675,836
August	2,215,418



Cu toate ca in luna iulie s-au lichidat 102 salariatii, costul salarial a crescut pentru urmatoarele motive:

- ✓ numarul de zile lucratoare a fost de 23 zile - ceea ce reprezinta 124.323 ore, fata de luna iunie cand numarul de zile lucratoare a fost de 20 zile - ceea ce reprezinta 112.810 ore. Rezulta o diferenta de 11.513 ore. Tariful mediu orar pentru luna iulie este de aprox. 13.66 lei (11.513 ore*13,66 lei= 157.268 lei)
- ✓ compensarile concediilor de odihna neefectuate pentru salariatii lichidati in valoare de 93.237 lei.
- ✓ primele de pensionare conform art. 61(3), (4), (5) din Contractul Colectiv de Munca al SC VULCAN SA - in valoare de 53.416 lei.

**Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL**

Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza

